百事可中策略案例[1] PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/467/2021_2022__E7_99_BE_ E4 BA 8B E5 8F AF E6 c67 467040.htm 本土化策略 本土化 管理本土化生是前全球跨公司的。具到某一具的品、某一公 司的本土化,是一期的程。百事在中的本土化展成斐然。百 事中的管理70%已由中人任,其中只有1不是中地土生土的。 可以肯定,百事格的合加速百事在中的本土化程。目前,直 接事百事可料的中工近1人,同,有至少5倍於位的接雇通供 商、批商和零售商等渠道百事可的有。由於百事可公司在引 金的同,大力推先的市和管理,推行本土化,料有企的改造 和人才培,使中的料行在短短的20年中,由工、生粗放的落 後,展到今天成世界上模最大、最激烈、化程度高、充勃勃 生的料市。 多元化的品牌策略 目前,百事可公司在中市的旗 品牌是百事可、七喜、美年和激浪。此外,包括洲、北冰洋 和天府等著名地方品牌。著名的查尼森(ACNIELSEN)公司 在2000年的查果表明,百事可已成中年人最喜的料之一。就 品合的度而言,百事的品合比可口可要富。可口可公司的非 常,事料。而百事公司除了料外,涉足用品、速食以及食品 等。特要指出的是,2001年8月百事公司宣格公司。格的姻使 百事可得到了含金量高的Gatorade品牌,大幅提高了百事公 司在非碳酸料市的份。管就市模而言,非碳酸料碳酸料相比 不可同日而,但其成速度是後者的3倍。百事格後,在中的 售略有改,但大了,品牌源大了。百事在原碳酸料的基上很 好地整合果汁和料,在成熟的候,推出其他消者喜的料,如 茶料、水等,中的消者有更多的。播策略整合播(IMC)的

中心思想是在消者的通中,一用和各不同的播手段,使不同 的播工具在每一段出最佳的、一的、集中的作用,其目的是 助品牌建立起消者之的期。百事可的整合播就是把公共、告 宣、人推、推等促策略集於一身,在整合播中,各宣媒介和 相相成,相互配合,相得益彰。名人告所周知,百事可的告 策略往往出心裁。在老手可口可的百年交中,百事可告常有 好出,使可口可感力。其中,百事可用的名人告,是它的一 重要播手段。1983年,百事可美最火的流行音巨星克。克了 一合,以500美元的人格聘位明星"百事巨星",作了以克。 克的流行歌曲配曲的告片。"百事可,新生代的"一宣得了 巨大的成功。 百事可美市上名人告的巨大成功中到了甜,於 是在世界各地如法炮,找地的名人明星,拍制受地迎的名人 告。 在香港, 百事可推出香港的"百事巨星", 展了一中西 合璧的音攻。不久以後,百事可更是聘得美的世界走女歌星 娜世界"百事巨星",全球。"每一次歌和出唱片,我都有 自己的。追,那不是我的性格。……每一人都有自己的,我 百事。"中大的不少消者,也都段出自德之口的告。作走於 大和港的影、、歌星,德的召力是巨大的。是百事可中料市 而做的告。郭富城百事的合作始於1998年,其"雨中奔家女 孩百事可"、"百事罐包上市"、"巨星珍妮。克合作"、 "王菲合唱百事主曲"、"百事可中足球主唱首支主曲"、 "森林中智取可猩猩"等版本告,成百事告的扛鼎之作。在 全各地百事料的售上,我永法回避的是郭天王著、定、情的 渴望眼神。郭天王高人一的召力和感染力得了百事的一致可 , 升格成洲品牌形象代言人。 100Test 下载频道开通 , 各类考 试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com