

08年咨询工程师考试组织与管理练习题八 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/471/2021_2022_08_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c67_471672.htm 08年咨询工程师组织与管理

练习题答案八单项选择题1、工程建设项目目的（ ），是实现项目建设目标与业主投资目标的基本前提。A、实现投资者的目标B、投资控制的要求C、功能和质量要求D、全面管理的要求2、世界银行在“世界银行借款人选择和雇用咨询工程师指南”中对TOR的解释，下列错误的一项是（ ）。A、借款人应负责编写咨询任务的工作大纲B、TOR应清楚定义咨询任务的目的、目标以及任务范围C、如果咨询任务中包括知识的转让或培训，则应在TOR中特别写明D、TOR应列明完成咨询任务所必要的服务和勘测以及预期的成果，TOR应该详细且形式统一3、编制按（ ）分解的费用计划，通常可利用控制项目进度的网络图进一步扩充而得。A、子项目B、时间进度C、费用构成D、形象进度4、平衡矩阵式项目结构组织形式的主要特点是（ ）。A、团队各成员之间按照各自的职能部门所对应的任务，相互协调进行工作B、有一个专职的项目经理负责项目的管理与运行工作，项目经理往往来自于公司的专门项目管理部门C、由一职能部门中的团队成员担任，其工作除项目的管理工作外，还可能负责本部门承担的相应的项目中的任务D、方式灵活，公司可根据具体项目与公司的情况确定项目管理的组织形式，而不受现有模式的限制5、在工程项目前期咨询合同管理中，（ ）不属于咨询工程师要完成合同中规定的以咨询业务为中心的服务。A、正常服务B、附加服务C、专有服务D、额外服务6、从管理方

式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用（ ）。A、直接方式B、间接方式C、直接或间接方式D、托管方式

7、项目经理进行全过程控制的关键是（ ）。A、对进度进行有效的控制B、对质量进行有效的控制C、对团队成员进行有效的控制D、对费用进行有效的控制

8、下列选项中不是工程项目支持的宏观知识体系的主要内容的是（ ）。A、国家产业政策B、国际与国家经济发展判断C、法律与国际贸易现状D、国家有关经济政策

9、工程项目绩效评价时间可按两类设定，一类是阶段性评价，一类是定期评价。对于定期评价，它很难对（ ）做出评价。A、项目功能特性B、质量C、进度D、费用

10、复合式组织结构形式的缺点是（ ）。A、对于参与多个项目的职能部门，特别是具体到个人来说，不容易安排好在各项目之间投入力量的比例B、在公司的项目管理方面容易造成管理混乱，项目的信息流、项目的沟通容易产生障碍，公司的项目管理制度不易较好地贯彻执行C、项目组织成为一个相对封闭的组织，公司的管理与对策在项目管理组织中贯彻可能遇到阻碍D、项目团队与公司之间的沟通基本上依靠项目经理，容易出现沟通不够，和交流不充分的问题

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com