

经济师考试答疑考前精选：中级工商 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/455/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E8_c49_455174.htm

(二)某会展中心决定在10月1日-10月15日举办一次大型医疗器材展销会。现计划9月29日完成展销前的所有工作。假定整个项目从5月3日开始运作，在总体项目规划中，主要工作包括确定展会主题、设计和生产包装袋、联系参展商、设计和进行媒体宣传、展区设计、展区布置(其它工作略)，各工作所需时间依次为30天、30天、90天、30天、10天、30天(节假日不休息)，

应用网络计划技术绘制网络图如下：请根据上述资料，回答下列问题：85.会展服务(包括餐饮、文印、订票等)空间组织的原则是()。A.对象原则 B.工艺原则 C.定位原则 D.弹性原则 86.本项目的关键工作是()。A.确定展会主题 B.设计和生产包装袋 C.联系参展商 D.展区布置 87.展区设计的最迟结束时间为()天。A.30 B.40 C.120 D.150 88.展区设计的机动时间为()天。A.10 B.20 C.30 D.80

1.空间组织的原则有：工艺原则、对象原则、混合原则 2.ACD.见图像横线,时间最长那条线的工作.

3.LF(2,3)=LT(3)=150-30=120天 4.机动时间

$LT(3)-ET(2)-T(2,3)=120-30-10=80$ 天

2、内企业与内企业家；技术创新小组；新事业发展部:技术中心:动态联盟: 请问老师

以上五种组织怎么去理解，它们有什么联系。1内企业与内企业家：

由企业内部员工在一定限度时间内进行。这种方式的特点是风险小，但积极性需靠奖励来维持。

2技术创新小组：也被称为“开放的灵活反应组织”。特点是创新小组成员自愿参加；

小组由完成任务所需的各方面专业人员组成

，并且所有成员参与决策；小组属于企业原有组织结构内的新设组织单元；拥有自主权和明确的创新目标；小组的职能一般比较完备，在创新过程中有较高的效率。

3 新事业发展部：一般是大企业为了开创全新事业时而单独设立的组织形式，拥有很大决策权，只接受企业最高主管的领导，是独立于现有运行体系之外的分权组织。由于重大的技术创新伴有很大的风险，所以又称风险事业部。

4 技术中心：是大企业集团从事重大关键技术研发活动而设立的专门机构，有一定的超前性和综合性，一般采取矩阵式组织结构，实行项目经理负责制。企业技术中心的职能主要包括：开发具有市场前景的新产品；参与企业技术发展的战略的制定和重大技术引进与改造项目的论证；与有关科研机构合作创新；吸引国内外科技人才来企业工作；对企业内其他技术机构的工作提供指导和咨询。国外企业技术中心的研究项目大体分为三类，各占1/3：核心技术研究（着眼于建立并保持企业竞争优势）、进攻型研究（针对市场需要开发新产品，获取现实创新利益）与防御型研究（跟踪技术发展动向，着眼于企业未来发展的需要）。

5 动态联盟：是为了适应市场多变的环境而形成的。一方面竞争环境的快速变化要求企业有迅速响应变化的能力；另一方面产品生命周期的缩短意味着新产品开发风险的加大，要求企业有较强的风险承受能力。而同一个企业很难满足这两个相互矛盾的要求。大企业风险承受能力强，但市场反应速度慢，小企业反应快但风险承受能力低，因而才出现了动态联盟，使企业能同时具有迅速响应市场变化的能力和风险承受能力。

3、现金流量与利润的差异主要表现在A：购置固定资产付出大量现金不计入成本B：将固定资产

的价值以折旧的形式计入成本时不需要付出现金C：现金流量一般来说大与利润D：计算利润是不考虑垫支的流动资产的数量和回收的时间E：只要销售行为已经确定，就应计入当期的销售收入。答案是A B D E，我想不明白，老师可否解释一下，这方面的答案可在书上哪里找到？谢谢！现金流量与利润的差异主要表现在：（1）购置固定资产付出大量现金时不计入成本；（2）将固定资产的价值以折旧或损耗的形式逐期计入成本时，却又不需要付出现金。（3）计算利润时不考虑垫支的流动资产的数量回收的时间；（4）只要销售行为已经确定，就计算为当期的销售收入，尽管其中有一部分并未于当期收到现金；（5）项目寿命终了时，以现金的形式回收的固定资产残值和垫支的流动资产在计算利润时也得不到反映。由于书上关于财务管理介绍得不是很详细，所以找不到有些答案。你可以找本财务管理的书看看。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com