

08年咨询工程师考试组织与管理练习题一 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/471/2021_2022_08_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c67_471086.htm 08年咨询工程师组织与管理

练习题答案一 单项选择题 1、工程项目管理的中心任务是（ ）。 A、工程项目合同管理 B、工程项目进度管理 C、工程项目质量管理 D、工程项目费用管理 2、风险管理最重要的目标是（ ）。 A、保证项目质量 B、为项目实施创造安全的环境 C、使项目的三大目标得到控制 D、降低工程费用 3、实行总分包的工程，分包单位应按照分包合同约定，对其分包工程的质量向总包单位负责，总包单位对分包工程的质量承担（ ）。 A、连带责任 B、违约责任 C、违法责任 D、赔偿责任 4、对于信息资源与人力资源相对不足，而资金资源与时间资源相对较为充分的项目来说，借用外部力量，采用（ ）组织形式更为适宜。 A、矩阵式 B、职能式 C、项目式 D、复合式 5、（ ）是指在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。 A、工作最早开始时间 B、工作最迟完成时间 C、总时差 D、自由时差 6、风险识别不包括的内容有（ ）。 A、风险产生的条件 B、描述风险特征 C、确定对项目产生影响的风险 D、制定风险计划 7、与工程采购不同，货物采购合同签订后要实行（ ）。 A、召开厂商协调会 B、催交 C、现场监造 D、包装和运输 8、进度计划的优化中，（ ）是寻找最低成本的最短工期安排，或按要求工期寻求最低成本的计划安排过程。 A、工期优化 B、费用优化 C、资源优化 D、最优工期 9、关于管理层次与管理跨度，下列说法不正确的是（ ）。 A、管理层次是指从公司最高管理者到最下层

实际工作人员之间的不同管理阶层 B、管理跨度是指一名管理人员所直接管理下级的人数 C、管理层次过多势必要增加管理跨度 D、对于不同层次的管理，不同类型的事务，管理跨度是不同的

10、项目团队成员的四种主要的沟通要求是（ ）。 A、责任、协作、决策要求、项目进展情况 B、责任、协作、决策要求、提升团队凝聚力 C、责任、提升团队凝聚力、决策要求、项目进展情况 D、提升团队凝聚力、协作、决策要求、项目进展情况

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com