

项目合同管理中要学习体会 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/455/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_90_88_E5_c59_455072.htm 合同是法律依据。无论是成本管理、进度管理、质量管理还是组关系，都离不开合同的条款约定。在处理各个单位之间的利益关系时，合同是最有力的裁判者。所以，合同管理是统揽全局的管理，是渗透于项目实施过程中方方面面的约定的规矩。可能体会最深的是施工索赔。在我们过去的工作中，没有施工索赔的概念。有的时候活干多了，看得见的支出建设单位一般会同意补偿，但是那些间接的支出可就难说了。有一些是约定俗成的费用项目，还可以，可是不属于这一类的就很难说了。有一些理由是大家认可的，但是有一些合理但讲不清楚的就难免损失。而且索赔意识的淡泊，也造成了我们的损失。所以，我们需要合同。规范包括我方在内的所有参与单位的行为。我们需要统一游戏规则，减少或完全避免认识上的差异产生的纠纷。一般来说，合同产生于实施开始之前，达成合作意向之后。现在通行的建筑行业的合同形成方式，也就是寻找可能的合作者，筛选，报价，询价，合同谈判，签订。公开招标、邀请招标都是寻找可能合作者的行为，资格预审，筛选出能力满足要求的合作者，然后报价，比较，询价，谈判，签订合同，这些就是最常见的合同签订模式。当然也有直接委托的，这是业主的权力。合同的内容是操作的依据。具体就是条款。钱是大家最关心的。多少钱，怎么付钱是最重要的条款。因为工程量不能准确确定，或者是现场经常会与图纸有所差异，结算价款经常与合同价款不同。这个时

候，总价合同、单价合同以及成本加酬金合同的规定就有着重要的作用。总价包死把变更的风险从业主转移到了施工方，但同时业主也承担了总价下降的风险，虽然可能性很小，单价合同，把价格的风险转移，成本 + 酬金则风险均在业主。这需要大家的协商。承包范围是合同要明确的，否则我认为是工程甲，你说我们签订的是已，闹不清楚。对于建设单位，他将面对不同阶段的合同。如设计阶段签订设计合同，在此之前要签订勘察合同，在此之后要签订施工合同。当然也有人要干很多活的，因为他能力强，所以，就有勘察设计施工总承包合同，设计施工采购总承包，还有那种连运行也承包的叫什么特许全协议即BOT合同。当然除了最常见的施工承包，还有分包。监理合同肯定也是要签订的，国家规定。采购合同有时包括在施工合同内了，有时建设单位也想自己玩一下就自己和供应商签订。工程保险必须要在合同中约定，到底谁来投保。在水利项目中，一阵台风刮走几个亿的事情经常发生，1还是保险的好。担保合同有的时候会有，在一方对另一方有担心的时候。工期、质量标准一般应该在合同中规定。钱的问题，预付款以及进度款支付比例常成为谈判的焦点。变更容易引起纠纷，合同中应该规定变更的处理方式。违约责任，及违约处理办法，是出现纠纷，不能获得满意解决时的办法，一般可选择仲裁和诉讼。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com