

政府投资项目全过程造价控制初探 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E6_94_BF_E5_BA_9C_E6_8A_95_E8_c56_457714.htm 1 序言 工程造价控制是工程建设管理的核心，全过程造价控制由于贯穿整个项目建设周期，可以较好地实现投资、工期及质量三大控制目标的有机统一，从而成为现代工程管理的一个重要手段和方式。笔者以某行政办公中心建设项目为例，就如何实施政府投资项目的全过程造价控制做一些初略的探讨。

2 工程概况 某行政办公中心建设项目资金来源全部为政府投资，占地面积约96800M²，建筑面积约65000M²，其中主楼为框剪结构，地下一层，地上十五层，建筑面积为51429M²。项目总投资约22450万元，于2003年12月2日开工，2006年10月8日交付使用。整个项目包括主楼、会议中心、信访楼、人工湖、广场、道路管网及景观绿化等单位工程，涉及桩基、土建、水电、消防、暖通、智能化、网架、装饰、市政、园林绿化等十多个专业。

3.1 构建全过程造价控制体系 首先，与业主签订全过程造价控制委托协议书，明确双方各自的职责、服务范围和内容。其次，针对工程建设过程中需严格把关的重要环节，制定项目配套管理办法，如工程建设招标制、工程质量监理制、设备材料采购制、投资控制全程制、结算审计听证制、廉政建设责任制及实施细则。再次，根据服务内容及工程特点，组织相关专业业务精通以及熟悉建设工程相关法律法规的人员成立该项目的全过程造价控制小组。

3.2 合理确定工程造价控制目标 根据该项目的实际情况，按照分解、汇总、再分解的方式确定建设项目的计划总投资。首先，按照

单位工程划分，在参照以往类似单位工程技术经济指标的基础上，确定各单位工程的合理投资控制目标；其次，将整个项目建设费用划分为土地征用及服务类(包括设计、咨询及监理)、主楼工程、会议中心工程、信访楼工程、环境工程五大项；最后，按照专业将各项费用进行逐项分解并预留基本预备费用。

3.3 参与工程招标及采购的全过程管理

参与工程招标的全过程管理，从招标准备、资格审查、制定招标文件到开标、评标、定标，每一环节均严格按照招投标程序办理，坚持阳光操作，竞价择优选择承包单位。该工程累计完成招标36个标段，总招标金额达15524~元，与标底价17524.98：5元相比，节约资金2000.98~元，节约率为11.4%，较好地发挥了招投标对造价控制的积极作用。同时，对部分暂不能准确确定价格的项目以及按规定需进行政府采购的材料及设备，积极开展市场调研和询价工作，提供分析比较数据供业主参考。

3.4 把好施工合同签订关

建设工程施工合同是依法保护发承包双方合法利益的法律性文件，是工程造价管理与控制最主要的依据。在签订施工合同时，应严格按照国家的有关法律法规和相关建设管理规定，并结合招标文件和工程实际情况，审核合同条款的合法性、严密性，详细约定工程质量、进度、合同价款的确定及其调整方法、双方的责任和义务、工程付款方式、违约责任、争议的解决方式以及其他补充条款，尽量避免和减少合同中的活口，以免在工程结算时发生不必要的争议或纠纷。

3.5 把好工程款支付关

工程款是否及时、准确的支付直接影响工程能否顺利实施。控制要点主要有：根据工程设计、施工、材料设备采购等合同以及工程进度计划，编制项目全过程及年度资金使用计划书

，并根据工程实际进度以及工程中出现的各类情况，及时分析进度和投资偏差，适时予以调整；严格按照施工合同、工程进度和资金使用计划支付工程款，对施工单位及材料和设备供应商提出的付款申请逐项审核把关，不符合规定的坚决予以驳回；建立付款档案和公示制度，每次付款情况均在档案中予以记载并进行公示，接受建设各方监督，确保资金合理支付，防止超前付款或无故拖欠付款现象的发生。3

·6 抓好工程变更管理 首先，要加强工程变更的预控。工程实施前发生变更，只需更改图纸，其他费用尚未发生，如果在实施过程中或实施后发生变更，不仅增加变更工程的有关费用，还会浪费已施工的人工、材料、机械等费用并增加拆除费用，因此，在工程实施前应会同施工、设计、监理等单位认真消化图纸，对设计不合理以及各专业施工可能发生冲突的地方尽早提出，尽量把设计变更控制在实施前。其次，要注重工程变更价款的分析比较和确认。对拟变更项目，及时进行造价比较和分析，提出审核意见：对变更的隐蔽项目，还应提请相关部门进行复查，就工程变更的原因、变更手续是否齐全、变更的工程量是否准确等方面进行核查和确认，避免进行破坏性检验。再次，要严格履行工程变更程序。所有工程的变更必须填报工程签证单，经监理工程师和业主工地代表签字确认；设计变更必须由相关设计人员签字并加盖单位公章；因业主要求发生的变更必须经业主和监理单位签字并经设计单位认可。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com