

项目管理:制订项目章程 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_457850.htm 在项目启动阶段，项目章程是正式批准项目的文件，包括了对项目所产生的产品或服务特征，以及所要满足的简单的商业描述。项目章程也是管理层给项目经理的任命书，授权给项目经理调用各种资源。在合同环境下，所签的合同常被作为卖方的项目章程。在以前的工程项目中，都是老板直接对我们进行“拍肩膀”式的工作任命，这种简单的方式使得我们这些项目经理有时很难开展工作，下面的员工不“服气”，有关的部门难配合，有时还难免与老板有纠纷。项目章程的制定，虽然不符合中国人的做事习惯，但它却很好的解决了上述的问题，使得工作更加正规。现在还有的国有企业直接是“公章”代表管理层的权限，管理层也许还不知道项目经理的作风，也不知道该同志是否适合做项目经理，就用“公章”代表自己的意图去任命项目经理，完成项目章程的形式，就是走过场，这样的项目难道能成功吗？项目章程是一个项目成功启动至关重要的，不是开玩笑的事情，项目章程对项目的总体目标要明确，不能项目章程是重要的文件，最主要的是任命项目经理，给项目经理使用项目资源的权利，给项目经理指明方向，完成项目预期的目标，是要做为文档和组织过程资产保存的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com