

企业管理：不要把EMBA当成狗皮膏药 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/457/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_B8\\_9A\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c71\\_457986.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/457/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E7_AE_A1_E7_c71_457986.htm) 老总很年轻，年方三十八。他从二十三岁就开始折腾，目前已经把企业折腾到全国同行业前三甲。老总的腰包鼓了，思想却不够鼓，疯狂学习EMBA，甚至跑进清华大学去深造，年纪轻轻的，前后花了十几万，也混到了一张博士后的大文凭。只有初中文化的老总，自从当了名牌大学的高材生以后，就是不一样，老总天天捧着EMBA的课程，变着花样地整企业。老总今天学到什么，回来后马上开会布置下去，各部门主管务必学习执行。老总每天学的都不一样，回来整企业的套路也不一样，于是，十八般武艺全用上了，不到半年，企业也就被整得遍体鳞伤，奄奄一息。作为企业老总，深谙“学以致用”的道理，却往往过于盲目相信EMBA，生搬硬套，也不管企业和员工能不能消化，大吃猛吃，不但起不到改良作用，反而整垮企业。不管老总学到的是什么著名理论，首先要适合你的企业才行。其次，老总不要想给你的企业“包多奶”，不要朝三暮四，一个企业的中心思想只能用一套实用的理论来武装，不然就没有中心。最后，老总要对企业的改良之路作详细的长期计划，而不是心血来潮，自己学到什么就教企业员工学什么，要制定企业学习周期，还要知道复习。老总在EMBA混了几年，学到的理论多了，脑子也就乱了，每套理论都觉得是一个“美女”，嫁给企业肯定是“天作之合”。于是，老总带领企业团队迷失在“EMBA的理论森林”里，说是给企业找路，找的却不是一条光明大道，而是成千上

万的三岔路口，造成严重的集体迷失，走火入魔。十八般武艺只要学精一套，就能成材。选一套适合自己企业的拳路，认真学，好好学，统一员工思想非常重要，只有这样，才能不断提升企业的凝聚力。每一门派武功都有自己的独门绝迹，作为老总，你想学什么就学什么，那是你的自由。但是，你却一定给你的企业挂牌立派，哪怕是独创一派，也要上下齐心，不得学得太杂。杂而不精，是武学大忌。那么，一家思想杂乱的企业，又怎么能打胜仗呢？只把提炼出一套拳，学扎实了，打活了，你照样是高手。提醒各位老总，改良你的企业，请谨慎用药，避免副作用。EMBA不是什么神话，也不是什么狗皮膏药，不要以为贴在哪哪就灵。不要神化EMBA，而是要消化EMBA，老总自己消化了还不行，关键是企业要消化才顶用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)