

项目经理的第一个精神准备 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/457/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_8F\\_E7\\_c41\\_457819.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_8F_E7_c41_457819.htm) 大部分的技术人员都是纯粹的理想主义者，这也难怪，接受了10几年理想主义的教育，每个人都难免有匡扶某某，恢复某某的决心。就像某个朋友在给我的回复中说的，“为什么总是张口闭口国情呢？什么都要符合国内，什么都不遵循标准，那么中国永远也不会出现微软！”这话说的掷地有声啊，说这话的肯定是中国的脊梁。不过在这里我还是要很不好意思的说，要是这么想恐怕是活不下去的。做项目的目的简单的说就是为了挣钱，因为不挣钱公司就完蛋了，完蛋了就再没得玩了。所以为了不完蛋，我们应该由理想主义者变成现实主义者甚至变成功力主义者。这转变挺难的，一般来说作为技术人员，相信好人是大多数，坏人是少数，只要产品够好就能卖出去，只要自己努力一定会有好结果等等观点简直是天经地义的事，毕竟以上这些观点是技术人员的人生经验总结，不但是学校的教育让我们了解到事情这样，我们所生活的社会氛围也让我们不断验证着这些观点的正确性。但是就像所有真理只能在一定条件下存在一样，以上这些人生观点也只能是在一定条件下存在，这个条件就是周围的环境都是机器，而没有太多的复杂的人。一旦一个技术类人员第一次走上管理岗位，第一次带着项目前进，第一次在项目的过程中遇到了阳奉阴违，两面三刀以后就很容易从根本上发生变化，简单的说，由一个纯粹的理想主义者蜕变成为一个纯粹的虚无主义者。这就好像一个从小都看童话故事或者爱情小说的男生，在青梅竹马的

女同学眉来眼去去多年之后忽然有一天被一个网上出现的流氓搭上以后的愤怒一样，他不能理解这一切的原因，以为自己手拿把攥的事，怎么忽然落到了别人头上。找不出原因之后他就开始颓废，应该说这时候他很容易相信“嫩白菜都被猪啃了”这种观点，然后把“世上哪有什么爱情，压根只有生殖冲动”这种名人名言挂在嘴边。此后他就颓废了。或者说他的生活就废了。即使以后有一天有女孩来示好，他也会表现的无所适从，他分不清真心和假意只能迷茫彷徨试探之后蹉跎一生。另外一种情况就是这个青年人也许没有成为彻底的虚无主义者，而是成为了彻底的愤世恨俗者，简单的说，就是看什么都不顺眼，在政治上要么极左要么极右，总之就是经常陷入一种批评别人的状态。最有代表性的就是抄写了好几年墓志铭然后忽然发现青年人也能变“虫豸”的鲁迅先生。这两种思想其实未必是坏事，至少第一种思想能培养哲学家，叔本华要不是遇上了什么特别的遭遇断不会无缘无故说出上面的话，第二种思想也不坏，至少能诞生民族的脊梁。可惜的是，这两种精神并不是项目经理需要的，项目经理需要的更多的是一种务实的态度，这种态度要求项目经理相信，世界上的人是分左中右的，人大多为自己的生活和利益而不是为某种崇高的理想而活着，几乎所有人都非常看重短期利益而置长期利益于不顾。当然这一点是中国特色，作为农业文明孕育的大国我们民族的主导思维显然是农民式务实的思考，也就是春天播种夏天耕作秋天收获，周而复始，既不欢迎什么特别的变革也不期盼什么意外之喜。由于农业国中的人基本都被固定在土地上，所以群居的人们世代相识，在这样一个小范围内，一个人的声望成为了家族获取资源

重要凭据，所以中国人非常在意别人对他的评价，尤其是在公共场所中，中国人无论如何都要有“面子”，任何时候公开指责某人之前都要考虑好这个面子的风险，这风险非常之大。以致于很多时候，我们可以经历几个世代而不能释怀。清朝初年，江南有一户知识分子钱名士，因为得罪过皇帝大人（雍正），就被赐给了一个“明教罪人”的牌子，挂了好多年。基本上农业国文化的基础从上到下就是如此，所以项目经理要认清以下形势第一，人只是人平凡而普通，既不特别高大也不特别渺小，除去一些少部分脑子不好的人，多数人都首先考虑自己的利益，希望在不冒风险的情况下得到更多好处。第二，中国人最看重的东西是面子，任何时候你都可以选择哪怕打死一个人，但是绝对不要不给他面子，中国人是世界上记性最好的民族，得罪了一个中国人希望他忘掉这基本是不现实的。第三，现在社会压力很大，晓于情理不如与之利益。明白了这几点以后，理想主义就会渐行渐远。当面对困难的时候，知道拿钱出来而不是讲道理，这说明你的思路已经开始转变了。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)