

执行管理在工程中的应用的重要性 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/451/2021_2022__E6_89_A7_E8_A1_8C_E7_AE_A1_E7_c55_451093.htm

引言：拉姆查兰教授(Dr. Ram Charan)的著作《执行》不但在企业的管理上给我们一个全新的思想，在工程管理上同样引起我们的思考。

事故案例：（一）2000年12月1日，广东东莞市的厚街镇赤岭村发生塌楼事件，造成当地政府于12月2日所称的“8死、32伤”的惨祸。东莞市有关工程人员证实，塌楼是典型的“豆腐渣工程”；数家新闻媒体则于此后质疑官方披露的伤亡人数，指出“有具体姓名、身份的死者已有12人”。事故原因已查明，“12-1”事故塌楼占地面积约530平方米，一楼是经营杂货的个体商铺，二楼正在加层，由于是违章施工，加上坍塌现场原为一条河沟，基础相当差，建一层时还勉强能承受，加了两层后，桩已经顶不住，造成一面倾斜，最后整栋建筑倾斜倒塌。该处1991年年底盖了一层，当时都没有国土证、规划许可证和建设施工许可证，因为做了铺位，生意比较好，今年9月私自又加建了两层，也是没有报建，没有办任何手续，业主自己找了一个兼职工程师，又找了一个无牌的工程队来施工，酿成了恶果。（二）2001年8月9日，永嘉县黄田镇外窑村黄田电镀二厂发生厂房倒塌事故，共倒塌生产车间17间，其中正在生产的车间5间。在事故中死亡5人，受轻伤15人，下落不明8人，均为外来民工。据了解，黄田电镀二厂是一家私营企业，这次倒塌的厂房是占据河道搭建的违章建筑，又属危房。县有关部门和黄田镇政府曾多次责令企业主停止生产，拆除危房，并予以查封。但企业主偷偷利用夜

间开工生产。经分析，由于大面积厂房搭建在滩涂上，经潮水冲刷，淘空江岸，引起厂房基础松动，导致悲剧发生。（三）2004年5月12日，河南省安阳信益电子玻璃有限公司工地，一个68米高的烟囱在经过一个多月的紧张施工后，已经高耸入云。拆除完烟囱旁边的上料架，工人们就该撤出工地了。清晨6时，在这家工地打零工的安阳市开发区魏家营村村民冯全友、冯国友兄弟二人接到通知，昨天因雨推迟的拆除工作今天进行，兄弟俩结伴来到工地。6时30分，30多名工人从低到高依次爬上68米的上料架，一点一点地往下拆卸。9时20分，上料架突然发生倾翻，30多名正在施工的工人从高空坠落，造成21人死亡、10人受伤的惨痛事故。为什么钢筋铁骨的上料架在一个多月的施工中安然无恙，现在却突然坍塌呢？“512”特大事故处理组负责人介绍说，初步调查表明，事故发生的直接原因一是钢管硬度不够，二是固定上料架的钢丝偏细，达不到标准。当其中的一条突然崩断，另外两条钢丝也随即崩断，致使30余名工人从高空坠落，齐刷刷地被上料架砸在下面。安阳信益电子玻璃有限公司是安阳彩色玻壳集团信益公司的二期工程，是原河南省计委立项的重点工程。而安彩信益公司是安彩集团控股的股份制民营企业。据工程的甲方安彩集团董事长李留恩介绍，当时这项工程公开发包，河南省第七建筑公司中标了三项工程，其中包括烟囱工程。当时双方签订有明确的施工承包合同条款：不能将工程转包。据河南省第七建筑工程公司经理路正国说，他们公司中标后，分包给了一家叫“北京第八城乡建筑滑模队”的建设单位。当问及这家北京施工单位的资质情况时，他说自己也说不清楚该单位建筑资质情况，并称也没

想到这家北京的施工负责人会将工程交给农民工施工。据了解，北京第八城乡建筑滑模队负责人叫刘领顺，今年68岁，已退休。刘领顺没有自己正规的施工队伍，开始的时候从河北省雇来民工作业，后人手紧张，又通过当地的房东组织了22名农民来施工。拆除工程开始后，现场安全监理员没有到现场。许多环节都存在着诸多事故隐患。固定脚手架的钢丝为什么如此不结实？倒在地上拧成麻花状的上料架钢管的硬度都令人置疑。为省钱，承包商拆卸时临时雇了一些当地的民工，这些农民根本不具备任何相关专业知识和高空作业知识、安全知识，防范措施也不知道。案例分析：由这三个案例我们可以看到，事故的发生都与违章有关。案例（一）由于违章施工，在基础不允许的条件下盖加层，造成基础倾斜，楼体倒塌。案例（二）厂房是占据河道搭建的违章建筑，又属危房，在相关部门和政府发出停止施工的情况下偷偷施工。由于大面积厂房搭建在滩涂上，经潮水冲刷，淘空江岸，引起厂房基础松动，导致倒塌。案例（三）河南省第七建筑公司中标没有按照承包合同约定的“不能将工程转包。”执行，而把工程转给了没有正规的施工队伍的北京第八城乡建筑滑模队，本身就是违章的行为。结论：通过对上面三个典型案例的分析，我们看出产生事故最基本、最原始的原因就是没有按照国家的有关规定认真的贯彻执行下去。敷衍了事、欺上瞒下是事故的隐患之源。工程的主管部门没有认真的强令违章的操作停止造就了违章分子的因为利益挺而走险。“执行：管理中的黑洞”这是拉姆查兰教授通过他的畅销书《执行》带给我们的思考。没有执行力，一个企业就没有发展的空间。同样，没有执行力，工程中就存在事故的

隐患。工程出现事故的同时，工程公司也就失去了竞争力。也就是说没有“执行力就没有竞争力”。一个企业、一个工程都不是一个人能完成的，它需要一个集体，一个团队。是团队就需要一个章程来约束每个人，章程是做的很好，可是团队为什么还管理不好呢？因为大多数的章程都是“走走形式”，从领导层到基层都没有贯彻执行下去。这样就相当于没有章程，这样的团队怎么能管理好？这样做工程怎么能保证不出问题？这样团队怎么向前发展？所以团队需要一种精神，这种精神就是执行的精神。如果一个团队是一个执行的团队，认真的执行团队的章程，认真的执行国家的法律法规，那样工程就不会出现类似上面三个案例的事故了。当一个团队的执行力成为一种文化，那么团队中的所有人就真正的成了一个整体，这个团队的竞争力也会被完全的激发出来。有执行力、执行文化的团队就是一个强大的团队；有执行力、执行文化的工程项目部就是一个安全的项目部。一切在执行文化的氛围下都向好的方面发展，形成一个良性循环。所以执行文化在工程管理中的形成意义非常重大，它决定着一个工程的命运。结束语：执行是一门学问也是一种文化，它不是我们嘴上说说，要贯彻并坚持贯彻下去。当执行成为把“执行”作为所有行为最高准则和终极目标文化在我国，在我国的各大建筑工地流行起来，我们将会看到建筑的质量提高和安全系数的提高，这必将为我国的现代建设起着重要的作用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com