

向国际港口迈进大连港企业信息化建设扫描 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/471/2021\\_2022\\_\\_E5\\_90\\_91\\_E5\\_9B\\_BD\\_E9\\_99\\_85\\_E6\\_c67\\_471021.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/471/2021_2022__E5_90_91_E5_9B_BD_E9_99_85_E6_c67_471021.htm) 被采访单位：大连港务局 被采访人：大连港通信工程有限公司副总经理、大连港信息中心副主任顾兆禄 大连港是我国北方的一个天然深水良港，新中国成立以后，几经扩建改造，已成为我国现代化的综合性港口，1999年完成货物吞吐量8500万吨，国际集装箱73.3万TEU，旅客接送量635万人次，与世界上160个国家和地区、300多个港口建立了航运和经贸往来关系。去年9月大连港迎来了开港的百年纪念，江泽民总书记为大连港题词“建设面向二十一世纪的现代化港口”。作为大连市的“窗口”企业，大连港的建设与大连市的发展有着密切的关系，从某种意义上说，大连港的发展已经成为大连城市发展的一个缩影，大连港的企业网与信息化建设，因此也成为大连市“信息港”建设的重要组成部分之一。三阶段发展，步步提高 据大连港通信工程有限公司副总经理、大连港信息中心副主任顾兆禄先生介绍，为适应港口生产与经营业务发展的需要，大连港早在1981年就针对当时突出的生产矛盾投入50万元开始了计算机应用，自行开发了《港口装卸作业与机械作业票据处理系统》，投用后即解决了企业生产经营管理中的实际问题：原来每天处理600张票据需要8-9人，而应用计算机系统后只需2人半天就能做好，数据处理速度与工作质量都明显提高。这套系统的开发与应用当时在国内同行业处于领先水平，为企业获得了荣誉，让大连港光荣和自豪。为扩大和发展计算机应用，大连港在1986年又引进了一套美国IBM 4361

计算机（配带60台5550微机作为工作终端），准备建设企业网络中心。尽管由于种种原因，这套设备未能发挥作用，但微机应用却从此展开，开发出不少象劳动工资、人事档案、设备、财务、教育、计划生育、职工医院等“短、平、快”的应用系统，微机应用着实“热火”了一阵子。回忆当时的计算机应用，顾主任认为，尽管那一时期的应用取得较好的应用效果，但从全局来看，计算机系统与信息化工作却处于一个松散自由的持续阶段。随着企业规模的不断扩大，计算机应用逐渐渗透到企业经营管理的各个层面。为了使企业计算机应用尽快发挥整体作用，1990年大连港重新制定了计算机应用总体规划，从此，大连港的信息化建设进入有计划、有目标的发展阶段。先后引进19台套VAX机，并于1991年开始着手做VAX机群主干网络的联结。整个VAX机群网将全局大部分的职能部门和基层单位联成一体，基本上构成了大连港计算机广域网的应用平台环境。与此同时，大连港加快了网络应用系统的开发工作：《大连港货物吞吐量统计系统》：可按进出港船舶/货物的流向、船型、货物品种规格，以及生产过程中的动态信息等快速处理和统计分析，可输出20多种信息报表；《大连港能源管理网络系统》：将全局范围的节能技术改造、各种能源消耗信息的统计汇总、分析比较、定额考核、节能奖惩、需求预测以及各种装卸生产机械的单车能耗考核等能源管理工作纳入网络管理与监控；《财务管理信息系统》：选用华正软件公司的产品，并结合实际建成的具有企业内部银行功能的局域网络，已联结站点30多个。《大窑湾集装箱码头管理系统》：主要完成集装箱预约、单证处理、堆场计划等十个方面的管理功能。《作业区

调度/货运商务管理信息系统》：实现作业调度/运输动态与收入、库场应用、装卸作业等管理，应用范围覆盖了大港区的前沿库场和各作业点。1996年以后，大连港迎来了计算机应用快速发展阶段。1996年7月，大连港务局与新加坡港务局合资成立了大连集装箱码头有限公司，新建的计算机网络系统同时投入使用。网络系统选用SUN工作站作为硬件支撑，配置专用服务器2台，网上联结工作站和586档微机70多台，已实现集装箱运输生产的数据传输与录入管理、现场计划与堆场操作等信息输出管理以及作业调配、帐务结算等动态信息的综合处理的网络自动化，初步实现 workflow 等办公自动化。1997年3月，大连港自行开发的“大连港客运站计算机售票网络系统”正式投用。该系统设置两条多模光纤构成FDDI主干网，网络连接45台套客户机，将售票厅、候船厅等10多处售票业务连成一体，实现了票库、船票计划与调度、售票、结算等业务的联机管理。网络日均售票一万余张，既提高了售票工作的质量与效率，也为广大旅客带来了很大便利。1998年，大连港自发开发建成了大连港设计院CAD局域网系统，80多台微机联网运行，使工程设计质量与工作效率大幅度提高。基本上可以说，大连港的企业信息化历程大致经过起步、持续与发展这样三个阶段，计算机在辅助企业经营与管理的各个方面已发挥出积极的作用。粗略统计，20年来大连港在计算机系统基础建设上投资累计约7000余万元，各种计算机设备总计有600多台套，企业计算机应用系统已初具规模。提升网络应用，发挥最佳优势为适应近年来国际货运市场激烈竞争的严峻形势，大连港企业内部的改革在不断深化，生产布局结构优化，机构精简重组，一系列的配套方案在

实践在实施。全局的计算机与信息化工作、通讯与电话交换机系统，已并入本企业的通信工程有限公司统管。顾主任介绍说，大连港是从1995年7月开始进行CIMS系统建设的，因为依据计算机集成制造CIM的哲理，只有实现人员、管理、技术、信息与资源的有效集成，计算机应用才能发挥整体最佳优势。大连港CIMS一期工程建设的包括港口EDI、局级调度系统、作业区点调度系统、货运中心系统、统一的信息分类编码管理、全局数据管理、物资管理系统、企业铁路运营、人员管理、设备管理、统计分析与领导查询系统、综合服务系统、支撑环境组网、财务系统等16个“突破口”课题，并通过网络带动全局办公自动化。顾主任介绍说，每个课题的立项和实施，基本上能够解决企业当前所面临的实际问题，有些项目已经投入使用，使企业信息化的基础工作得到了充实和加强。比如：统一的信息分类编码使船舶、库场、货主等的作业生产数据快速共享，也为基层与中心的数据存储、修改、分级权限的管理提供了便利。财务系统(局域网)接入企业网之后，改变了定期软盘传递的方式，通过网络传输既提高了效率又节省了成本费用，局主管财务工作的领导通过网络就可随时查询财务数据，从而加强了企业财务管理和监督的力度。这些系统功能上已实现从局级调度到基层站、到货商相互之间的数据资源共享，从货商计费到本企业财务收入以及利润计算等，纵向与横向的各种业务联系与处理综合集成一体，从总体上加强了对全局资源的充分利用与管理，对各层领导提供了快速有力的信息支持。初尝电子商务，加快应用步伐在电子商务的应用上，大连港可以说是国内传统生产企业中比较早涉入这一领域的企业之一。在CIMS一期

工程的实施中，就与ISP联合建设航运网站Portdalian.COM，着手实施港口EDI工程，如今系统已经建成并投入使用。此外，大连港与合作单位合作开发的“大连港客运售票电子商务系统”，实现了网上订票、售票及在网上使用信用卡支付等功能。今年2月，该系统通过了技术鉴定，获得专家组的好评和肯定。顾主任认为，电子商务对传统企业的生产和经营将带来积极的影响，大连港将不断加强、加深“天上派”与“落地派”的有机整合这一方面的研究，让电子商务的应用成为提升企业竞争力的有效手段。静态规划、动态调整、分步实施多年的信息化建设，使大连港无论在基础设施建设还是应用系统、网络建设、信息集成都有了一个很大程度的提高，企业信息化框架已经基本形成。谈及企业信息化建设的成功经验，顾主任认为：各级领导重视大连港CIMS工程启动后，局领导们非常重视，他们清醒地认识到实施CIMS工程实现企业信息化，可以提升港口信息服务的软环境，吸引货源，吸引客户，是赢得竞争的有效手段。决策层的有力支持，增强了管理层与应用层的具体工作的动力。专业技术骨干梯队建设为实现将大连港建成现代化国际大港的战略定位，充分发挥人才优势的显能与潜能，大连港组建了港口工程、机械设备、计算机应用三支专业技术骨干队伍，并辅以相应的政策与物质待遇。同心协力 CIMS的核心在集成，集成必定共享，共享未必集成。CIMS建设不仅要有决策层的重视与领导，更要有基层单位经理们的理解与支持，必须有具体业务层的配合参与，发扬“Team Work”的团队精神，这样才能使大家心想到一块，劲用到一起。围绕新形势下的企业战略大目标，作为企业信息化职能部门应如何实现职责

并发挥作用? 顾主任认为, 企业信息化建设必须要配合企业发展战略, 有效支持现实需求, 按照各阶段的实现目标, 做出系统模型与近期实施模型。要特别重视领导层(决策层)、各基层单位的经理们、中间管理层、具体业务层的意见和要求, 不断调整工作部署, 做到静态规划, 动态调整, 分步实施。建设现代化港口 进入2000年以来, 我国推进企业信息化的战略又有新的发展与部署, 大连市信息产业局也将启动电子商务“1248”工程计划。大连港作为大连市电子商务“1248”工程中“口岸物流系统”的落脚点, 在信息化建设上得到了大连市的积极支持与配合。谈及今后信息化的工作, 顾主任认为要做的事很多, 当前将主要围绕企业CIMS建设进行, 将港口EDI快速整合提升到电子商务应用, 提高企业综合管理与服务水平, 向国际港口迈进。展望大连港企业信息化的未来, 还有许多艰苦的工作要做, 但可以相信在企业统一的大目标之下, 在他们脚踏实地的努力工作之中, 前途将充满着光明和希望。 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)