

工程项目成本管理从降低采购成本入手 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c54_450905.htm 项目的采购环境对采购策略的制定、采购计划的实施会产生重要的影响，采购环境包括宏观环境和微观环境。宏观环境是指能对项目组织怎样及如何采购产生影响的外部环境，包括国家宏观经济政策的变化，财政金融政策的调整，市场利率及汇率的波动，通货膨胀及其趋势，战争、罢工等政局动荡，市场季节性的变化等各种因素。而微观环境则是指项目组织的内部条件，包括项目组织在采购中可能采取的组织政策、方式和程序，项目资金状况，场地、道路、码头等收料条件。在符合微观环境原则的前提下，有效利用宏观采购环境的，科学组织物资供应，有效降低采购成本。具体做法如下：1、在买方市场，利用供应商(多为生产商)之间激烈竞争,组织供应 这种供应方式的特点是货源充足、稳定，价格理想，货款可延后支付，服务良好，相当比例的物资可直达施工现场。2000年之后的孟加拉国水泥市场就是买方市场，弹丸小国有日本太平洋、韩国现代、香港七环、墨西哥Cemax、当地的老虎、五马、Shan、Scan等知名品牌和其它品牌的水泥厂，供应属这种情况。2、利用外汇和汇率压低采购价格 海外项目有一定比例的美元支付，为我们利用外汇和汇率降低采购成本提供了条件。美元作为世界货币较东南亚欠发达国家的货币坚挺，可与供应商签订用当地货币定价、用美元结算的采购合同，以交付物资当天的汇率折算为美元付款。这样随着当地货币的不断贬值，等量的货物将支付较少的美元。而供应商可拿

到外汇营业收入的国家退税，这种合作可以持续一段时间，但受国家退税政策的制约。近年来，在缅甸、孟加拉这种供应方式取得较为理想的效果。

3、季节性备料，利用和规避材料货源、价格的市场乖离

市场季节性乖离有以下两方面的情况：一、工程施工受气候影响，处于施工淡季(如:冬季施工淡季和雨季施工淡季)，材料价格普遍下降；二、材料生产、运输受气候和气候衍生因素影响，材料价格背离正常水平。因此，季节性备料亦包括两方面的含义，一、利用施工淡季材料需求减少、价格下降，适当备料(如执行菲迪克合同,有材料预付款条款,则可充分备料)，做到淡季不淡，一样可以报出预算，加快资金回收。二、规避因气候和气候衍生因素影响材料生产、运输，而形成的货源紧缺、价格上涨。如：在雨季，东南亚低地国家的露天砖厂有6个月的停产期；水泥厂亦相应停产。而水运则进入黄金季节，适宜沙石料的备料。

4、利用全球化的国际市场，对抗有特殊地位的大供应商对某些主要物资的垄断供应

目前，我们执行的海外项目多集中在比较小的欠发达国家，资源紧缺是其共同特点。有政府背景的大公司和国际大财团控制着当地主要紧缺物资，如：钢材、沥青、油料等，形成垄断供应，严重影响项目执行和成本控制。利用全球化的国际大市场，依靠祖国丰富的资源和全面开放的政策，了解和掌握国际经贸相关知识和国际市场信息，可以有效对抗有特殊地位的大供应商对某些主要物资的垄断供应。缅甸船厂项目的钢材从中国进口；孟加拉公路项目的沥青从印度进口，锚具和高强钢绞线从中国进口是比较成功的例子。因此，在项目材料管理中充分利用采购环境，是有效降低材料成本的根本途径。

100Test 下载频道开通，各

类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com