

建筑施工项目钢筋管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/451/2021_2022_E5_BB_BA_E7_AD_91_E6_96_BD_E5_c55_451097.htm

摘要：钢筋是结构工程中非常重要的一种材料，经常会对整个项目的成本管理的好坏和盈亏产生非常关键的影响。一般的钢筋管理主要按照以下的步骤进行：钢筋算量、钢筋翻样、钢筋长度优化和确定、钢筋使用计划、钢筋采购计划、签订合同、到场入库、出库、加工、现场绑扎等。整个过程流程长，经过的人员多，而且钢筋的量大、规格多，这都在实际管理工作中带来许多麻烦，甚至导致在实际流程中很多管理工作无法正常进行。通过在多个项目的实践，通过对业务流程的研究，结合软件系统的应用，笔者总结出一套“人机”结合的钢筋管理流程，取得了比较好的效果。关键词：项目管理 钢筋 施工组织设计是进行基本建设和指导建筑施工的必要文件，是建筑施工企业高质量，高，低成本，低消耗加强管理提高经济效益的重要手段，也是正确处理施工中人与物、时间与空间，质量与数量，工艺与设备，专业与协作，供应与消耗，生产与管理等各种矛盾，合理而科学地，计划而有序地，周密而均衡地组织施工生产的重要措施。一般情况下，施工组织设计一般可分为施工组织总设计；单位工程施工组织设计；分部或分项工程作业设计。随着社会主义市场经济的建立，建筑市场的竞争日趋激烈，客观形势对施工企业的要求越来越高，不仅在技术装备，人员素质，施工组织诸方面提出较高的要求，而且工程经济管理工作中有关工程预结算，也面临新的挑战。在新的形势下，一些施工企业缺乏积极的应对措

施，科技管理水平落后，对施工组织设计没有引起足够的重视，因此就会出现以下几种情况：一是根本没有施工组织设计：不搞平面布置图，材料乱堆乱放，土方运出运进，机械设备、劳动力需求无计划，工程质量、案例施工无措施，窝工浪费现象严重，管理水平低下；二是应付差：在甲乙双方签订工程承包合同时，为应付甲方审查施工组织设计，不得不胡乱编造一个，应付了事；三是施工组织设计编制质量低劣：不少施工单位，不明白施工组织措施，只画出一张平面布置图或工程进度表，就认为有了施工组织设计；四是重技术轻经济：有的施工单位编制施工组织设计受传统观念和习惯势力的影响，只重视施工组织技术措施，忽视经济指标内容，以致在工程结算中纠纷不断。例如，营口港老港区的宿命楼给排水外网改造项目，由于宿命楼已建成二三十年，住户在两楼之间盖仓库，挤占用了公用场地，致使楼间通道过于狭窄，通告困难，在这样的天南地北下施工，施工用料需要人力倒运，施工单位则以材料未进入场地而要求增加材料的二次倒运费。如果施工单位开工前进行现场踏勘，认真编制施工组织设计并在工程承包合同中予以说明，则可减少很多麻烦。又如：综合楼工程的基坑开挖，施工现场并不宽敞，施工单位既无施工组织设计又无土方调查方案，也未进行土方堆积容量计算，致使在无法堆积的情况下用汽车清运了一部分，结果在结算时引起争议，最终不予承认，使施工单位在经济上蒙受损失。以上例子表明，施工组织设计在施工全过程乃至工程预结算中占有重要地位，组织设计不仅仅是组织施工，指导生产的作用，在客观上已成为经济管理工作中不可忽视的非常重要的组成部分。预算定额是建设工程造

价管理的重要组成部分，是建筑工程编制施工图预算、确定工程价款、结算进度款和竣工结算的依据。建筑工程类型的多样化导致建筑工程施工方法的多样化，而预算定额又具有“整体上的通用性和个体上的独立性”的特点，虽然预算定额根据一般工业及民用建筑工程施工中经济发生的可变性作了部分说明，但还是不能涵盖施工方法的多变和特殊工程施工的要求，因此熟悉和掌握预算定额，是编好施工组织设计的前提，因此应做到：了解预算定额采用的方法；工程量计算规则；掌握预算定额中有条件限制执行的项目。预算定额中有些项目虽然作了明确规定，但又限定条件，例如：材料的二次倒运，预制构件运输等定额一般要求自堆放地点至安装地点一步到位，不允许发生二次倒运，如确因施工场地狭窄或地形限制必须二次倒运时，应在施工组织设计中明确并征得监理、建设方确认。随着社会主义市场经济的形成和投资的多元化，管理者的思想观念发生了很大变化，为了适应市场经济发展的需要，工程建设主管部门积极改革计价依据；建设单位为了合理使用建设资金而精打细算；施工单位由过去不太重视计价依据的预算定额，在新形势下经济管理人员空前地引起了高度的重视。因此重视和充实施工组织设计内容，不仅关系着国家，集体，个人三者的经济利益，而且是加强经济管理，合理确定单位工程造价的客观需求。施工组织设计不仅是指导生产经营活动的重要文件，也是编制施工图预算的重要依据。因此，施工单位领导在单位工程开工前要组织工程技术、材料设备、劳资定额、经济计划、工程造价等人员认真熟读图纸、深入现场进行实地勘察，研究各项技术经济组织措施。工程造价人员参与施工组织设计的编

制直接关系以企业的经济利益，因为在工程造价管理和执行预算定额规定中，造价人员起着主管业务经理的参谋作用；在投标和工程承包合同中，造价人员受企业法人委托，可作为本单位法人代表的委托代理人，行使企业法人所授予的职权；在施工和预算工作中，起着经济监理作用。因此，在企业内部充分发挥造价人员既懂技术、懂政策、又懂法律的专长和作用，是编好施工组织设计和提高企业经济效益的重要方面，也是克服和避免工程结算中发生经济纠纷的合理有效途径。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com