

进度管理：分析进度偏差产生的影响 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/467/2021_2022__E8_BF_9B_E5_BA_A6_E7_AE_A1_E7_c67_467470.htm 根据对实际进度和计划进度的比较，即可判断实际进度是否与计划进度产生的偏差；当出现偏差时，必须分析比偏差对后续工作和总工期的影响程度；然后才能决定是否调整以及调整的方法与措施。由于偏差的大小及偏差位置的位置，对后续工作及总工期影响程度是不同的，因此，可利用网络图中总时差和自由时差来进行判断。具体分析步骤如下所述：（一）判断些进度偏差是否为关键工作 主要依据出现进度偏差的这项工作的总时差是否等于零来判断。若总时差等于零，则此项工作处于关键线路上，无论偏差大小，都必须将对后续工作及总工期产生影响，发布采取相应的高速措施；若总时差不等于零，则此项工作位于非关键线路上，需作进一步的判断，才能确实是否对后续工作和总工期产生的影响的程度。（二）判断此进度偏差是否大于总时差 若此工作的进度偏差大于该工作的总时差，说明此偏差必将影响后续工作和项目的总工期；若此偏差小于或等于该工作的总时差，说明此偏差不会影响项目的总工期，但它是否对后续工作产生影响，还需要进行下一步判断。（三）判断进度偏差大于该工作的自由时差 若此工作的进度偏差大于该工作的自由时差，说明此偏差必将对后续工作产生影响，需要作相应调整，应根据后续工作允许影响的程度来确定。若工作的进度偏差小于或等于该工作的自由时差则说明此偏差对后续工作无影响，可不能原计划进行调整。经过以上分析，进度控制人员便可根据对后续工

作的不同影响采取相应的进度高速措施，以便获得新的进度计划并用于指导工程项目的施工。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com