

浅议业主方对工程造价的管理 PDF转换可能丢失图片或格式
， 建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/467/2021_2022__E6_B5_85_E8_AE_AE_E4_B8_9A_E4_c67_467849.htm

一般来说，建设工程都具有周期长、生产要素价格变化频繁、产品单件性、固定性等特征，使得建设工程的造价复杂多变，因此，业主方对其管理应贯穿于工程建设的全过程。包括建设工程的立项决策阶段、设计阶段、招阶段和施工阶段。下面我仅根据我的工作经验及一些设想，针对以上四个方面分别谈谈业主方在工程造价管理过程中的作用和应注意的问题。

一、立项决策阶段 在这一阶段，业主对工程造价的管理重点是积极参与项目决策前的准备工作，切实做好可行性研究，根据市场需要及发展前景，合理确定建设规模。要做好这方面的工作，必须投入大量的人力、财力、物力和时间，在对建设产品的技术来源、市场容量、市场前景以及经济效益分析等各方面作出深入的调研和正确的评价，编制的投资估算尽可能全面，充分考虑建设期间可能出现的各种因素(如材料价格上涨系数)对工程造价的影响，使投资估算真正起到控制项目投资的作用。在这一方面，我公司的投入是非常大的。现建有经浙江省科技厅认定的“浙江省江山有机胺及C1化学研究开发中心”及中试实验车间，由该中心编制的现已成功实施的“3.2万t/a有机胺技术项目”，“9MW热电联产项目”，“1万t/a精甲醇项目”的投资估算，均起到了有效控制工程实际投资的作用。

二、设计阶段 拟建项目经过决策立项后，设计就成为工程建设的关键。在这一阶段工程造价的管理主要体现在“技术与经济”的结合上。据经验分析，设计阶段对工程

造价的影响占75%以上，设计的优劣直接影响建设费用的多少和建设工期的长短，直接决定着投入的人力、物力和财力的多少。据统计，技术经济合理的设计，可以降低工程造价5%，甚至可达10%~20%。在市场经济下，要做到设计经济合理，除了业主方的积极配合，及时向设计单位提供可靠的工程基础资料；设计院从内部着手提高设计人员的整体素质、经济观念外，作为业主方，我认为非常有必要从以下几个方面着手，以求改变现普遍存在的设计粗糙的局面。

- 1、积极推行设计招投标(包括设计方案竞标)。目前，设计单位凭关系、靠情面承揽设计任务的情况还不少，由此带来的一系列负面影响主要表现在：一方面设计深度不够，不能适应工程施工招投标的需要，尤其不能满足现在建设工程无标底施工招投标的要求；另一方面设计个性及变更频繁，给工程造价控制带来一定的难度。
- 2、合同约束。严格设计合同条款，不能仅限于标准的设计合同格式，根据本人工作经验，对于设计合同，在技术条款上，尤其是石油化工装置设计合同，非常有必要增加工艺专业“管道单线图”，以期满足工程施工招投标的需要；在经济条款上，应增加设计变更及修改的费用额度限制条款，如设计变更费用超出施工合同价的某一比例(如8%)时，则扣罚一定比例的质保金(设计质保金)，而不是只要工程开车正常了，设计费就可以一分不少地拿到手。
- 三、招投标阶段 建设工程在设计完成之后，施工开始之前是进行工程招投标的阶段。工程招投标包括设备、材料采购招投标和施工招投标两个方面。这里我仅就业主方在施工招投标阶段的工程造价管理上应注意的问题加以说明：
 - 1、严格施工单位资质审查，必要时应进行实地考察。防止施

工质量低劣、财务状况差、信誉差的施工单位混入投标单位之列。

2、合理低价中标。业主方对项目的“合理低价”应做到心中有数，避免投标单位以低于成本价恶意竞标。目前，正推行的建筑安装工程“无标底招投标”，我认为对于业主方来说，并不能把它理解为真正的“没有标底”，业主对自己要上的项目，其建安工程造价成本价应随时掌握好。

四、施工阶段在工程施工阶段，由于工程设计已经完成，工程量已完全具体化，并完成了施工招标工作和签订了工程承包合同。据统计，这一阶段影响工程造价(即工程投资)的可能性只有5%~10%，节约投资的可能性已经很小，但是，工程投资却主要发生在这一阶段，浪费投资的可能性则很大，因此，业主方在施工阶段对工程造价的管理除了加强合同管理、工程结算管理外，重点应加强工程施工现场管理，杜绝投资浪费。

加强工程施工现场管理，杜绝投资浪费，业主方主要应做好以下几方面的工作：

- 1、加强本单位现场施工管理人员、工程技术人员“经济”观念、素质教育，培养他们实事求是的办事作风，在积极协助、配合监理工程师做好工程质量、工期、安全监督的同时，充分重视节约投资的重要性。
- 2、尽量减少设计变更。在建设工程施工过程中，引起设计变更的原因很多。如：工程设计粗糙，使工程实际与发包时提供的图纸不符；当前市场供应的材料规格标准不符合设计要求等等。如何减少设计变更，首先应严禁通过设计变更扩大建设规模，提高设计标准，增加建设内容，一般情况下不允许设计变更，除非不变更会影响项目功能的正常发挥，或使项目无法继续进行下去。其次，认真处理必须发生的设计变更，对于涉及到费用增减的设计变更，必须经设计单

位代表、业主方现场代表、总监理工程师共同签字方为有效。另外，有条件的业主方可以指派工程造价管理专业人员常驻施工现场，随时掌握、控制工程造价的变化情况。

3、严格现场签证管理

现场签证是工程建设过程中的一项经常性工作，许多工程由于现场签证的不严肃性，给工程结算带来非常大的麻烦，甚至给业主方带来不少经济损失，这方面的教训是非常多的。严格现场签证管理，首先工程技术人员必须与工程经济人员相互配合，不仅做到“随做随签”，还应该做到：

- (1) 签证必须达到量化要求，工程签证单上的每一个字、每一个字母都必须清晰。如：阀门J41W-1.6-DN100与J41W-1.6P-DN100只是一个字母之差，材料价格则相差十倍以上。
- (2) 签证内容必须与实际相符。
- (3) 签证的内容不能超过应签证的范围。

综上所述，工程造价的控制与管理是一个动态的过程。业主方在对工程造价的管理上始终应贯穿于项目的全过程，在工程建设的各个阶段，时时要有控制投资的经济头脑，充分利用和认真分析建设周期中的重要信息，把握住市场经济的脉搏，减少或避免建设资金的流失，最大限度地提高建设资金的投资效益。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com