

遇到逃避责任问题该如何处理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/457/2021\\_2022\\_\\_E9\\_81\\_87\\_E5\\_88\\_B0\\_E9\\_80\\_83\\_E9\\_c41\\_457859.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E9_81_87_E5_88_B0_E9_80_83_E9_c41_457859.htm)

案例正文：我正在做的一个海外工程，由公司主管海外市场的分公司负责，国内和现场各设一个项目部，国内提供后备支持。根据公司财务规定，凡是一定数额的都必须经过分公司或公司总部批准。在最近的一次公关费用支出过程中，现场按照规定向分公司递交了申请，但是分公司认为该笔费用比较着急，如果走正常程序可能会需要较长时间，于是建议现场利用项目经理的权限，将该笔费用分为三笔，这样每笔就可以控制在项目经理的权限之内。而现场项目经理认为该笔费用为攻关费，一笔尚且好说，如果短期之内连续支付几笔，就很难说清楚了。这个问题的关键时国内外都不想承担责任，结果导致互相扯皮浪费了好多时间，严重影响了现场工作计划的实施。从这个问题看来，国内外项目部之间明确责、权关系，而且要加强沟通，不能因为因为内部沟通错节而影响工程，这对本来就存在很多不确定因素的海外工程来说尤为重要，请大家谈谈看法吧！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)