

如何控制建筑工程成本 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/471/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E6_8E_A7_E5_c67_471662.htm 关键字：控制体系，成本责任制，管理措施，控制目标 建筑工程成本是指生产建筑产品过程中发生或实际发生的工、料、费投入。在当今建筑市场日益开放，企业自主报价，中国将加入WTO，竞争更趋激烈的情况下，如何体现在质优、快速、安全、低耗前提下的价廉，直接反映了一个企业的竞争优势和综合实力。因此，有效控制和实现成本目标将显得更为重要，本文着力从工程成本控制的管理创新角度阐述操作方略，以利提高投标报价和承建工程的竞争实力。

一、确立成本控制目标，增强成本控制意识，建立成本控制体系。根据每个工程项目招投标的具体情况，确立成本控制目标，把目标建立在项目上，是客观承认项目成交条件的个体差异，使成本控制目标更具现实性和可操作性，达到企业能够增效的目的。为此，要教育和强化全员、全过程、全方位的成本控制意识、动员一切力量，从各个方面控制成本支出，企业中每个人的工作都是成本控制的对象，直接影响成本。同时，企业中每个人又是成本控制的主体，具有成本控制的权利和义务，必须积极参与，从自身做起。建立成本控制体系，凡工程中发生的一切经济行为和业务都要纳入成本控制的轨道，在工程项目成本形成的过程中，对所要耗用的工、料、费按成本目标进行支出和有效监控，预防和纠正随时产生的偏差，坚决把实际发生的成本控制在目标规定的范围内。

二、建立健全成本责任制，形成责、权、利三位一体的运行机制。建筑工程成本控

制是企业的重要内容，也是企业内部经济责任制的重要内容之一，企业内部经济责任制的落实是成本控制实施的重要保证，明确承包人的责、权、利是全面落实目标成本责任的前提和使目标成本得以有效控制的关键。企业在与项目经理签订经济承包合同时，务必要确立目标成本和责任，落实责、权、利。

三、完善企业立法，采取各种管理措施，有效实施和控制成本。围绕建筑工程目标成本的实施和控制，结合企业的具体情况，树立管理创新的理念，完善企业经营、生产（施工），技术、质量、安全、材料、定额、核算、财务等各项管理制度和有关实施考核细则。经营要从投标报价、中标成交条件、合同成交约定等承接工程和承建工程的源头抓起来把握成本控制目标；施工生产要从计划指导生产，施工全过程合理安排，科学流水作业，缩短施工周期，强化施工现场管理，搞好文明施工等一系列举措来挖潜降低成本；技术、质量、安全管理要从技术创新，新技术、新材料、新工艺、新设备使用和质量一次成优以及安全高效等一系列举措来提高科技含量和挖掘潜力，确保成本降低；材料管理要从源头抓起，首先把好原材料质量和价格选购入库，保管、出库供应、限额领用、节约退库等一系列环节上制订详细规章来有效控制；定额、核算、财务管理要严格按人工、材料、费用定额限额耗用，实行月结成本，通过强化管理来控制成本和降低成本。各项制度的创新完善和实施细则制订都要具体化，力求针对性和可操作性强。在此基础上，企业纵、横向层层以合同的形式落实承包责任制，使企业制度控制、程序控制、定额控制、合同控制等落到实处，最终有效控制成本。

四、抓住每个环节的控制，疏而不漏，全面实现控

制目标。1. 优化施工组织设计，提高工效。在工程中标后，根据工程的性质、规模和工艺特点，结合企业的实际情况，现有的施工能力、技术水平、工艺装备、可能规范内最大更新提高动能等，精心修改和完善标前施工组织设计，选用经济、合理、较为科学的施工方案，尽可能缩短工期，减少成本支出。2. 积极采用先进工艺和技术，降低成本。工程项目部在施工前务必制订出切实可行的技术节约措施，对在施工中将采用的先进工艺和技术以及各种代用品均做好事前周密策划，反复实践验证，做到心中有数，一经确定的施工工艺和技术必须坚决贯彻执行，不仅要认真地进行技术交底，更要严格把关检查，保证安全可靠地顺利实施，促使工程成本降低。3. 坚持计划指导生产，强化定额控制。按照科学合理的施工方案和计划，组织施工和合理安排，根据具体施工安排和定额含量，编制出劳力、材料、设备、机具等使用计划和资金使用计划，使人、财、物的投入在定额范围内按计划满足施工需要，以防工程成本出现人为失控。4. 加强人工费管理，做好人工成本的有效控制。操作层配备要择优筛选技术素质高且工作稳定并作风顽强敢打硬仗的成建制的劳务队伍和人员，劳务价格适中，实行动态管理。合理安排好作业面，鼓励工人用足工时，多完成作业任务，提高定额水平和全员劳动生产力，严格按定额任务单考核计量和结算，实行多劳多得。施工中，做好工种之间、工序之间的衔接。5. 加强材料费管理，做好材料成本的有效控制。严格把好原材料计划关、质量关、定价关、选购关、验收入库关、出库使用关、限额领料关、余料回收关、材料消耗关、盘点核算关，实行材料耗用承包和节超奖罚制。周材费用按合理测分比例

承包，实行租赁制，严格周材管理和奖赔。6. 加强机械费、大临费、管理费管理，做好各项费用成本的有效控制。机械费用按合理测分比例承包，实行机械设备租赁制，严格设备租赁管理和奖赔，加大设备使用率，提高设备完好率，注重装备效率。合理配置项目管理机构，通过核定工资总额，实行定岗定编定员，一人多岗和一专多能，力求精干高效。优化临设实施方案，尽可能因地制宜，因陋就简，节俭办事。从严控制非生产性开支，杜绝浪费；按用款计划精打细算后用，控制范围，严格审批。7. 加强质安管理，杜绝事故和损失。认真严格地按照施工规范和操作规程组织施工，实行自检、互检、交接班检的三检制度，加强检验和监督，及时发现并纠正施工过程中的错误，力求一次成优，防止因返工和修补造成的工料浪费和损失。认真严格地按照JGJ59 - 99标准和安全生产操作规程组织施工，做好劳动保护和安全生产的各项工作，加强检查和监督，及时发现和解决事故隐患问题，警钟常鸣，常抓不懈，防止事故发生所造成的一切损失。8. 关键管理，重点突出。每个工程项目的施工，都要突出强化施工现场管理这个重点，将文明施工贯穿施工全过程，加强档案管理等基础管理工作，把每个员工的工作意志和行为规范始终统一和约束到企业管理的各项制度中来，以优质、快速、安全、低耗的产品形象和成本控制，力争提前竣工交验，并按合同约定及时竣工结算和财务结帐，做到工完、场清、料净，以确保工程款资金按时回笼，防止成本流失。综上所述，经过反复实践，我们就可以比较科学地把握住自主投标报价的测度和工程成本控制目标，逐步适应承包国内外工程的报价竞争。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接

下载。详细请访问 www.100test.com