

关于工程承包项目管理信息化的探讨（上）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E5_B7_A5_E7_c56_457280.htm

随着信息技术的发展及其在建设工程中应用的深入开展，建设工程全生命周期管理及其信息化实施已经成为建设工程管理现代化的重要课题，而工程承包项目施工阶段的管理是建设工程全生命周期管理中最重要内容之一。要实施建设工程全生命周期的管理，信息化或信息技术的应用是不可缺少的，确切说没有信息技术的应用不可能实施工程的全生命周期管理，没有信息化也就不可能实现工程项目管理的现代化。对于工程承包项目管理的信息化，国内目前还没有统一规范的名称定义，有人称工程项目管理信息化，也有称工程项目管理数字化，对于施工总承包工程项目的全过程来说，有时又称为信息化施工，也有人提出“数字工地”的说法。从工程总承包项目管理信息化的范畴看，管理信息化应当包括工程项目设计管理和施工管理，鉴于我国还没有走向成熟的设计施工一体化阶段，现实中大多数工程的设计施工还是分开进行的，因此对于工程项目设计管理的信息化可以另外讨论，本文只讨论工程项目施工管理信息化（以下简称项目管理信息化）。一、项目管理信息化的实施目标 现代建筑企业工程项目管理模式：由于信息技术只是一种工具，这种工具能用于不同管理方式的工程管理之中，差别在于不同的工程管理方式应用信息技术的目标、方法和效果完全不同。对于进行现代化管理的建设企业来说，首先要明确企业与项目现代化管理的模式，在这个模式下才能确定项目管理信息化的实施目标。抛开我国

很多建筑企业传统的工程项目管理模式，放眼国际，可以发现现代建筑企业对工程项目通行的管理方式是“集约化”管理，但国际承包商与工程的管理方式又不能完全照搬到我国的建筑企业中使用，中国建筑工程总公司充分总结了多年从事国内外工程承包管理的经验和教训，提炼出了符合“集约化”管理理念的“法人管项目”的工程管理模式，实践证明这是符合国际通行工程管理方式并适合我国建筑企业管理的一种符合现代建筑企业经营管理的管理模式。项目管理者联盟，项目管理问题。“法人管项目”模式下的“三集中”管理过程：集约化管理管什么，这是现代建筑企业项目管理必须面对并必须明确的问题，从项目运作资源管理的重点看，劳动力资源、费用资源、物料资源是项目管理的三大要素资源，因此集约化管理最重要的就是管理并利用好这几种要素资源，为此，人力资源集中管理、财务资金集中控制、物资材料集中采购供应就成为法人管项目的三个重要管理过程。由于建设工程项目的生产存在生产地点不固定、产品不重复的不可改变特性，因此建筑企业传统的管理模式对工程项目的管理多采取收取一定管理费或上缴利润而放权给项目经理的做法，结果是企业失去对项目的控制，企业承担了风险但得不到应得的效益，项目经理得到了实惠，宁愿当项目经理不愿意当企业总工、“穷庙富方丈”的现象在这种传统管理模式的建筑企业中广泛存在，国内外不同管理模式下的大量工程管理案例实践证明，凡是“三集中”管理过程实施严格的工程项目，其工程管理效果都比较好，反之就容易出现漏洞导致项目管理效果不理想。“法人管项目”模式下的两个中心：实施“法人管项目”时，企业既要承担项目的风险，

又要有措施保障企业经营项目应获得的利益，这种利益不仅仅是经济效益，还有环境和社会效益。项目经理是企业法人管理项目的授权代表，项目经理必须按照企业的管理程序实施对项目的管理，企业对项目经理必须有有效的约束机制又要最大限度的发挥项目经理的积极性，企业要制订项目经营管理的严格的管理制度和操作流程，项目经理不能逾越管理制度、不能脱离管理流程，项目经理要为企业争取最大的项目经营利益，企业也要用制度保障项目经理的利益和合法收入，“三集中”的合理有效实施加上规范透明的项目管理程序有助于实现企业法人对项目的过程控制。企业管理的目标是追求阳光下的“利润最大化”，企业的利润来自于项目，但企业管理项目时不能将项目作为“利润中心”，而应当将企业作为“利润中心”，企业的利润来自项目，项目只能是“成本中心”，因此项目管理是企业管理的基础。对于现代建筑企业的项目管理来讲，集约化管理针对的一定是多项目管理，只有多项目管理才能体现项目是“成本中心”、企业是“利润中心”的重要性。建设工程施工阶段，项目管理成本的处理重点在于三个过程的集中处理控制，而项目管理的计划进度、质量、安全、环保等管理都是与成本管理相关联的、保障项目成本的业务管理过程。项目管理者联盟，项目管理问题。现代建筑企业项目管理信息化实施目标：实施人力资源集中管理、财务资金集中控制、物资材料集中采购供应是法人管项目的重点管理过程，这些管理过程的有效实施如果没有信息化的手段是无法真正实现的，因此项目管理的信息化实施目标就是三集中过程的信息化的，在现代企业资源计划管理或集成制造系统（ERP）的研究实施中，这三个过

程的软件系统也是ERP的核心模块。 100Test 下载频道开通，
各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com