

新上任项目经理遇到的难题 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/457/2021\\_2022\\_\\_E6\\_96\\_B0\\_E4\\_B8\\_8A\\_E4\\_BB\\_BB\\_E9\\_c41\\_457860.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E6_96_B0_E4_B8_8A_E4_BB_BB_E9_c41_457860.htm)

案例正文：本人是一个新上任的项目经理，领导了三四个人，项目里有一个技术很强的工程师与我私人关系还可以，可是这位工程师对项目的整体规划、项目进度不敏感。另外一个比较聪明的年轻人，你说什么他反对什么，说得都是理论上的。好像挺对，操作起来挺难，有时开个会一个问题与他争论半天，原因简单就是让他出个文档之类，他说没必要。可是我不想与他长谈，怕挫伤他的积极性，以后我说什么他做什么，这样也不好。我的想法是大家共同出主意，共同为项目负责，这真的很难吗？有时候也挺郁闷，我是项目经理，我对项目时间、质量负有责任，却连一个分配文档的权利都没有，是不是项目经理做的很失败？有没有什么办法可以解决问题？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)