

中国企业物流运作现状及发展战略探讨 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/459/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E4_BC_81_E4_c31_459478.htm

一、距离短 前几讲谈到，物流是物质资料的物理性移动。这种移动，即运输、保管、包装、装卸搬运、流通加工、配送等活动，最理想的目标是“零”。因为凡是“移动”都要产生距离，距离移动得越长，费用越大，距离移动得越短，费用越小，所以物流合理化的目标，首先是距离短。拿运输来说，如果产品在产地消费，能大大节省运输成本，减少能源消耗；采取直达运输，尽量不中转，避免或减少交叉运输、空车返回，也能做到运距短；大、中城市间采取大批量运输方式，在城市外围建配送中心，由配送中心向各类用户进行配送，就能杜绝重复运输、缩短运距。现在一些发达国家进行“门到门”、“线到线”、“点到点”的送货，进一步缩小了运输距离，大幅度减少了运输上的浪费。距离短还包括装卸搬运距离短。

货架、传送带和分拣机械等都是缩短装卸搬运距离的工具。

二、时间少 这里主要指的是产品从离开生产线算起至到达最终用户的时间，包括从原材料生产线到制造、加工生产线这段时间，也就是物品在途时间少。比如：运输时间少、保管时间少、装卸搬运时间少和包装时间少等。如果能尽量压缩保管时间，就能减少库存费用和占压资金，节约生产总成本；在装卸、搬运时间少方面，可以举叉车作业、传送带作业、托盘化作业、自动分类机、自动化仓库等例证。装卸搬运实现机械化、自动化作业后，不仅大大缩短时间、节约费用、提高效率，而且通过装卸、搬运环节的有效连接，还可激

活整体物流过程。在包装环节，使用打包机作业比人工作业不知要快多少倍。现代物流手段之一的模块化包装和模拟仿真等，都为物流流程的效率化提供了有力条件。所以说，尽量少物流时间，是物流合理化的重要目标之一。

三、整合好物流是一个整体性概念，是运输、保管、包装、装卸搬运、流通加工、配送以及信息的统一体，是这几个功能的有机组合。物流是一个系统，强调的是综合性、整合性。只有这样，才能发挥物流的作用，降低成本、提高效益。单一发展、一枝独秀并不可取。下面谈几个例子。例1：一个企业花庞大投资建了一个全自动化立体仓库，实现了保管作业高效率化。可是该企业运输环节落后，交叉运输、空车往返，或者由于道路拥挤，运输速度和效率低，不能与全自动化立体仓库匹配，还是意义不大。例2：一个企业全自动化立体仓库建起来了，保管效率大幅度提高了，可是商品包装差，经常散包、破损，或者托盘尺寸和包装尺寸不标准、不统一，造成物流过程混乱、窝工现象不断。那么，建了全自动化立体仓库也只能发挥一个环节的作用，物流整体的效率还是没有太大的提高。例3：一个企业运输、保管、包装和装卸四个环节都现代化了，只有信息环节落后，造成信息收集少、传递不及时、筛选分析质量差或者计算差错率高等，那么整个物流系统就不能高效运转。例子是数不胜数的，以上三个例子已足以说明物流合理化的目标之一---整合好是多么重要。当然，在条件不全部具备的情况下，先建一个现代的配送中心，第一步迈出去也能取得局部效果，这种做法也无可非议。

四、质量高 质量高是物流合理化目标的核心。物流质量高的内容有：运输、保管、包装、装卸搬运、配送和信息各环节

本身的质量要高；为客户服务的质量要高；物流管理的质量要高等。就运输和保管质量来说，送货的数量不能有差错、地址不能有差错，中途不能出交通事故、不能走错路，保证按时到达。在库存保管方面，要及时入库、上架、登记，做到库存物品数量准确、货位确切，还应将库存各种数据及时传递给各有关部门，作为生产和销售的依据。库存数据和信息的质量要求也必须高标准。物流合理化目标的归结点就是为客户服务，客户是物流的服务对象，物流企业要按照用户要求的数量、时间、品种，安全、准确地将货物送到指定的地点。这是物流合理化的主体和实质。物流质量高的另一个方面是物流管理质量。没有高水平的物流管理就没有高水平的物流，物流合理化的目标也就变成一句空话。

五、费用省 物流合理化目标中，既要求距离短、时间少、质量高，又要求费用省，这似乎不好理解，很可能有人认为，物流质量高了，为用户服务周到了，肯定要增加成本，反而又同时要求节约物流费用，不是相互矛盾吗？实际上如果真正实现了物流合理化，物流费用照样能省。比如，减少交叉运输和空车行驶会节约运输费用；利用计算机进行库存管理，充分发挥信息的功能，可以大幅度降低库存，加快仓库周转，避免货物积压，也会大大节省费用；采取机械化、自动化装卸搬运作业，既能大幅度削减作业人员，又能降低人工费用。这笔开支在国外企业中所占的比例很高，我国也将逐渐上升，这方面的费用节省的潜力很大。

六、安全、准确、环保 物流活动必须保证安全，物流过程中货物不能被盗、被抢、被冻、被晒、被雨淋，不能发生交通事故，确保货物准时、准地点、原封不动地送达，同时，诸如装卸、搬运、运输、保管、包装

、流通加工各环节作业，不能给周围带来影响，尽量减少废气、噪音、震动等公害，符合环境保护要求。思考题 1物流合理化的目标是什么? 2物流合理化的要求包括哪些方面?
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com