

项目感悟-风险意识和目标驱动 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E6_84_9F_E6_c41_457887.htm 项目目标和风险管理都是项目管理中最重要的内容。这两个搞清楚不能说项目就一定成功，但却能够回答项目究竟有几层把握能成功。项目在朝项目目标不断迈进的过程就是我们逐步的消除风险的过程，如果一个项目没有风险了则项目就一定能够成功的完成项目目标，否则就是前期没有识别出项目潜在的风险和危机。我们现在讲问题管理，但这已经是亡羊补牢，更多的应该讲危机意识和风险管理。

1.风险意识古人是一直就有高度的危机意识，在《易经》中谈君子安而不忘危,存而不忘亡,治而不忘乱。《道德经》谈为之于未有，始之于未然。《论语》里面也讲如临深渊,如履薄冰指导我们做事情应该谨慎多思。我们要按目标完成一件事情，那么在过程中影响到这个事情正常完成的不确定因素，或者在整个过程中我们没有100%的把握确定的任何潜在影响和不确定性都是风险，你对风险分析的越清楚你越能做到心中有数。日常生活中我们购买保险，看着阴天出门带伞，提前给自己充电等等行为都是我们具有风险意识的表现，只是我们已经将风险转换为了我们的风险应对。在树立风险意识前首先应该是有目标意识，风险是指如果这些不确定性的事情发生了会影响到我们目标的实现，如果我们的目标都不清晰如何谈得上风险？在日常生活中我们经常不关注目标，风险，而直接看到了风险的应对。还是举保险的例子，比如张三为何要买保险，可能是因为他看到李四得大病了没钱医治，或者是更简单看到王五买

了所以自己也买。但真正的目标却是你需要将你每年的医疗费用控制到多少钱以内，或者说99%的把握控制在多少钱以内。有了这个目标你才能真正有意识的去驱动你是否该买保险，如果该买应该买多少？风险意识跟目标本身的重要性关系紧密。如果目标本身允许的偏差大，则我们的风险意识可能就会弱。比如你和朋友一起聚会，大家公认的在偏差30分钟范围内都是容许的范围，在这种情况下你可能并不会刻意的采取风险应对，按正常情况出门就可以了。但如果你是去拜访一个重要的客户，迟到5分钟以上就会对自己的品牌和公司声誉造成影响，那你可能会做最坏的打算。虽然按正常只要20分钟就能达到目的地，但等出租没等到，中间堵车，电梯出故障都是可能出现的异常情况，如果恰好这些倒霉事情都凑到一起了，你达到目的地需要1个小时。那么你做的最坏打算就是要提前1个小时出发。只有这样才能满足你的目标。风险意识会体现到我们的应对上面，如进度储备和资金储备，以及提前的知识技能储备都是常用的风险减轻措施。前面已经讲到目标直接影响到风险应对和具体的时间和资金储备，我们定的目标一定是一种对我们最有利的目标，而不是盲目的目标。举个例，张三为了严格遵守开会不迟到的目标，往往每次都需要提前15分钟出发。而李四定的目标是95%情况下能准时达到，因此李四只提前5分钟出发。95%的目标已经可以为李四树立守时的个人品牌，而张三可能为了100%的目标每次都要在会议地点多等待10分钟。一次10分钟往往我们并看不到实际的价值，但多个事件，多次的行为我们往往就可以节约和获取更多的时间来做更重要的事情。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

