

网友原创：globalization出大题我的总结笔记 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/468/2021_2022__E7_BD_91_E5_8F_8B_E5_8E_9F_E5_c67_468565.htm globalization很可能经常考，出大题，我的总结如下（都是书上的）：

1. 为什么要全球化：（1）Increase sales and profits by absorbing extra capacity and reduce unit cost. （2）Spread economic risk over a wider number of markets. Gain competitive advantages by seeking low cost production facilities close to raw materials or cheap labor. （3）Access to new tech through JV, and advanced transportations, marketing. （4）Exploit overseas markets, Economy of scale, expand internationally.

2. 正面：（1）Economy of scale. （2）Experience and resources are shared across countries. （3）Service for multinational buyers.

3. 负面：（1）外汇的风险 （2）本地政府和贸易行会的限制 （3）给当地分公司和人员的自治权 （4）不一样的文化的（员工的，顾客的，市场的，政府关系的） （5）政治因素 （6）centralized与decentralized的权衡

3. 要考虑的因素。这里可以扯上其他model，例如SLPET, 5 forces, SWOT。一般都要用两个model来答一个问题。

4. 全球化的市场战略：主要有几种模式以及优势劣势：（1）直接出口（不用投入太多研发，容易收到进出口限制，关税问题，对本地市场反应慢） （2）franchise（加盟商的管理和支持。好处是发展global brand） （3）JV（好处是快速进入本地市场，掌握先进生产能力和技术，坏处是start-up花时间久，很多时候partner之间不好达成共识） （4）建立分公司（更好的理解本地市场，加快反应

速度，但是人员的配置，资源的获得是个问题）主要考的就是这几种，也不背的，例如开设分公司的好处就是直接出口的坏处，出口的好处就是开分公司的坏处，两边都吹一吹。全球化主要考的就是以上几个方面。注意用词要丰富点，不要来回都是international，可以overseas，global,multinational什么的来回换着用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com