

企业合同管理必须强化风险意识 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/455/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_B8\\_9A\\_E5\\_90\\_88\\_E5\\_c59\\_455109.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/455/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E5_90_88_E5_c59_455109.htm)

西方谚语说：“财富的一半来自合同”。随着我国加入WTO，按WTO的游戏规则和国际标准办事已经成为了企业的生存环境。国内市场融入全球经济，国内企业更广泛地参与国际市场竞争，企业依法经营决策问题必将更加突出地显现出来。合同是企业从事经济活动取得经济效益的桥梁和纽带，同时也是产生纠纷的根源。企业合同管理作为企业管理的重要内容，堵塞合同管理漏洞，依法治企的关键就是运用法律手段来管理好企业。

一、企业合同管理是企业管理依法行事的基础。合同是一种契约，是当事人之间依法确定、变更、终止民事权利义务关系的协议。市场经济要求公平有序地竞争，竞争的秩序要靠法规来规范。依法签订的工程合同是工程实施的“法典”、“规则”、运行的“轨道”。目前，企业的合同管理工作存在许多问题。合同的签约率不高、合同文本不规范、履约率较低等等。合同欺诈行为时有发生，严重扰乱了企业的生产经营秩序。有的企业对在经营活动中发生的违约现象，运用法律手段自我保护的意识淡薄。这些问题的存在，干扰了企业正常的生产经营活动，导致国有资产流失，影响了企业经济效益的实现。假如一个企业一年有一亿元的销售额，即便这个企业只有10%的合同出了问题，也涉及1000万元的经济效益。可见，加强合同管理已经到了非抓不可的时候了。企业管理涉及许多方面，但主要是围绕产、供、销三个环节，而这三个环节都是由合同来连接的。合同管理混乱，势必直

接影响企业的经济效益。可以说，没有规范有序的合同行为，企业就没有效益可言。因而，签订合同势在必行。那么，合同是什么？它能起什么作用呢？它的存在能为企业建立多少安全系数？又是如何实现的呢？

二、以中小企业管理体制为例，企业合同管理的风险意识急待加强。社会主义市场经济是法制经济，合同是经济活动中的重要行为，提高企业经济效益有多种途径，加强合同管理是一个重要方面。党的十五届四中全会通过的《中共中央关于国有企业改革和发展若干重大问题的决定》中强调企业要搞好成本管理、资金管理、质量管理，这些都离不开合同管理。通过加强合同管理提高企业经济效益，已经成为当前市场经济条件下需要十分重视的一个问题。中小企业基本上能依法规范企业经营行为，对合同比较重视，但也不同程度的存在着一些不容忽视的问题，将它们进行归纳可以发现以下一些共同之处：

- 1、企业法制观念淡薄，合同法律意识差。一些中小企业的法定代表人或相关负责人，不熟悉合同法的一般规定，基本上没有把合同管理纳入经营管理之中，合同法律意识差。其中较为突出的一个表现就是企业的公章、介绍信和空白合同等重要的法律文书被人盗用、借用，另外对联系业务的经营人员的相关授权不明也是容易引发纠纷的原因之一。有的企业没有明确的对业务人员的授权制度，有的单位超过自身的权利范围对外签订合同，有的一般员工未经授权也对外签订合同，由于司法实务中对证据认定规则以及民事责任归属确认都有较明确规定，而这些规定，对那些未经授权的人员所订立的合同所导致的结果，往往是对企业不利的，因此明确企业合同签订中的授权制度是依法规范合同管理的一个起始点，并且

明确普通授权、特别授权、转授权代理、授权委托书的管理和使用等，对企业实施财务、物资采购等集中有效管理也提供了明确的前提法律依据。另外，在介绍信和空白合同管理中也应注意相互一致，以免引起因两份法律文书在文义上的不一致所致纠纷。

2、不签书面合同现象突出。盲目轻信“口头承诺”的协议，一旦一方失信，便纠缠不清，引发合同纠纷。据调研，百分之七十的企业签订合同金额不足经济往来总额的百分之四十。有的企业仅凭对方的电报、电话、发货通知单就进行交易，给合同履行带来隐患。分析双方不签订合同的原因既有出于信任对方的可能，也有图省事的可能。但恰恰因为这些就经济合同签订过程中出现的不必要的过错，致使当事人事后需要更多倍的精力来弥补和处理这些当初图省事的一时举动。虽然现行合同法对签订书面合同没有了以往经济合同法中对书面合同的严格要求，但作为一份证明当事人当初合意主张的重要证据，有这样一份含义明确的证据肯定比没有要好。

3、合同签订行为不规范、约定不明确。许多企业在经济交往中，也注意签订相关的合同，但却不使用以成文的格式合同文本，这样的结果往往是对合同标的约定不明确，合同条款不完善，责权利表述不明确，意思表达模糊，这样的合同极易陷入欺诈圈套，引发大量合同纠纷。格式合同一般是在总结了大量的实践经验基础上起草的，对双方的权利义务约定比较平衡和均匀，因此建议尽可能选用规范的格式合同来处理双方的经济往来。当然，签订合同时对双方合意的目标指向物也应当有一个明确的约定，而不应当是含糊不清的。如果没有认真细致的调查说明合同条款事项，仅凭签订的不明确和不利于我方的合同，合同当

事人的合法权益，只能受既判法律文书的约束，承受合法的“不法”侵害。因此，在合同中对双方权利义务和相关条款作出明确的约定，无论对方的诚信如何，使自己风险降低到最低线，这也是经济活动中必要的一种风险防范意识。

4、合同签订履行监控制度不完善。合同履行指的是合同规定义务的履行，表现为当事人履行合同义务的行为。履行监控，是为保护合同的正当履行，而建立的相应合同执行的调整和控制制度。为保证公司或企业的合同能够得到有效执行，保证公司的正常运转，一些中小企业也建立了相应的合同管理机构或相应的法律顾问制度，但由于和各业务职能部门协调或深入监控的程度不同，致使合同履行中因为不到位的管理，而使好的制度不能取得好的结果。作为领导者和决策者，一定要意识到合同制度已经逐渐成为企业管理的必要手段，一定要将这种管理制度落实到实处并且加以贯彻，而不仅仅只是当成一种摆设。而是要落实合同管理的机构、人员和制度，建立健全合同台账、档案制度，使合同管理逐步规范化、从而规范企业的签约和履行行为，堵塞漏洞。

5、合同履约率不理想。导致合同履约情况不理想的原因较多，但企业自身市场营销人员素质不高，文化水平偏低，法律知识贫乏，往往在合同签订前不调查对方资信情况，落入对方设下的“合同骗局”，是比较重要的原因。企业一定要注重培养一支懂法律、懂合同的经营队伍，提高信用观念，规范营销行为，才能使企业得到稳定的发展。在企业经营中，除了正常的合同规范管理外，还应注意一种极端的情况，那就是合同欺诈，合同欺诈的表现：（1）以预付款或定金、押金的方式骗取货款；（2）编造合理的理由，侵吞押金或相应资金；

(3) 伪造证件或资信情况，假冒特定身份，骗取合同资金等；(4) 通过中介组织设立广告骗局；(5) 假为购货，实为出货骗款；(6) 虚构标的，骗取已方信任，获取资金。

三、企业合同管理必须加强风险意识。从中小企业的合同管理中存在的问题来看，各种合同欺诈行为，只要提高法律鉴别能力，认真对待签订合同，相信并不是能够轻易受骗上当。推而广之，企业合同管理必须加强风险意识，加强企业的合同管理。加强合同管理，要建章立制，建立合同管理机构和合同管理制度。对企业内部的合同管理机构和合同管理人员要进行《合同法》培训，特别要对企业的经营人员和法定代表人进行培训，提高他们的合同意识，掌握合同法律制度，并自觉地运用到企业的经济活动中，使企业从被动地应付和处理合同纠纷转到主动地预防合同纠纷，从而增强企业的应变、发展和竞争能力，避免经济损失。要把好合同签订关。在签订合同时，严格审查对方当事人的主体资格、资信情况和履约能力。对合同条款要认真推敲，防止发生歧义和误解，对资金数额巨大、工程承包、产权交易等重要的抵押合同和生产经营合同要依照有关法律规定及时办理抵押登记和鉴证手续，以保证合同的合法性、严密性和完备性。要强化履约意识。合同一经承诺，即具有法律效力。企业的合同管理部门应及时了解和掌握合同履行的情况，通过建立合同档案和合同报表制度，及时总结合同管理中的经验教训，提高防骗反诈能力。根据合同履行情况，适时运用撤销权、变更权和不安抗辩权保护自身的合法权益。要学会运用法律武器进行自我保护。对违约行为要及时申请仲裁或向人民法院提起诉讼。对合同欺诈行为要及时采取措施，尽量减少和避免损

失，并请求有关部门予以打击。四、结语 企业应当把依法治企与建立现代企业制度，加强企业管理、提高企业竞争力和维护企业自身合法权益有机结合起来，强化合同管理，树立“外讲信用、依法经营；内讲制度，依法管理”的企业形象，才能使企业获得持续稳健的发展。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)