

裘德道：飞机要买第2架捐款要到5个亿 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/458/2021_2022__E8_A3_98_E5_BE_B7_E9_81_93_EF_c71_458062.htm

问：裘总你好，你觉得在2006年，自己公司有什么事值得特别记忆？答：一个呢，我们在山东黄河上建一座大桥，这是我们从单一的化纤行业走向基础设施投资的战略转变；另一个，今年九月份，我们正式成立了全省第一个冠名基金，改变了原来零散资助的状态。做外贸：人均创利1500万问：能不能告诉大家你是做什么生意起家的，现在做到一个什么规模？答：从开公司以来，我都在化纤行业这个产业链上走，后来抓住机遇，发展了一个更大的化纤企业，年产值在28万吨左右。从2002年以后，我们把原来起家的这一块停下来了。问：为什么停下来，是因为经营困难还是什么原因？答：不是。从2003年开始好多企业都拼命上化纤项目，导致现在化纤行业低价位竞争，国内的价格一再下跌。当时我已经觉察到这个问题，所以把原来的扩张停下来了，我们在2002年以后转向国际贸易。问：国际贸易从哪里买，往哪儿卖，大概做到什么规模？答：今年预计可做到25亿美金。我基本上是从国外进口，再卖到国外，做的是转口贸易。问：在整个企业里面，化纤生产、国际贸易等各占多少比例？答：工业一块，就是原来起家的一块现在只占10%，大约每年30亿销售额；50%是国际贸易；其他的是房产、基础设施投资等，比如我们在北京王府井做过百货大楼，我们今年在山东建了大桥等。问：你经商的轨迹蛮有意思的，一般的浙商很多都是从制造业起家，再向自己的上下游扩张形成比较大的经济规模。你是做着做着突

然“虚化”了，开始转到流通、金融领域了。特别是国际转口贸易，这个领域一般人很难进入，你是怎么考虑的？答：我这样可以和别人错位竞争，也就是我做的东西不是人人在做的。我很会去研究一些新的项目，会去考虑几年以后我的企业要往哪个方向发展。我本人文化水平不高，小学三年级。但我的团队是很强的。实际上我现在有很多公司在海外，但是人家不知道这个公司是谁的，贸易量太大，都是分散做的。

问：你们现在几块生意加在一起一年的销售额有多少？答：国际贸易加工厂，接近300亿人民币，大约6亿元利润。

问：这样的一个公司，是多少人在运作？答：管理人员73个。其中国际贸易一块，加上司机才16个人，人均创利1500万元以上。

买飞机，很值问：你在浙江最初出名，可能不是因为你的化工原料，而是因为你买了一架商用飞机吧。买这个是为了什么目的，是为了出出风头扬扬名？答：不是。当时买飞机也是受到一点“刺激”，当然也是我个性的一种表现。有一次我去参观航展，坐着公务机过来的国外商人受到隆重接待，我站在门口，他们都不想让我进（当时人太多了），意思是中国人买飞机的人很少。我说我就是来买飞机的，那几个商家还是不相信。我就说，如果订下来我马上签合同。听我这么说，对问态度立马就不一样了。马上给我引到贵宾厅，一架一架地让我试飞机。最后我挑中了一架，就买了。

问：带有一定赌气性质？答：我想你们能买飞机，我也能。买飞机倒不是为了出风头，也不是说一定要享受，主要有两个好处代表着我们中国民营企业的实力，还有我们公司在海外的知名度大大提高。当时美国报纸登了很长一篇报道，说中国的布鞋老板买下了美国的“首相一号”。当时这个飞机

在美国也是算比较高档的。问：买这个飞机花了多少钱？维持这个飞机的正常运转一年要多少钱？答：买花了6500万人民币，运转大概每年1200万左右。问：买飞机给人的感觉，总是比较奢华的。你在生活当中是怎样一个状况？答：我这个人生活上是很简单的，平时喜欢穿布鞋，吃穿都不讲究。买这个飞机主要是为了公司上的运转，我做的都是国外的生意，国内公司大都在外地，我经常要跑来跑去的。有架飞机对企业有很大的帮助，我打算再买一架更大的。慈善，我的退休打算问：今年你又做了一件轰动的大事，捐款一个亿，这钱到位了么？答：我们是浙江省第一家在企业成立慈善分会的。钱我们要交给市里的慈善基金会，他再调拨给我们，委托我们企业经营。这个形式在国外也是很多的。在经营当中，我们集团公司保证每年交给慈善总会的收益不少于1260万，不足部分由公司财政来弥补。问：主要做些什么项目？答：分三个问面。第一，我老家村里面70岁以上的老人每年每人给2000元；第二，每年资助400个大学生。第三，剩下的1000万，资助我们浙江省35周岁以下的白血病患者。只要他能够配对成功，根据他的实际情况，最高给30万，最低给10万。问：很多企业家做慈善，把钱捐出去就不管了，你现在又往前走了一步，还要参与到善款的使用中去。为什么？答：这个也是我本人退休以后的打算，等我退下来，我可以专门从事这问面资助。问：你为什么要对白血病的治疗这么上心呢？答：这是慢慢形成的，我原来也资助过白血病人，他们感动了我。我举一个例子，北京一个小女孩，被她生母抛弃了，她的养父为她辞去了工作，卖掉所有房产，还是凑不到钱。当我们把钱资助给她的时候，养父流下了眼泪。

你没有亲身体验过，没法理解这种感动。问：你刚才说退休以后想干这个，这是有一个确定的计划吗？你觉得生意做到怎么样的规模，或者你多大年纪会退下来专门做慈善呢？答：有规划，今年我50岁，我到55岁退居二线，我把主要的精力都投入到这里面去。问：你现在捐出了一亿元，后面还有一些什么样的想法呢？答：我现在打算到55岁之前，每年捐出一个亿，一共要捐5个亿。到我退下来之前，我的本金就有5个亿。问：你的小孩子呢，他们有没有意见？答：小孩我已经商量过了，每人给5000万元。我跟小孩子说，爸爸这么多钱，你们是分不到的，这5000万元给你们是一个平台，如果你们要闯事业，可以跟我借钱。问：如果你能够当选今年的风云浙商，你觉得自己代表了一种怎样的浙商精神？答：实际上我今天来的目的，是要唤起更多浙商参与慈善事业。我认为这也是事业，现在我们国家四百万白血病人，在我们浙江也有很多，这两个月我们每个月大概资助六七个人。但光靠我一个人的力量是不够的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com