

管理类试题--领导素质修养类（二）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/458/2021\\_2022\\_\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_90\\_86\\_E7\\_B1\\_BB\\_E8\\_c25\\_458827.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/458/2021_2022__E7_AE_A1_E7_90_86_E7_B1_BB_E8_c25_458827.htm)

1、如果你当上了处长，请问你怎样做到在群众中迅速树立自己的威信？【参考答案】我如果当上了处长，打算从如下几个方面，迅速树立自己的威信。（1）以身作则，模范遵守规章制度。我当上处长后，什么工作都要做到以身作则，凡是要求下属做到的，首先自己做到；凡是要求下属不做的事情，自己坚决不做。总之，要模范遵守规章制度，为群众做好榜样，使群众觉得自己在行为上像个领导干部的样子。（2）凡事同群众商量，充分发扬民主。凡是处里的大事决不独断专行，遇事多同处里干部商量，广泛听取大家的意见，然后根据大家的意见做出决策。处理处室的事务，既要坚持原则，又要充分体现大家的意志，使处室充满民主的气氛。（3）严于律己，坚持廉政。严格要求自己，勤政廉政是树立领导威信的一个重要方面。俗语“廉生威”。因此，我一定要严格要求自己，坚决不搞以权谋私，权钱交易。将自己置于大家的监督之下，自重、自省、自警、自励，做个廉政的好干部。我想，我只要做好了以上几点，就能够迅速在群众中树立自己的威信。

2、诸葛亮由布衣一跃则为政要，且功绩卓著。请从领导学角度评析这类现象。【时限】：7分钟【出题思路】：诸葛亮27岁出山辅佐单力薄的刘备。他虽未涉及政界军界，却一跃而为军师、丞相。他率军东征西讨，建立蜀国，又励精图治，发展生产，整顿法纪，无恶不惩、无善不明、强不侵弱，因之风化肃然。尽管征魏无功，仍不失为中华人杰。李白、杜

甫、白居易、陆游均深情咏权。在范文澜的《中国通史》中，他是得到最高评价的历史人物。由于《三国演义》流传极广，他已成为中华民族德行与智慧的化身。领导者尤其是政要必须善于汲取历史智慧，从英杰的成功因素和失败原因的剖析中获益。考生回答时，应谈及亲身体会。副厅级职位的应考者还应谈及如何正确评价历史人物。【主测要素】：领导学素养；价值观【参考答案】：（1）诸葛亮出身仁宦之家，从小受到传统的文化教育，精通历史，精通诸子百家，才思敏捷，出口成章。移居当时的政治中心之一南阳后，结交当地知名人士，得到了了解天下大势。这是决策者应有的知识素养的信息准备。（2）诸葛亮没有夺取君位的政治野心。他澹泊以明志，宁静以致远。侍奉平庸之阿斗，专权而不失臣礼，行君事而国人不疑。为报答刘备三顾之恩，“鞠躬尽瘁，死而后已”。（3）诸葛亮赏罚分明，无恶不惩，无善不显，无一例外。街亭失利，自贬三等。（4）诸葛亮的外交思想为对付主要敌人，以我为主，团结一切可以团结的力量，是一笔宝贵的思想财富。联吴拒曹，南和诸戎，皆为美谈。（5）评价历史人物切勿仅仅以成败论英雄，切勿求全责备，切勿以点代面，而是根据他们比前辈贡献了多少新的东西。诸葛亮以其人品、知识、智慧为自己树立了一座非人工的纪念碑，也树立了被破格提拔者脱颖而出的光辉形象。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)