

造价法规辅导--工程项目风险管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E6_B3_95_E8_c56_457283.htm 第四节工程项目风险管理 一、工程项目风险的分类 二、工程项目风险管理程序 三、风险识别 内容识别引起风险的主要因素，识别风险的性质，识别风险可能引起的后果。方法专家调查法专家调查法主要包括头脑风暴法、德尔菲法和访谈法财务报表法初始风险清单法建立项目的初始风险清单有两种途径：一是参照保险公司或风险管理机构公布的潜在损失一览表，再结合某项目所面临的潜在损失，对一览表中的损失予以具体化，从而建立特定工程的风险一览表；二是通过适当的风险分解方式来识别风险。对于大型、复杂的项目，首先将其按单项工程、单位工程分解，再对各单项工程、单位工程分别从时间维、目标维和因素维进行分解，可以较容易地识别出项目主要的、常见的风险。流程图法运用流程图分析，项目管理人员可以明确地发现项目所面临的风险。但流程图分析仅着重于流程本身，而无法显示发生问题的损失值或损失发生的概率。风险调查法成果风险识别的成果是进行风险分析与评估的重要基础。风险识别的最主要成果是风险清单。四、风险分析与评价 风险分析与评价的任务确定单一风险因素发生的概率；分析单一风险因素的影响范围大小；分析各个风险因素的发生时间；分析各个风险因素的风险结果，探讨这些风险因素对项目目标的影响程度；在单一风险因素量化分析的基础上，考虑多种风险因素对项目目标的综合影响、评估风险的程度并提出可能的措施作为管理决策的依据。风险度量风险

事件发生的概率及概率分布是风险分析的基础。一般应用概率分布函数来描述风险事件发生的概率与概率分布。在实践中，均匀分布、三角分布及正态分布最为常用。风险评定将风险事件发生概率的指数与风险后果的等级相乘，根据相乘所得数值即可对风险的重要性进行评定。项目风险重要性评分值在8分以上的风险因素表示风险重要性较高，是不可以接受的风险，需要给予重点的关注。风险分析与评价的方法目前，常用的项目风险分析与评价的方法主要有调查打分法、蒙特卡洛模拟法、计划评审技术法和敏感性分析法等。调查打分法又称综合评估法或主观评分法。调查打分法的基本步骤。

- 1) 针对风险识别的结果，确定每个风险因素的权重，以表示其对项目的影响程度；
- 2) 确定每个风险因素的等级值，等级值按经常、很可能、偶然、极小、不可能分为五个等级。
- 3) 将每个风险因素的权重与相应的等级值相乘，求出该项风险因素的得分。
- 4) 将各个风险因素的得分逐项相加得出项目风险因素的总分，总分越高，风险越大。

调查打分法的优点在于简单易懂、能节约时间，而且可以比较容易地识别主要的风险因素。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com