

怎样做好软件项目风险计划 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E6_80_8E_E6_A0_B7_E5_81_9A_E5_c41_450732.htm 风险评价是识别并分析潜在风险区域的过程。可以通过列举通常的软件项目风险因素以使风险识别更加明晰。制作风险评估表是识别风险的好办法，在风险评估表中我们统计特定风险对项目可能造成的潜在后果，风险计划的要素有：风险描述对于风险情况的介绍。可能性风险发生的可能性。风险不是必然要发生的，如果一个对项目存在危害的事件是必然要发生的，那这个事件就不能作为风险。对于风险可能性的标识有助于对那些高可能性的风险投入更大的关注。严重性风险如果发生对于项目的危害程度。危害值一个综合考虑可能性和严重型后对风险的一个评估，这个评估反应了风险应该被关注的程度。对策对策分为两个部分：一是对于采取预防措施以阻止风险的发生，另一方面也要考虑如果风险发生后需要采取什么措施。这两方面的计划构成了完整的风险对策。触发标志风险是一种可能性，并且制定风险主要的出发点是预防它，但也要考虑到风险发生后情况。对于风险发生后的应对策略，需要争取一定的提前时间以启动必要的各项工作，设立触发标志是为设立一个判别标识，在该触发标志所标明的条件具备时，说明风险已经越来越可能成为现实了。风险责任人风险预防和跟踪需要有人的参与，在风险计划中责任明确是一个重要的原则，对每一个列入了视线的风险都要指定对风险预防和跟踪负责的人员。风险计划不是一个静止的文件，它应该随着项目状况的变化而变化。所以在任何项目中，风险管理

都必须被作为一个日常的正式活动列入项目工作计划，成为项目管理人员的一个重要工作。在下一节风险跟踪中将对风险的动态变化作出更详细的阐述。在标定风险可能性和危害时，重要的是清楚地标明风险之间重要性的相对比较，所以采取一个简明的标注标准十分重要。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com