

对施工企业项目部监控的一些思考 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E5_AF_B9_E6_96_BD_E5_B7_A5_E4_c41_457881.htm 从1987年试点“项目法”开始到实施项目管理以来，我国施工企业把推行项目法施工和项目管理作为施工企业内部管理体制改革的突破口。这不但打破了计划经济体制下落后的管理模式，促进了我国建设工程管理水平质的飞跃，而且也为施工企业全面实行现代企业制度打下了良好的基础。项目法施工推行十余年来，我国的施工企业培养了一大批具有丰富管理经验的项目经理，企业的管理水平在发展中逐渐成熟，而且一些施工企业已经初步具备了与国际大型工程公司开展市场竞争的能力。就法律的意义而言，企业是法人，项目都是工程项目的管理班子，项目经理是企业法人在该项目上的委托代理人。项目都是受企业的委托，以企业代理人的身份与建设单位发生业务关系。在建筑市场中，企业是工程项目承包的主体，通过投标承揽工程建设任务，并与建设单位签订工程承包合同，其行为对建设单位负责。而项目部是工程项目的管理班子，在行政上受企业的领导，在经济上与企业是内部承发包关系，其行为直接对企业负责。项目法施工引发了企业对项目部的管理与控制问题。由于项目都是受企业委托，企业能否对项目部实施有效监控便成了一个非常重要的问题。目前，由于企业与项目部之间的“信息不对称”及不断出现的“内部人控制”，已使企业对项目部的监控成为新的难题。因此，如何建立一套合理的监控机制，如何有效地提高项目管理水平，使项目在保证质量、工期的前提下成本得到降低，是项目

管理能否取得成功的关键之一。企业对项目部实施监控，并不是剥夺项目经理的权力。企业应在对项目经理充分授权的前提下，对项目部进行管理和控制，否则企业对项目部的监控将会失去其本来的意义，徒增管理费用，甚至会妨碍项目的正常施工。综合国内外的项目管理经验和我国施工企业对项目部监控的实际情况，笔者认为，对项目部实施有效监控应主要从以下几个方面入手

一、落实项目经理责任制

实施工程项目管理需要综合考虑多方面的管理要素，不同的项目具有不同的管理重点，但企业应始终贯彻项目经理责任制是项目管理基础的原则。落实项目经理责任制首先在于明确责任制的基本内容，项目经理受企业委托对项目进行管理，项目经理应负责并确保履行承包合同，降低目标成本，并达到质量、安全等各方面的要求。另一方面，企业有责任为落实项目经理责任制创造有利条件，这其中包括对项目部合理的授权，提供专业技术支持和综合服务。这里要明确的是，落实项目经理责任制，不仅仅是明确项目经理的责权利，同时也包括明确项目管理班子成员的权利和义务。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com