

机电辅导--机电工程项目施工资源管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/451/2021_2022__E6_9C_BA_E7_94_B5_E8_BE_85_E5_c55_451116.htm 2H320040机电工程项目施工资源管理

一．常用材料的管理要求 常用材料的管理是指材料的采购验收保管标识发放回收及不合格材料的管理和处置等方面。

1. 材料的采购要符合有关规定的要求。
2. 进场材料应验收。
3. 入库材料的储存和保管要求。
4. 建立材料使用限额领料制度。

二．主要施工机具的管理要求

1. 主要施工机具的分类。
2. 施工机具的选择原则。
3. 施工机具的管理内容。
4. 施工机具的进场控制。
5. 施工机具的使用过程中的管理。

三．项目资金管理要求 项目经理部资金管理的主要环节有资金收入预测资金支付预测资金收入预测资金支出预测资金收支对比资金筹措和资金使用管理。

四．特种作业人员 机电安装工程施工作业中的特种作业人员有特种设备作业人员和特殊工种作业人员二大类这些人员都要按规定经过专业培训合格后持证上岗。

1. 特种设备作业人员。
2. 特殊工种作业人员。
3. 对特种作业人员的不管理要求。

案例背景 某机电安装公司项目经理部承建某工程机电安装任务，工程合同额为2850万元。工程预付狂20%，由于该工程所需材料费，设备费占整个工程费的71.5%，其采购量大需要筹措资金1200万元。项目经理部只制定了材料使用计划、分阶段材料计划和资金筹措、资金预测计划。该工程特点之一是不锈钢容器和管道安装工程量较大，设计要求不锈钢管道链接采用氩电联焊，为此项目经理部组织编制不锈钢容器及其管道的施工方案。为保证工程质量和施工安全，项目经理部对操作人员进行

施工技术交底。施工中监理工程师发现有3人无证施焊。问题 1.项目经理部对材料管理方面是否全面？请说明理由。 2.在编制施工方案时，应如何考虑施工机具的管理？ 3.项目经理部在资金筹措方面应注意那些问题？ 4.该项目经理部对施工人员失控的主要环节是哪些？应如何加强特种设备作业人员的管理？

答案要点 1.项目部在材料管理方面不全面。 2.项目部编制施工方案时，在施工机具管理方面应考虑合理的最大限度的提高机具的利用率。 3.项目部在资金筹措方面应注意的问题。 4.项目经理部对施工人员的管理失控的主要环节是：对特种设备作业人员管理的失控因焊工属特种设备作业人员，有三名焊工无证施焊。应加强对特种作业人员的管理包括制定培训计划培训和考试办理上岗证件调度与使用建立人员档案。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com