

浅谈工程项目资源管理的主要原则 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/451/2021_2022_E6_B5_85_E8_B0_88_E5_B7_A5_E7_c57_451199.htm 项目资源作为施工项目管理过程的重中之重，是施工企业完成施工任务的重要手段，也是施工项目目标得以实现的重要保证。项目资源是指劳动力、材料、设备、资金、技术等形成生产力的各种要素。其中，科学技术是第一要素，科学技术被劳动者所掌握，便能形成先进的生产力水平。项目资源管理就是对各种生产要素的管理，因此，强化对施工项目资源的管理就显得尤为重要。

一、项目资源管理的作用和地位

项目资源管理的目的就是节约活劳动和物化劳动。具体地说，可以从四个方面来表达：一是项目资源管理就是将资源进行适时、适量的优化配置，按比例配置资源并投入到施工生产中去，以满足需要；二是进行资源的优化组合，即投入项目的各种资源在施工项目中搭配适当、协调，使之更有效地形成生产力；三是在项目运行过程中，对资源进行动态管理；四是在施工项目运行中，合理地节约使用资源。项目资源管理对整个施工过程来说，都具有重要意义，一个优质工程的诞生，离不开施工项目资源管理。在施工项目的全过程中，从招标签约、施工准备、施工实施、竣工验收、用户服务等五个阶段中，项目资源管理主要体现在施工实施阶段，但其它几个阶段也不同程度地涉及到，如投标阶段进行方案策划、编制施工组织设计时，要考虑工程配置恰当劳动力、设备，此外，材料选择、资金筹措都离不开资源，而到了施工过程就更体现出资源管理的重要性。从经济学的观点讲，资源属于生产要素，是

形成生产力的基本要素。除科学技术是生产力第一要素外，劳动力是生产力中最具活跃的因素。人掌握了生产技术，运用劳动手段，作用于劳动对象，从而形成生产力。资金也是一种重要的生产要素，它是财产和物资的货币表现，也就是说资金是一定倾向和物资的价值总和。项目资源作为工程实施必不可少的前提条件，其费用一般占工程总费用80%以上。所以，节约资源是节约工程成本的主要途径。项目资源管理的任务，就是按照项目的实施计划，将项目所需的资源按正确的时间、数量，供应到正确的地点，并降低项目资源的成本消耗。因此，必须对资源进行计划管理。在现代项目管理中，对项目资源管理计划有3个要求：一是必须纳入到项目进度管理中。资源作为网络的限制条件，要考虑到资源的限制和资源的供应过程对工期的影响，通过假设可用资源的投入量，满足工期的要求，在大型项目施工中，成套生产设备的生产、供应、安装计划常常是整个项目计划的主体；二是必须纳入到成本管理中，并作为降低成本的措施；三是在制定实施方案以及技术管理和质量控制中，必须包括资源管理的内容。100Test下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com