

关于项目计划调整的原则 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E9_A1_B9_E7_c41_450715.htm 我们先分析项目计划调整的原因主要有三个方面，一种是项目的各要素，资源等都没有变化，完全是由于计划阶段和范围管理的疏漏引起的计划调整。一种是项目目标发生了变化，如原来计划的半年项目周期由于市场交付压力需要调整为4个月等等情况；一种是项目本身没有变化，但由于范围，资源，环境，进度等相关要素发生的变化导致项目无法实现最初的项目目标. 因此项目计划的调整驱动和源头仍然是在项目目标上面。如果是由项目目标主动变化了，则需要考虑如何平衡资源，进度和成本等以满足新的项目目标。如果是项目的其他要素发生了变化，则首先要考虑的是能够能否在不改变项目目标的情况下，通过协调和并行或利用储备等各种方式进行项目计划的调整；如果这个行不通，则需要重新考虑新的可行的项目目标，然后根据可行的项目目标对项目各要素进行调整。一般来讲，项目计划的调整应该遵循以下一些重要的原则: 1.项目计划的调整必须以项目目标来驱动，这样才有针对性，也知道如何平衡。 2.但影响到项目目标的时候，必须要给出一个新的可行的项目目标，再进行计划的调整。也就是说计划的调整会依照新的可行的项目目标进行，而不是完全随意调整，否则导致的是无休止的调整。 3.项目计划的调整是一项动态的系统工程，项目中任何一个要素的变化都可能影响到项目的其它要素的变化。有时候需要通过多次尝试和假设才可能得到一个各方干系人都满意的结果。 4.要设定项目目标偏差

允许的上下限，当目标偏离在受控范围内的时候一般不要进行调整计划。只需要加强监控。5.里程碑的重要性就体现在协助项目经理分析偏差的幅度是否超过了计划允许的范围，如果超出了范围就需要考虑调整计划。6.范围蔓延势必导致计划调整，但这属于范围管理没有做好，属于项目内部问题。另外估算不准也将引起计划调整，但必须分析原因，以积累下次可借鉴的经验数据。7.当人财物发生变化而项目进度又不能变化的时候，最好的方式就是缩减范围。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com