

如何有效控制工程建设项目投资 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/468/2021\\_2022\\_\\_E5\\_A6\\_82\\_E4\\_BD\\_95\\_E6\\_9C\\_89\\_E6\\_c67\\_468921.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/468/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E6_9C_89_E6_c67_468921.htm) 工程建设项目投资控制工作是建设经济的重要工作之一，对国家的经济建设发展起着举足轻重的作用。实践证明，搞好工程建设项目投资控制工作不仅要有业务素质高的建设项目投资控制的专门人才，而且要做到全方位、全过程有重点的控制。优化设计 长期以来，我国设计单位的设计人员对设计质量，进度、工程技术比较重视，而对工程造价考虑的很少，部分工程设计人员通常以为技术上可行，质量上可靠，就算完成任务，造成“肥梁、胖柱、深基础”等现象多有发生。长此以往，势必造成国家建设奖金的较大浪费。在设计阶段，应采用科学’地理论方法加强经济论证，对设计方案进行优化选择，不仅从技术上，更重要的是从技术与经济相结合的角度，进行充分地论证。在方案的比选时，可以采用成本效益分析方法。在满足工程结构及使用功能的前提下，依据经济指标选择设计方案。而设计方案一经确定。又可采用价值工程方法，千方百计降低工程造价。价值工程就是通过对产品的功能分析，使之以最低的总成本，一方面可靠地实现产品的必要功能，另一方面通过功能细化，把多余的功能去掉，对造价高的功能实施重点控制，从而最终降低工程投资。搞好招标投标 实行工程建设从设计、施工、设备、供应、监理等全方位、全过程的招标、择优选择，切实杜绝工程招标过程中的不正当竞争行为，是控基础工程造价的重要手段。招标投标是一种复杂的竞争性贸易方式，在具体招标投标中首先应确定一个合

理的标底。同时，承包商的投标报价要规范。投标报价是施工企业对工程项目的自主定价，体现了企业的自主定价权。但企业自主定价必须建立在企业的自我成本的测算基本上，反映的是企业的“个别劳动时间”和“社会劳动时间”的有机结合。工程招标应体现“统一量、指导价、竞争费”这一基本指导原则，不能任意压低工程直接费和背离定额计价依据，否则一旦中标，受损的不仅是承包商，业主的损失会更大。

科学管理 建设项目的科学管理贯穿于项目从筹建至竣工验收的全过程，但受利益驱动，建筑市场也出现了两种不良倾向，一是部分承包商一味追求高额利润，偷工减料，造成低劣或报废产品以及各种质量事故屡屡发生；另一种是建设过程中管理不善，施工组织不科学，造成窝工、返工及人、财、物的浪费，非建设性的费用支出过大，造成投资严重失控。多年的实践已证明管理出效益，管理省投资，业主与承包商在建设过程中均自觉地把科学管理放在首位了，投资控制就会有成效。

加强审价 建设项目的“三超”原因是多方面的，如设计未到规定深度，造成项目实施过程中工程量增加；预算人员在编制估算时，机械地套用指标或调整不当；在编概算时定额、项目选择不合理，设备、材料价格定位不准，有“长官意识、业主思想”的影响等。所有这些，都是造成投资失真的重要因素，因此，在项目的初期阶段，应审查设计方案，设备选型、投资估算、概算、投资效益等。在项目中期，即项目实施阶段应跟踪审查设备。材料订货。工程预算、工程进度款拨付。在项目的后期，重点是审查工程的结算与决算。更具体来说，工程预结算的审查是控制投资，提高投资效益的重要阶段，同时，工程项目的余款额只有在

审查后才能确认。总之，投资商应审查估算概算的准确性，工程预结算的真实性，开支的合理性。从以上分析看，可以认为，优化设计，搞好招标投标、科学管理、如加强审价这几个方面做好了，将极大的促进投资控制工作。应该说，其具体操作是可行的，潜在效益是可以预见的，关键是能否大胆实践和善于创造性探索，如果能将工程项目投资控制工作做好，将会为完善建筑市场机制添画出一道亮丽的风景线。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)