

军车使用项目管理特点规律与管理创新 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/470/2021_2022__E5_86_9B_E8_BD_A6_E4_BD_BF_E7_c67_470490.htm

军车使用项目管理作为公路军事交通运输勤务工作的重要组成部分，是部队军交运输部门贯彻战斗力标准，达到运输目的，保障部队行动的重要因素，无论是平时还是战时，其地位和作用日显重要。

研究军车项目管理的特点、规律与管理创新，对于圆满完成各项车辆保障任务，积极做好军事斗争准备工作，具有现实的紧迫性和重要性。

1、军车使用项目管理的内涵 军车使用项目管理是指为了保证车辆正确合理使用而实施的管理。即围绕车辆的正确合理使用所进行的计划、组织、协调、控制等活动。这里所称的军车是指部队编配的运输车、指挥车、牵引车、特种车、乘坐车和摩托车。1997年9月颁发的《中国人民解放军军语》中，军车使用项目管理的工作内容主要包括：

对车辆的归口派遣。按编配用途、技术性能、运用计划、车公里限额、动用车数、行驶区域等规定使用车辆以及车辆的封存、初驶管理。军车使用项目管理的主要工作是：制定车辆使用计划，组织实施车辆的使用、初驶、封存与启封，组织实施车场勤务，协助有关部门组织车辆交接。

2、军车使用项目管理存在的主要问题 2.1 车辆动用计划性差，使用效益不高 2.2 车辆封存合理性差，封存质量不高 1) 管理体制多头，“扯皮”时有发生。 2) 封存技术较低，质量难以保证。 3) 落实制度不严，封存管理不力。 2.3 车场业务建设喜中有忧

3、军车使用项目管理的基本特点 3.1 车辆动用频繁，供需平衡难 随着军队现代化建设的发展，部队对车辆保障

的实际需求量越来越大，加上使用管理不力和消费观念的超前，使车辆使用量逐年增加，导致车公里消耗居高不下。按车公里限额使用车辆，是我军车辆使用管理工作的重要内容和显著特点。通过车公里限额管理，把车辆使用消耗控制在合理水平上，不仅是缓解车辆使用供需矛盾，控制车况变化的重要途径，也是强化管理，提高效益的重要环节和有效措施。因此如何加强车辆使用管理的宏观控制，把车辆使用和车公里消耗稳定在适宜的水平，实现车辆使用的供需平衡仍是当前乃至今后一个时期车辆使用管理工作面临的突出问题。

3.2 运用范围扩展，使用要求高 军事目的的规定性和军事效益的决定性，要求军用车辆的使用必须满足我军现代化建设和未来高技术战争的需求，特别在战时，车辆动用数量多，使用范围广，运行条件复杂，受敌威胁大。军用车辆的使用早已超出后勤保障的范畴，成为保障部队机动，作战物资运输，武器装备配套，作战指挥遂行等不可缺少的重要手段。由于完成军事任务的时限性很强，要求车辆不仅能随时开得动而且还必须有较强的持续使用能力。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com