

OEC管理法在项目管理中的应用研究 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022_OEC_E7_AE_A1_E7_90_86_E6_c41_450746.htm

OEC管理法是海尔所采用的一种生产管理模式，对建筑施工企业应对入世带来的机遇和挑战，深化项目管理有很好的借鉴作用。本文意在探讨其在建筑工程施工项目管理中的应用价值。自我国推广鲁布革工程管理经验15年以来，项目管理得到广泛的应用和发展。目前建筑业企业正在面临着加入WTO后的机遇和挑战。进一步深化项目管理，加快体制改革的力度显得至关重要。众所周知，项目管理的内涵包括了两个方面的含义：一是转换施工企业的经营机制，二是加强项目管理，这也是企业经营管理方式和生产管理方式的变革。目的是建立以工程项目管理为核心的企业经营管理体制。其核心是为了项目经营与管理的灵活性，增强竞争力。由于施工企业的工程任务是通过招标投标艰苦竞争到手的，企业和建设单位签定的合同各项条款要求，最终通过各面经济活动转到以项目为中心的管理上来。可以这样讲项目管理是企业经营行为的一种延伸。如何应对入世后面面临的竞争压力，海尔集团做出了榜样。其企业文化的重要内容OEC管理法对建筑业企业搞好项目管理有很好的借鉴作用。

1、OEC管理法简介

1.1 OEC管理法的含义及内容

OEC管理法（Overall Every Control and Clear）是海尔所采用的一种生产管理模式，也可以表示为：日事日毕，日清日高。即每天的工作每天完成，每天的工作要清理并每天有所提高。具体内容为：（1）O-Overall（全方位）；（2）E-Everyone（每人）、Every day（每天）、Every thing（每件事）；

(3) C-Control (控制)、Clear (清理)。1.2OEC管理法的体系组成OEC管理法有三个体系组成：目标体系-日清体系-激励机制。目标体系-首先确立目标；日清体系-日清是完成目标的基础工作；激励机制-日清的结果必须与正负激励挂钩才有效。

2、项目管理引进OEC管理法的意义 本文转自项目管理者联盟

2.1OEC管理法重视目标管理目标是工程项目施工周期内集体活动预期达到的成果，目标管理是项目团队成员亲自参加工作目标的制定、进行自我控制并努力实现目标的行为。目标管理是一种重要的现代化管理方法，正确使用可以显著地提高管理效果。工程项目管理的根本方法是目标管理。OEC管理法有助于进一步发挥项目管理的功能，提高项目整体管理效率，以达到项目管理的最终目标。

2.2OEC管理法重视系统的有效运行施工现场生产管理是建筑工程施工项目管理的重要内容。建筑施工现场是广大建筑职工直接从事生产活动、创造使用价值的地方。他是生产力的载体。合理地组织施工现场的各生产要素并优化配置是项目管理取得成功的关键。OEC管理法强调对全员、全方位的有效控制，可以使之有效地结合起来形成一个有机的生产系统，并使其经常处于良好的运行状态，从而达到优质、低耗、高效、安全和文明施工的目的。

2.3OEC管理法体现了成本控制的核心思想由于OEC管理法倡导第一次就把事情作好，把每一件事情都作好的工作氛围，容易把制度、规范的执行落到实处。同时OEC管理法强调持续改进，确保PDCA循环的有效运行，使体系运行中的“缺陷”不仅能得到及时纠正，而且能防止再发生，实现高效率。因而OEC管理法能够实现管理的根本目的-提高效益。项目管理是为使项目取得成功，所进行的全

过程、全方位的规划、组织、控制与协调。其目标是实现所要求的质量，所规定的时间，所批准的预算费用，达到安全文明施工、满足环保要求，推进可持续发展。显然OEC管理法重视项目的目标管理和系统的有效运行，体现了项目管理以成本控制为核心的思想，有助于深化项目承包责任制。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com