

关于建筑企业安全生产与技术工作问题的探讨 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/457/2021\\_2022\\_\\_E5\\_85\\_B3\\_E4\\_BA\\_8E\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_c62\\_457913.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E5_BB_BA_E7_c62_457913.htm)

一、前言 建筑业是我国国民经济的支柱产业之一，建筑产品为国民经济的发展奠定了重要的物质基础。同时，建筑业，特别是施工企业是一个高危险性、事故多发的行业。近年来，建筑业安全管理的现状和建筑施工现场的诸多不安全因素影响了整个建筑业效益的提高，也是建筑业及建筑施工现场不能吸引高素质人才的主要原因之一。安全管理具有系统性、连续性、技术性等特点，长期以来，建筑业一直是各国职业安全事故率较高的行业之一。由此可见建筑企业安全问题已成为建筑业发展的巨大障碍。在我们的施工实践中，建筑施工企业的项目管理主要表现为质量、安全、进度、成本的管理。作为一个工程项目来讲，建设方和监理更关心的是质量进度等，而施工方则更关心的是安全与成本等，当然这几个方面是不能机械地分割，它们是密切相关的。通常说来，项目是以成本核算为中心，但质量、安全、进度等方面是保障，严格地说，安全是第一位的，无安全事故就是效益。

二、认识工程项目管理中的安全管理工作 作为一个工程项目的项目班子成员配备，通常是项目经理是安全生产小组组长、分管生产的项目副经理为安全生产小组的副组长，具体工作由安全员完成，安全员的配备根据项目大小情况配备的数量不等，而技术经理（或技术负责人）在安全生产中的作用是处于淡化位置。事实上，工程技术人员在安全管理中的作用是不可淡化的，一个工程项目的运作，从立项开始，工程技术人员就已经为安全

生产做了大量的工作，也为安全生产负起了很大的责任。如投标方案中安全技术措施的方案选择、图纸自审、会审、主要原材料的检验、测（计）量仪器和仪表的年度报检（审）、开（停）工报告的报批、施工方案（作业指导书）的编制（特别是其中安全技术措施如施工现场临时用电方案设计、模板支撑系统设计、设备吊装方案、深基坑坑壁支护等）、网络进度计划的编制和实施、各种安全技术交底、工程质量验收等等，其实，这中间每一项技术工作都和安全管理工有着密切的联系。“安全生产，警钟长鸣，常抓不懈，尽职尽责，千方百计消除事故隐患，防止重特大事故的发生。”这是安全生产工作的目标，其中的一个“长”字和一个“常”字，道出了安全工作的经常性，不间断性，也就是说安全工作贯穿于整个项目生产的全过程。安全事故的发生也就是几秒钟几分钟的事情，而安全生产工作却是一个系统工程，必须全员参与，全员牢固树立安全观念，提高安全生产意识。同时，安全工作的全过程都必须有强有力的技术工作支持，事实上工程技术工作的全过程中都包含有安全工作，从本质上讲，技术工作和安全工作是紧密相连的。工程项目质量的好坏直接影响着安全生产的质量，当我们的建筑产品（半成品）质量缺陷小的时候，就表现为不合格项，或出现质量事故，当不合格项质量缺陷增大或累积迭加到一定程度时，就会质变为安全隐患，甚至酿成安全事故。前几年，南方某高楼，因为基坑设计与施工方面的技术工作做得不彻底，基坑技术方案没有严格审查，安全措施不全等原因，发生了一起严重的整体坍塌事故，这起事故造成了周围建筑下沉，几千万的机械设备埋入深坑，政治影响、社会影响十分恶劣等

严重后果。这次事故已经给我们广大的工程技术人员敲响了警钟。大家都知道，深基坑开挖、支护，必须由专业技术人员进行边壁支护的设计计算，并且在施工过程中应全程进行沉降位移观测，但是在很多施工现场时候，施工技术人员为了省事，往往没有真正根据实际情况进行详细的计算或验算，而是根据经验进行指导施工，有的项目的施工方案纯粹是本应付性“资料”，根据不能指导施工，也根本不用它来指导施工。甚至有的工地搭设脚手架完全是由架子工自己根据现场情况进行施工，根本没有受过专业培训，也没有接受安全教育。而另一方面，现在的许多施工企业都已经完全转变为管理型企业，分包单位建制不健全，农民工多，大部分都是临时雇用，农民工的技术素质参差不齐。这样就造成了施工安全技术的严重脱节，安全隐患质变成安全事故早在情理之中了。从建筑企业现有的管理体制上来看，特别是大的工程项目，专职的安全管理人员也不可能施工现场每个专业的施工、每道施工工序都完全介入和监督，一般采用层层分包分管的办法，这无疑又涉及到另一个管理问题；从业务工作范围上来看，技术管理工作同安全管理工作业务有完全的融合性。因此，工程技术人员和安全生产有着同样不可推卸的联系和责任。

### 三、如何做好安全生产中的技术工作

技术与安全生产的联系千丝万缕，如何真正在项目管理与生产过程中处理好技术与安全生产的关系，是摆在建筑企业管理人员的一个重要课题。要做好安全生产中的技术工作，我认为可从以下几方面做起：

- 1、编制真正能指导施工的施工计划和施工技术方案 项目工程技术人员应根据施工现场的自然环境条件、材料机具、劳动力的供应情况、资金状况等，

紧密结合工程实际，制定出最经济、最安全的施工技术方案，编制便于指导施工的施工组织设计（作业指导书）和合理的进度计划。在施工前进行详细的安全、技术交底，对工人要进行三级教育，施工中应经常深入现场，了解和掌握现场施工中存在的问题，不断改进施工方案和施工工法，提高施工的安全性。对于比较特殊的施工部位，如外架搭设方案、模板支撑加固、吊装施工、深基坑支护以及采用新的施工工法等，必须经过专业技术人员的计算、分析和论证，制定出详细可行的实施方案，并加强检查和验收力度，确保技术上可行、安全上有保障。

## 2、正确运用施工方案和施工安全技术措施来指导施工

作为建筑企业的工程技术人员，要经常深入施工现场进行指导，并结合现场实际情况，及时完善和调整有关安全技术措施。在各道工序进行质量验收时，首先要保障安全生产和工程质量。没有安全生产，不搞好工程质量，就无法保证正常的生产，更不要谈有良好的经济效益。很多技术人员在检查验收时，往往会偏重于有关技术质量指标的检查，这无可厚非，业主和监理最关心的也正是这些方面。而作为施工单位的技术人员，其实更需要注重的恰恰是验收标准中的牢固性、稳定性等安全要求部分。在工序交接时，应明确各个工序的工作职责，要在检查确认的基础上进行对口交接，在中间交接表上也可考虑增加安全施工交接一项，必要时工序交接应邀请安全管理人员参加。要做到“上不清、下不接”。美国的一项研究发现了一个很有价值的“十倍”规律：如果上道工序产品质量的缺陷的处理费用为“1”的话，那么等到下一个工序完成时，相应缺陷所须的处理费用就为“10”，依次类推，到再下一道工序完成时，所须的

处理费用将达到“100”。并由此兴起了“零缺陷”产品运动。如果我们对每道工序工作在安全方面也这样严格实施的话，安全事故必定会大大降低。

### 3、大力开展安全生产大检查和各种常规安全检

安全检查是项目管理的一项重要工作，有的项目领导害怕检查，一到检查，就突击准备，应付、走过场，这其实是一种对安全工作极不负责任的举动。事实上，安全生产工作，几天时间是无法突击准备的，必须靠平时的良好的管理和不懈的保持。安全检查其实更是一种手段，我们通过检查来发现问题，寻找对策，解决问题。在检查过程中，对易发生安全事故的特种设备、特殊场所和特殊施工工序，除安全管理部门的综合性检查外，应组织有专业技术人员参加的专业性安全检查。检查前应明确检查重点、检查手段和检查方法。如对电气焊机、起重设备、运输车辆、压力容器、易燃易爆场所、高空作业场所、深坑施工场所、临边洞口防护和专项安全技术措施等，必须进行全面检查和验收。发现问题要及时纠正处理，并有记录，以确保安全生产。

### 四、结束语

在项目管理过程中，工程技术人员作为直接组织生产、检查生产质量的重要环节，时刻与安全生产相伴而随，必须牢固树立“安全第一”、安全生产“责任重于泰山”的思想观念，把安全生产工作与工程技术工作有机结合起来，既要认识到安全生产工作的重要性，也要看到搞好安全生产工作的艰巨性和长期性，始终把安全生产工作放在心头，做到警钟长鸣，常抓不懈，尽职尽责，千方百计消除事故隐患，防止重特大事故的发生。同时，结合现场实际，用科学的方法指导生产，用技术的措施来控制质量和安全，杜绝违章指挥、消除违章作业，为企业创造更好的社会效益和经济效益。

益。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)