

建立与国际接轨的中国项目管理体系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AB_8B_E4_B8_8E_E5_c54_450899.htm 随着中国加入WTO承诺的不断兑现，以及开放领域进一步扩大，跨国公司进入我国数量也随之增多。据商务部统计，截至2004年底，全球最大的500家跨国公司中已有近450家在华投资。跨国公司作为知识创新的主要载体，项目管理是其实施管理的最主要手段。为加强我国企业的竞争力，同时也为适应愈来愈多的企业走出国门参与国际性竞争的需要，现代项目管理问题已被提上日程。项目管理能否成功建立、运行和改进，将直接影响到我国企业的国际化生存和发展。在现代管理中，项目管理具有创新性。项目管理的创新性是指，在国民经济与企业的项目运作中采用科学的项目管理，实现项目既定的价值，从而使企业竞争的自由度增大。项目管理的创新性来自于知识经济的创新性。项目管理的创新性与项目本身密不可分。当人类有组织地进行活动时，就有了项目。如中国的长城和埃及的金字塔就是不同的项目。有项目就有项目管理。开始由于项目技术含量没有现在这样复杂，所以项目管理也只是凭经验潜意识地进行，并没有形成科学体系。后来因为第二次世界大战爆发，战争产生了新的需要，如新式武器雷达设备的生产需求，而新的项目其技术复杂，参与技术人员繁多，融资量大，工期紧，风险性大，为达到项目既定的目标，有效的管理受到人们的关注。于是现代“项目管理”则应运而生。20世纪80年代以后，随着信息时代的到来，项目管理被广泛地应用于工商、金融、信息等产业以及政府部门行政

管理领域。目前，在全球最发达的政府部门和企业机构中，项目管理已成为其运作的中心模式。如美国白宫行政办公室、世界银行、IBM、ABB、摩托罗拉、AT & T、朗讯、诺基亚、惠普等在其运营的核心部门都采用项目管理。这种把各种系统、方法和人员结合在一起，在规定的时间内、预算和质量目标范围内完成项目的各项工作就被定义为项目管理。其创新的实质就是如何更加有效地利用时间、技术和人力形成价值的问题。就其内容来讲，项目管理包括了范围管理、时间管理、费用管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理、采购管理及综合管理等。在我国，尽管现代项目管理起步晚，但是中国也有自己的项目管理学科体系，它的发展起源于华罗庚推广“统筹法”的结果。20世纪80年代随着现代化管理方法在我国的推广应用，促进了统筹法在项目管理过程中进一步的应用。但当时主要应用在国防和建筑业领域。由于日本建筑企业于1982年在我国利用世界银行贷款建设的鲁布格水电站饮水导流工程中，成功地运用了项目管理方法，其鲁布格工程的成功经验促进了我国在1987年引进与推广现代项目管理体系，并于此年开始建立了中国的项目经理认证制度。20世纪90年代初成立了我国第一个跨学科的项目管理专业学术组织中国优选法统筹法与经济数学研究会项目管理研究委员会，并于2001年5月正式推出了《中国项目管理知识体系》（C-PMBOK），并建立了符合中国国情的《国际项目管理专业资质认证标准》（C-NCB）。尽管如此，中国项目管理工作与发达国家之间仍存在着很大的差距，无法满足项目增长的需求。目前，在项目管理中我国还存在着诸多弊端。第一，有的项目根本不采用项目管理的方法。例如

，无正规立项、无可行性报告、无正规设计单位、无正规施工单位、无工程监理、无工程质量检查验收，属于“六无”工程，像重庆綦江坍塌的彩虹桥、溃决的九江大堤、建成仅18天就破败不堪的云南昆禄公路。第二，项目管理人才缺乏。1999年，一家外企想在国内寻找一位持有美国项目管理专业资质证书的人，虽然开出年薪4万美元的高价，但却一无所获，最后不得已从别国花8万美元聘请。我国对项目管理的系统研究和行业实践起步较晚，1991年才成立全国性的项目管理研究会。财政部于1994年向世界银行申请了一笔赠款，专门用于项目管理人才培养，建立了由清华大学等五所高校组成的项目管理培训网，举办培训班20余期，培训项目管理人员500多人。有报道称，中国在未来三年内需要70万名经过认证的项目管理人才。第三，相关的法律法规不够完善。2000年1月1日开始，我国正式实施全国人大通过的《中华人民共和国招标投标法》，这个法律涉及项目管理的诸多方面，为我国项目的健康发展提供了法律保障。建设部《建设工程项目管理试行办法》对项目管理企业的资质、从事工程项目管理的专业技术人员的执业资格、工程项目管理服务范围、工程项目业主方选择项目管理企业的委托方式、项目管理人员的禁止行为等方面作出了明确规定。《办法》指出，工程项目管理实行项目经理责任制，项目经理不得同时在两个及以上工程项目中从事项目管理工作。杜绝一人同时管多个项目，“一仆二主”现象发生。但是，当今项目管理早已走出了工程建造业，项目管理的发展领域已扩展到IT、医药、金融、机械、服务等行业。项目管理在各行各业的应用及多元化发展，必然出现行业项目管理的新需求，需要用

相应的规则去规范。一方面中国项目管理为了适应日益频繁的国际交往的需要，中国必须遵守通用的国际项目管理规范，像国际承包中必须遵守的FIDIC条款及各种通用的项目管理模式；另一方面中国项目管理的应用也促使中国政府出台相应的制度和规范，建立适合我国国情的“中国项目管理知识体系”，形成我国项目管理学科和专业基础。我国应在引进“国际项目管理专业资质认证标准”基础上，制定一套既与国际接轨，又能适应中国国情的国际项目经理专业培训及职业资格认证示范标准。推动我国的项目管理向专业化、职业化方向发展，使我国项目管理专业人员的资质水平能够得到国际上的认可，已成为我国项目管理学科和专业发展的当务之急，也是企业国际生存的重要问题。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com