

节省成本战略圆沃尔玛中国淘金梦 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/452/2021\\_2022\\_\\_E8\\_8A\\_82\\_E7\\_9C\\_81\\_E6\\_88\\_90\\_E6\\_c31\\_452408.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/452/2021_2022__E8_8A_82_E7_9C_81_E6_88_90_E6_c31_452408.htm) 沃尔玛进入中国短短十几年间，已在中国发展46家分店，其中广东占13家。今年沃尔玛还准备在中国内地开出10-15家分店。分析认为，沃尔玛能发展到今天这般规模，很大程度与它强大的物流系统分不开。作为大卖场，沃尔玛是如何采用物流配送中心节省成本的呢？众所周知，沃尔玛的业务之所以能够迅速增长，正是因为沃尔玛在节省成本以及在物流运送、配送系统方面取得了一些成就。事实上，物流运输和配送系统是沃尔玛的焦点业务。据资料显示，沃尔玛近年来每年在物流方面的投资都在1000多亿美元以上，而且投资额正随着业务的增长在不断增长。为做到在物流方面降低成本，沃尔玛建立了一个“无缝点对点”的物流系统，能够为商店和顾客提供最迅速的服务。这种“无缝”指的是产品从工厂到商店的货架这一链条尽可能平滑，使整个供应链达到一种非常顺畅的连接，尽可能提供给顾客所需要的服务，同时也可以降低成本。供货商只需将货送到配送中心。供货商只需将货送到配送中心。据了解，沃尔玛降低配送成本的一个方法就是与供应商一起来分担。比如，供货商们可以送货到沃尔玛的配送中心，也可以直接送到商店。但如果供货商们采用沃尔玛的配送中心的配送方式，就可以节省很多钱，且可以把省下来的这部分利润，让利于消费者。这些供货商们也可以为沃尔玛分担一些建立配送中心的费用，如此沃尔玛可从整个供应链中，将配送中心的成本费用节省下来。确保商品与发货单一致

。据介绍，沃尔玛的物流部门可进行全天候的运作。在此过程中，沃尔玛采用一些包括零售技术在内的最尖端的技术。沃尔玛进行物流业务的指导原则，是把所有的物流过程集中到一个伞形结构之下。在供应链中，每一个供应者都是这个链中的一个环节，沃尔玛必须要使整个供应链成为一个非常平稳、光滑的过程，一个顺畅的过程。这样，沃尔玛的运输、配送以及对于订单与购买的处理等所有的过程，都是一个完整的网络当中的一部分，这样就可以大大降低成本。如在沃尔玛的物流当中非常重要的一点是要确保商店所得到的产品与发货单上完全一致。因此沃尔玛必须有一套非常精确的系统，才可确保整个物流配送过程中不会出现任何差错。这样，商店把整个卡车当中的货品卸下来就可以了，而不用把每个产品检查一遍。因为他们相信过来的产品是没有任何失误的，这样就可以节省很多检验产品的时间。降低供货商成本。目前沃尔玛在中国的每一个商店都有补货系统。它使得沃尔玛在任何一个时间点都可以知道，现在商店当中有多少货品，有多少货品正在运输过程当中，有多少是在配送中心等等。同时它也使沃尔玛了解到，某种货品上周卖了多少，去年卖了多少，而且可以预测将来可以卖多少。因为沃尔玛所有的货品都有一个统一的产品代码，在中国叫EAN数码。沃尔玛可以对这些代码进行扫描和阅读。此外，沃尔玛还有一个非常好的系统零售链接，可以让供货商们直接进入这一系统，了解他们的产品卖得怎么样。根据沃尔玛每天卖的情况，他们可以对将来卖货进行预测，以决定他们的生产情况，这样他们产品的成本也可以降低。据了解，沃尔玛所有的系统都是基于UNIX系统的一个配送系统，并采用传送带、

产品代码，以及自动补货系统和激光识别系统，所有的这些加在一起为沃尔玛节省了相当多的成本。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)