

项目风险管理：汽车产品开发项目的风险评估与补救 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E9_A3_8E_E9_c41_457846.htm 一、目的：确定项目是否可以在设计、制造、装配、测试、物流、维修等各个过程中不出现问题，要满足产品和制造工程的质量要求、成本、重量、批量生产和项目的进度等各个方面的要求。二、风险评估有两种方式：1．项目里程碑前的风险评估 风险评估贯穿于项目的各个阶段，一般在项目的里程碑前进行，评定项目各个阶段的输出结果完成的情况，然后向项目管理部门提供信息，以便作出有针对性的各种措施，以保证项目的顺利进行。在风险评估中发现的任何高风险，都应该有正式的对应解决方案和计划。通常由项目经理和总监汇总项目的各个方面进展，向项目管理部门和公司级别项目负责人汇报。2．日常定期的风险评估 定期的风险评估可以在项目的各个阶段进行，用来监控项目的进展情况和输出结果的完成情况。通常以组织日常风险评估会议的形式进行，侧重于产品的质量 and 输出结果的完成情况。可以由项目的各个专业和级别的成员组成评估团队，有项目经理或者总监参加的，由各个专业和项目小组决定日常定期的风险评估的日程和方法。三、责任人：质量管理部门、产品工程部门、制造工程部门。四、相关因素 国家法规和标准、环境保护、外观质量的要求、安全性、性能、保修、维修性等。六、项目的风险评估评价 七、基本的补救计划 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com