

工程项目组织与管理模拟题一 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/457/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_457113.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_457113.htm) 一、单项选择题(

共29题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意) 1

．工程项目目标系统建立的方法是()。 A．工作分解结构B．系统控制法C．价值工程法D．结构分析法 [答案]A 2．工程项目管理的基本原理，不包括()。 A．目标系统管理B．过程控制管理C．信息技术管理D．综合管理 [答案]D 3．属于工程项目综合管理基本理念的是()。 A．沟通B．组织C．计划D．监督 [答案]A 4．阶段性评价与定期评价，两者评价内容的主要区别是()。 A．质量B．进度C．费用D．功能特性 [答案]D 5．关于项目管理制度表述错误的是()。 A．工程项目管理文件的内容应当在反复协调的基础上制订，使所有文件形成一个有机的整体，相互配套 B．工程项目管理文件的文字应当简明扼要、言语科学、解释清晰、便于执行 C．工程项目的综合管理不用建立在完善的项目管理制度的基础上 D．工程项目管理制度，要在项目经理的领导下发动项目管理全体人员共同参与制定，全员参与有利于管理制度的完善和管理制度的贯彻实施 [答案]C 6．咨询工程师与承包商对项目管理的最大区别是()。 A．接受委托B．不直接建设工程项目实体C．取得收入D．创造效益 [答案]B 7．不属于业主项目管理决策阶段主要任务的是()。 A．对投资方向和内容做初步构想B．及时办理有关设计文件的审批工作 C．组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审 D．根据项目建设规模、建设内容和国家有关规定对项目进行决策或报请有关部门批

准 [答案]B 8．以下关于工程项目范围确认与质量控制表述错误的是()。 A．范围确认不同于质量控制 B．范围确认等同于质量控制 C．范围确认表示了业主是否接受完成的工作成果，质量控制则关注完成的工作是否满足技术规范的质量要求 D．如果不是合同工作范围的内容即使满足质量要求也可能不为业主所接受 [答案]B 9．咨询工程师提出变更申请主要考虑()。 A．为了提高项目的使用功能和质量要求 B．考虑便于施工 C．多数情况是发现设计中存在某些缺陷而需要对原设计进行修改 D．考虑在至少满足项目现有功能的前提下，可以降低费用和缩短工期 [答案]C 10．以下关于项目管理组织表述错误的是()。 A．组织有两种含义：一是组织形式；二是组织行为 B．工程项目组织体系中直接管理子系统与服务支持子系统是相互独立的 C．影响项目组织结构的因素主要有两大来源：一是来自项目管理组织外部；二是来自项目管理组织的内部 D．从组织与项目目标关系的角度看，项目管理组织的根本作用是保证项目目标的实现 [答案]B 11．管理层次与管理跨度的关系是()。 A．管理层次与管理跨度是相互矛盾的，管理层次过多势必降低管理跨度；同样，管理跨度增加也会减少管理层次 B．管理层次与管理跨度之间无必然联系 C．管理层次过多会增加管理跨度；同样，管理跨度减少也会减少管理层次 D．管理跨度的大小取决于需要协调的工作量，因而，对于不同层次的管理、不同类型的事务，其管理跨度是相同的 [答案]A 12．职能式的组织形式中，项目的协调层是()。 A．各职能部门的负责人 B．项目团队成员 C．项目经理 D．参加项目成员 [答案]A 13．复合式项目组织结构的最大特点是()。 A．方式灵活 B．结构简单 C．信息畅通 D

．容易管理 [答案]A 14．以下关于项目经理与部门经理的表述错误的是()。 A．项目经理与部门经理在公司中所担任角色的范围、责任、义务等各有不同 B．部门经理一般管理公司的一个专业部门，其管理限于对某一方面的专业技术或职能进行管理 C．在项目经理的工作中，其项目团队的人员的确定往往要通过人员所在部门的部门经理及人力资源部经理，费用的确定可能要通过财务部门经理 D．项目经理的权力只局限于对本部门的业务与人员，而部门经理只负责对项目的工作及项目团队 [答案]D 15．项目团队在()是最好状态阶段。 A．形成阶段 B．磨合阶段 C．表现阶段 D．规范阶段 [答案]C 16．关于项目经理管理团队工作的内容表述错误的是()。 A．开展项目实施中的指导 B．编制项目工作大纲 C．对项目全过程进行全面控制 D．做好内外关系的协调 [答案]B 17．不属于项目团队能力开发的途径与手段有()。 A．改善环境 B．培训 C．征求客户意见 D．评价 [答案]C 18．组织计划制订的方法有()。 A．模板 B．预安排 C．商谈 D．招聘 [答案]A 19．下列关于开标、评标、中标的描述，错误的是()。 A．开标应当在招标文件确定的提交投标文件的截止时间的同一时间公开进行 B．投标文件未按照招标文件的要求密封，应当作无效投标文件处理 C．评标可以由招标人或其代理机构独自承担 D．招标人可以授权评标委员会直接确定中标人 [答案]C 20．下列对货物招标招标文件的说明，不正确的是()。 A．招标文件可分为技术文件和商务文件 B．投标人不得以任何理由向招标人索取报价费用 C．招标人有权部分采用报价书中的内容或完全不采用 D．在特定的情况下，投标人可以向招标人索取一定的报价费用 [答案]D 21．合同管理从()开始，一直到

合同履行结束。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)