

进度管理：国内工程建设项目进度计划的不足 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/467/2021_2022__E8_BF_9B_E5_BA_A6_E7_AE_A1_E7_c67_467812.htm 1、项目无计划。经常出现的现象是，项目经理往往把所有的项目计划和流程都只是记在脑子里，但是没有落实成为制度化、明示化的东西。项目人员不能够及时了解项目进展。2、计划基本上是横道图。不能很好进行计划优化，不能描述整个项目的进度安排。3、编制网络计划。大多采用双代号网络图，过分强调工作之间的制约关系，与实际状况偏差较大。4. 总进度计划的细度国内国外差别悬殊。国外的计划往往事无巨细，成千上万道工序是常见的事。而我们国内，长期以来由于手段上的滞后，总进度计划作不细；由于体制的原因，使得总进度计划的跟踪也成为难事；因此进度、计划工作显得无所谓而成为一种应付。5. 没有分级分层计划的概念。整个项目无论什么角色使用同一个计划，计划详细程度不好确定，给领导看觉得计划太细，给实施人员看觉得太粗，不能指导工作，计划的作用大打折扣。6. 项目开始有不同层次、周、月、总进度计划、土建、安装等分项计划。相互独立，各种计划关联性不强。7、计划普遍没有加载资源分析其可执行性。8、很长时间内国内不注重范围管理，没有强调WBS的作用，导致计划内容不完整。9、也没有注重计划跟踪分析控制。重新调整的计划与原计划没有关联，甚至完全不同，除主要监控点外，无法比较新的计划于原来计划的变化。10、计划的表达形式和采用的工具杂乱，汇总统计困难。11、应用项目管理软件的意识不强

。正确的应用项目管理软件，不仅可以提高工作效率，而且使我们传统方法认为不可能实现问题的得以轻松解决。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com