

2006年助理国际商务师国际企业管理试题（九）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/458/2021\\_2022\\_2006\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_8A\\_A9\\_c29\\_458809.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/458/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E5_8A_A9_c29_458809.htm)

一、单项选择题(在每小题的四个备选答案中，选出一个正确答案，并将正确答案的序号填在题干的括号内。每小题1分，共20分)

1.企业是指( )  
a.以盈利为目的经济组织  
b.专门从事商品生产和经营的经济组织  
c.获取盈利、自主经营、自负盈亏的法人实体  
d.自主经营、自负盈亏的社会经济单位

2.在企业管理的各项职能中，处于首要地位的职能是( )  
a.计划  
b.组织  
c.指挥  
d.控制

3.企业组织机构设置的总的指导原则是( )  
a.任务目标原则  
b.专业分工与协作的原则  
c.指挥统一原则  
d.有效幅度原则

4.下列内容( )属于深层的企业文化。  
a.职工行为习惯  
b.外部的人际交往  
c.理想信念  
d.规章制度

5.按劳分配的劳动有三种形态，其中潜在形态主要指( )  
a.劳动能力  
b.劳动时间  
c.物化劳动  
d.活动本身

6.企业与顾客的关系是( )  
a.服务与被服务的关系  
b.控制与反控制的关系  
c.所有者与经营者的关系  
d.管理者与被管理者的关系

7.通过调研，了解当前和今后一定时期社会的教育事业、体育事业、医疗卫生事业、文学艺术事业的发展，对企业的产品开发会提出哪些要求。这项分析属于( )环境分析。  
a.资源  
b.经济  
c.文化  
d.法律

8.企业所生产的某一类型产品其市场需求已经饱和，预测未来几年内需求将下降。企业高层领导者研究决定开发和生产新的异质的产品，准备进入新的经营领域。这一战略属于( )  
a.生产规模战略  
b.经营规模战略  
c.差异发展战略  
d.多角经营战略

9.在企业中，技术开发的对象很多，其中起“龙头”作用的是( )  
a.产品  
b.设备与工具  
c.生产工艺  
d.能源

与原材料 10.洗衣机安装脚轮属于( )a.基本功能 b.必要功能c.美学功能 d.不必要功能 11.生产过程的组成中核心部分是( )过程。 a.生产准备 b.基本生产c.辅助生产 d.生产服务12.文明生产5s活动的核心内容是( )a.整理 b.整顿c.清扫、清洁 d.素养13.某机械厂安排机修车间任务的根据是( )a.基本生产车间的加工任务 b.辅助车间的生产任务c.试制新产品的生产任务 d.各车间机器设备的使用状况及修理计划14.稳定的成批生产类型的企业，编制生产作业计划的方法是( )a.在制品定额法 b.累计编号法c.生产周期法 d.mrp法15.在质量管理常用的方法中，找出影响产品质量主要因素的一种有效方法是( )a.分类法 b.排列图法c.因果分析法 d.统计分析表法16.对重点设备以及一般设备中的重点部位进行的预先性的检查与修理活动称为( )a.事后维修 b.预防维修c.生产维修 d.预知维修17.在电机市场上，有的用户需要购买具有调速功能的电机；有的用户需要具有防水功能的电机；有的用户需要购买防爆电机；有的用户需要购买具有防火功能的电机。这种细分市场的标志属于按照( )细分。 a.企业规模 b.行业特点c.用户要求 d.地理区划18.根据顾客的购买习惯，将牙膏、牙刷、香皂、化妆品等商品配套放在同一包装物内。这种策略属于( )a.礼品包装策略 b.提示性包装策略c.异类型包装策略 d.相关性包装策略19.企业产品营销市场面的宽窄、大小，是决定企业选择营销组织形式的重要因素。这一因素属于( )a.企业的类型 b.企业的规模c.市场地理分布 d.产品的特点20.某企业存货品种很多，按其所占资金大小排队，可分为三种类型，其中a类存货品种占15%，资金占用60%；b类存货品种占35%，资金占用30%；c类存货品种占50%，资金占用10%，对a类存货的管理方法是( )a.严格控制

b.一般控制c.简单控制 d.无须控制 二、多项选择题(在每小题的五个备选答案中，选出二至五个正确的答案，并将正确答案的序号分别填在题干的括号内，多选、少选、错选均不得分。每小题1分，共8分)

1.深层企业文化是指职工心灵之中的意识形态，即共同持有的价值观，具体包括的内容有( )a.理想信念 b.规章制度c.道德规范 d.价值取向e.经营思想

2.纵观国内外企业产生经营战略问题的共同环境特点有( )a.需求结构的重大变化 b.市场竞争日趋激烈c.科学技术进步加快 d.资源供应日益紧张e.区域经济一体化增强

3.按战略起点不同，可供选择的总体战略有( )a.发展型战略 b.差异化战略c.风险型战略 d.稳定型战略e.紧缩型战略

4.工艺管理工作的内容包括( )a.对产品图纸进行工艺性分析和审查b.拟订工艺方案，编制工艺规程c.设计、制造和调整工艺装备d.制定工时定额和材料、工艺用燃料、动力、工具消耗定额e.设计先进的生产组织及劳动组织形式

5.企业能否制定先进合理的定员标准取决于( )等条件。 a.精干的组织机构 b.先进的生产技术c.多变的劳动组织 d.良好的职工素质e.优美的工作环境

6.mrp系统的组成包括( )a.主生产进度计划 b.物料清单c.存储记录 d.主报告与辅报告输出e.能力的计划与控制

7.修理的定额标准主要有( )a.修理周期及结构 b.修理复杂系数c.修理劳动量定额 d.修理材料定额e.设备修理停歇时间定额

8.对产品需求具有季节性的企业可采用( )生产安排方式。 a.分期递增 b.均衡安排c.变动安排 d.折衷方式e.抛物线形递增

三、填空题(每空1分，共12分)

1.按控制对象的全面性划分，控制职能有\_\_\_\_\_控制和\_\_\_\_\_控制。

2.企业文化在企业管理中的约束作用主要表现在两方面：一是通过\_\_\_\_\_约束职工行为；二是通过\_\_\_\_\_，在更高层

次上把职工思想统一起来。3.物质利益原则和\_\_\_\_\_原则是指导企业进行工资分配制度改革的重要理论基础。4.技术创新和发明是指在新的\_\_\_\_\_的指导下，对新技术的创造与发明。5.经济生产批量是指\_\_\_\_\_费用和\_\_\_\_\_费用两项之和为最小时的批量。6.计划预修制度采用两个基本手段：(1)\_\_\_\_\_ (2)\_\_\_\_\_。7.企业制定制造费用标准成本是由\_\_\_\_\_标准和\_\_\_\_\_标准相乘而得。四、简答题(每小题6分，共30分)1.目视管理的优越性表现在哪些方面?2.战略控制的实施过程。3.企业建立质量体系的目的是有哪些?4.企业销售服务工作的必要性。5.应收帐款日常管理工作包含什么内容?五、计算题(每小题6分，共18分)1.金塔机械厂生产甲产品按照国家标准在车工工序上的作业时间为19分钟，由于该厂生产技术组织条件达不到标准要求，需要调整。现规定生产技术条件的系数为1.2；批量系数为1.3。计算甲产品在车工工序上调整后的单件作业时间。2.华夏机械厂生产a产品，在装配、机加工、毛坯车间的生产周期分别为12天、15天、16天，保险期均为3天，计算各车间的出产、投入提前期天数。3.某建设项目一次投资250万元，5年建成，第6年初投产，全部银行借款，年利息率为5%，投产后每年的收益60万元，项目寿命周期8年，分析该项投资是否可行六、论述题(共12分)试述设备的磨损与故障规律。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)