

项目管理辅导:项目经理别在项目中迷失 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/450/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_450671.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_450671.htm) 引言：套用肯尼迪先生的一句话：不要问项目能为你做什么，而要问你能为项目做什么……换句话说：“一旦你认同了个人利益永远比不上项目利益，你就可以把个人的需要，个人的骄傲和个人的日程放在一边，让项目的需要、项目的骄傲和项目的日程成为你工作中的重中之重。”当公司发生重大项目时，当项目的重大机遇来临时，项目成员或者项目经理作为项目的见证人，要么被项目淹没，要么挺立项目潮头。我们发现很多项目经理经常在项目中迷失，在项目中丢失了自己。显然发现项目，找回项目，是项目经理义不容辞的使命和责任。项目从哪里来？项目又到哪里去？项目是什么？项目想做什么？项目能做什么？项目怎么做？换句话说，清醒地认识项目，合理地估测项目，准确地判断项目，正确地安排项目，有计划，有步骤，有目标地发展项目，就是项目经理当前最大的问题。五个层面认识项目战略 项目战略是一个较为复杂的概念，因此认识项目战略对项目经理来讲尤为关键，以下介绍是能帮助项目经理在认识项目战略时保持清醒的头脑，避免随波逐流的5个要素。1、明确战略 战略包括：时间、空间、资源三大要素。其中，时间要素的主要条件为历史、时代等；空间要素的主要条件包括地理位置，自然结构，民族特点；资源要素的主要条件则可简单地概括为物质资源和精神资源。从这个角度讲，战略就是在一定的空间上，一定的时间内，充分地整合物质资源和精神资源的过程。2、衡量标准

任何项目都必须遵从全局性、关键性、长期性的标准。从此角度讲，战略还可定义为对具有全局性，关键性和长期性问题的科学、系统的看法。以3G为例，国际上很少有厂家把国产TD-SCDMA标准当做重点，甚至连国内的运营商都不看好。但偏偏就是TD-SCDMA的发展进程影响了各个厂家在中国市场的计划。倘若一开始就把TD-SCDMA当作一个战略项目来看待,现状就完全不同。因此，如果项目决策者在开始的时候对项目战略没能把握好，那么从那一刻起，项目就已宣告失败。

3、内容完整地认识你的项目战略，必须了解战略的主要内容，既主客体及工具。在此层面上，战略被概括为战略的主体利用战略工具，充分发挥战略客体功能要素的艺术和方法。项目战略的三方面内容是项目经理很好的参照物，也是项目经理做判断时的重要依据。优秀的项目经理，对项目的客体，项目的主体，项目工具都有清晰的认识，甚至是深刻的认识。否则，他就不具备成为一个优秀项目经理的条件。

4、步骤 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)