

民政局领导述职述廉报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/471/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B0\\_91\\_E6\\_94\\_BF\\_E5\\_B1\\_80\\_E9\\_c67\\_471315.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/471/2021_2022__E6_B0_91_E6_94_BF_E5_B1_80_E9_c67_471315.htm)

各位代表：现在，我把自己两年多来思想工作情况作一汇报，请予审议。一、履行职责情况从政府换届以后，我担任政府常务副市长，主要协助市长处理政府的日常事务，具体分管政府秘书处，机关事务管理局、体改委、民政局、\*局、档案局、民宗局、地方志办公室、旅游局、老龄委、残联和计划委员会。回顾总结两年多来的工作，主要有以下三个方面：一、抓学习教育，激励奋发向上。我在政府所分管的单位，多数属于间接服务市上中心工作的后勤部门，这些单位有软任务没有硬指标，比较清闲，但也比较清贫，在社会向市场经济转型期，各种因素对我们这些单位也带来不少冲击。个别同志不安心工作，想变动岗位，不求创先进，只求过得去，思想消极，牢骚满腹，怨领导不重用。这种现象产生，固然有其大环境客观影响，但与我们平常学习不够、觉悟不高有直接关系。针对这种状况，我从提高政治素养入手，狠抓系统干部职工的政治思想教育。两年来，我们十多次举行时事形势报告会、座谈会、研讨会，并在重大节日、年终岁末，结合“三讲”教育举行表彰会、总结会，对干部进行理想信念和党性、党风教育。通过一系列学习宣传教育，使大家都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析问题。大家认识到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。工作岗位没有高低之分，只要观念改变，劣势可以变优势，只要有本事，冷部门也能作出大贡献。目前，各单位干部职工

工作作风扎实，精神状态很好，人心思干，人心思进，不少单位在搞好本职工作同时，组织大家学科技、学理论，提高干部职工全面素质。 =、抓管理建章立制，鼓励争创一流。毛主席讲过：政治路线确定之后，干部就是决定因素。工作能否上得去关键在于单位一把手。一定程度上可以讲，一把手的水平有多高，工作的成效就会有多大。我由原来分管农口变为分管计委和政府口以后，针对这些单位服务功能较强这一特点，把“要创历史辉煌，要争同行一流”作为奋斗目标。在这样的高标准严要求下，各单位普遍建立了有利于促进工作的激励机制和竞争机制。我还经常与各单位的负责人学习国内外先进的管理经验，强调一把手要学会宏观上把握大局，掌握科学的领导艺术。我用古人讲的“君忙臣闲国乱，君闲臣忙国兴”的哲理，启发大家要注意发挥班子成员作用：我用经济学家提出“三管三不管”道理，启发大家学会谋大事、办大事，切勿被事务缠身：我用“上者为闲，能者居中，工者局下，智者在侧”的管理经典，启发大家重视人才，发挥能人作用。两年来，我所分管的十多个单位，普遍出现了敬业爱岗、扎实苦干的可喜局面，确实成绩斐然。民政局一甩在全区落后的帽子，城乡居民低保、县乡勘界、城乡义务兵优待金社会统筹、村委换届选举等工作全面启动，受到地区好评；档案局工作在全国遥遥领先，被评为全省先进单位；地方志办公室成为全区学习榜样，地区在我市召开现场会推广他们经验；\*局被誉为维护社会稳定功臣，局长贺胜局多次受到地委、市委表彰；市残联、市老龄委工作在全区、全省同行业冒了尖；市政府秘书处严格机关各项制度，使办公室工作井然有序，仅水电管理一项一年可节约经费数

十万元；机关事务管理局克服资金困难等问题，顺利完成====户居民供暖工程，供暖面积达==万平米，确属史无前例；市宾馆开拓创新，服务工作跨上新台阶，被地区评为先进单位并在河津召开了现场会；市计委抓重点工程管理，理顺基建工程程序，申报立项，争取国家投资，为河津经济发展作出了突出贡献。

### 二、深入基层调研，为新世纪河津经济腾飞献计献策。

在这个世纪之交，人们都意识到我们将面临着一个历史机遇，也面临着严峻的挑战，现在经济界都在大讲调产，各级领导强调今后经济工作的中心任务就是调整产业结构，提高经济的整体运行质量和效益。我作为分管计划的副市长，责任迫使我考虑河津怎么办，河津如何搞调产。两年来，我先后用了两个多月时间，多次深入到某省铝厂、河津铝厂、河津电厂、振兴集团、太兴集团、森达集团和有关乡镇进行调产的调研，收集了百万字相关资料，先后写出十多篇关于产业结构调整的文章，其中《突出发展铝工业，迎接新世纪的曙光》、《煤电铝联产，充满生机、活力的振兴路》、《三步走搞活铝业大蛋糕》、《某省可在河津设立煤电铝联产示范区》、《某省铝称霸新世纪的杀手锏》、《发展虚拟联合培植农业龙头》、《围绕挑战搞调产》等文章先后在《某省日报》、《某省发展导报》、《某省经济日报》、《运城日报》、《改革之声》、《城市经济》、《河津报》等报刊上发表，引起了各方关注和共鸣，《某省日报》工商部、《某省日报内参》，《某省发展导报》分别写信、打电话表示要来河津对煤电铝联产进一步调研，愿意就河津建煤电铝示范区一事在更大范围内进行呼吁。我为什么要搞煤电铝调研，呼吁省上抓煤电铝联产示范区，一是我从掌握

的信息认识到铝工业是新世纪最具有发展潜力的产业之一，因为今后铝产品市场需求量非常之大，发达国家现在人均年消费铝达20公斤，而我国仅为10公斤，目前市场上80%以上产品包装还是塑料和木料为主，在建筑和生产中木料品仍高达80%以上，按照国外发达国家的发展趋势，今后，这些产品以及工农业生产中一些高精尖产品的包装都将由铝产品所代替，可以预测发展铝工业市场前景十分光明。二是因为河津作为某省铝厂所在地，氧化铝产量占全国三分之一，呼吁把某省铝厂铝产业蛋糕做大，对今后河津经济社会发展意义重大。试想，如果某省铝厂搞煤电铝联产，能尽快形成年产值达100-150亿大型企业集团，那将对河津带来多大税源，提供多少个就业机会，带动多少个相关产业发展。三是从河津振兴集团煤电铝联产典型实例中可以使我们看到煤电铝联产是一条充满生机活力的振兴路。煤电铝联产，可以搞活煤炭工业、电力工业、铝工业，还可以搞活地方经济，壮大地方财政。振兴集团自己挖煤发电，生产铝锭的每度电成本仅0.15分钱，吨铝锭成本仅1.5-2元，而同行业吨铝锭成本高达10-15元，河津有这样好的项目，应该呼吁各界人士高度重视，用煤电铝项目招商引资一定会给河津争取回更多的投资。尽管我的劳动成果仅仅还只是一种设想，但我高兴地看到目前省委省政府已把煤电铝列为百项潜力产品第一项，省委书记田成平、省长刘振华在几次会议上都讲到了发展煤电铝。关于农业结构的调产我也进行了重点调研，我认为农业调产最终要达到的目标是：提高农产品科技含量，增加农产品的市场竞争力，从而增加农民的收入。我提出“发展虚拟联合构想”，按照这个构想，重点对森达

集团策划了两项联合：一是策划了媒体联合。由我牵线，某省日报社和森达公司签定了五年合作协议，《某省日报》、某省电视台进行广告投入就达到了===多万元，从而扩大了中森肉食品的影响和品牌的知名度。二是与名牌企业联合。今年以来我通过关系策划森达与洛阳“春都集团”联合，争取把森达作为“春都集团”一个分厂，如果合作成功，森达既可获得为春都加工产品丰厚的加工费，又可大批消化当地畜产品，增加地方税源，使森达尽快发展壮大。这项联合目前正在积极运筹中。我认为森达集团是很有希望的，如果让森达能尽快形成万吨生产规模，就可以达到=亿元产值，相当于现农业产值的两倍。这个龙头的崛起，将对河津农业推动和农民致富有着举足轻重的意义。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)