

五年历程打造中国EMBA中国8大商学院 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/471/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_94\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_8E\\_86\\_E7\\_c67\\_471973.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/471/2021_2022__E4_BA_94_E5_B9_B4_E5_8E_86_E7_c67_471973.htm) 在2002年国家批准开办EMBA教育的30所院校中，大部分商学院已经趁势而起，形成各自的特色和优势，但是，也有小部分因为能力欠缺，正面临被淘汰的危险。这种两极分化的趋势，与MBA教育的经历极其相似。8大商学院的成功之道 针对商学院如何应对EMBA教育瓶颈，以及办学的成功经验等问题，《经理人》对国内8家主流商学院（清华大学经济管理学院、北京大学光华管理学院、中欧国际工商学院、中国人民大学商学院、对外经济贸易大学国际商学院、中山大学管理学院、岭南学院、厦门大学管理学院）EMBA负责人进行深入采访。这些商学院分布在不同的区域，竞争环境、办学模式各有不同。建立师资链条的动态平衡 “不论商学院怎么宣传，当前EMBA教育的最大瓶颈还是师资问题。”中国人民大学商学院副院长宋远方如是评价。这一观点得到多数商学院院长的认同。那些处在被淘汰边缘的商学院，基本都是因为师资的问题。由于商学院的定位不同，吸引教授的难题也区别很大。中欧国际工商学院今年新聘请7名教授，北大光华和清华经管学院每年也会引进5~6名。这基本代表了国内主流商学院扩大师资规模的速度。中欧国际工商学院副院长张维炯说：“未来3~5年，中欧的教授规模将达到80~100人。中欧引进的教授都必须有研究背景，这与哈佛的模式有点类似。”清华、北大光华和人大等商学院的EMBA师资，基本维持在自有70%、外聘30%的比例。中山大学管理学院副院长徐勇

介绍说，中山已经形成较强的师资链条：本校40%，从国际知名商学院外聘近40%，国内其他商学院聘请20%。厦门大学从境外聘请的师资也超过50%，确保每班都有来自哈佛和欧洲商学院的教授授课。岭南学院在引进教授上做了很多尝试，比如设立“岭南学院董事会讲座教授基金”，以30~50万的年薪聘请讲座教授。“我们不可能完全依赖国外的师资，来培养自己的管理人才，要力图加快培养自己的师资。”岭南学院院长吴立范说。把好课程质量关在总结中欧国际工商学院EMBA办学经验时，张维炯教授特别强调道：课程实施和运营中的质量控制是中欧成功的关键之一。中欧每年都对课程进行调整，以符合EMBA学员的新需求。对外经济贸易大学国际商学院院长张新民认为：“敢不敢严格管理，是商学院信心和能力的体现，也是维护品牌、质量和尊严的重要手段。”清华经管学院EMBA在每次授课后，学员都会匿名为教授打分，5分制，4分以下属于很危险的。“我们的课程体系要不断改善，尽量满足绝大部分学员的需求，但是满足不了也没有办法，不可能特别的个性化。”清华经管学院副院长廖理说：“其实这些缺陷可以在做毕业论文时弥补，因为论文导师可以一对一进行个性化指导。”优化生源质量和结构当生源都存在问题时，生源的质量控制基本是句空话。这个矛盾令多数商学院很困惑。从清华、北大光华和中欧这类招生情况较好的商学院来看，生源质量控制则是必须严把的一道关。北大光华秋季办招生时，有500多人报名，但实际录取仅有100名。淘汰率为何如此之高呢？北大光华管理学院副院长武常岐解释道：“如果希望学员在班级里能够获得最大的收益，就必须精细考虑学员的构成，包括他的行业、

背景、职位和阅历。比如一个班里来自同行业的超过半数，这个班肯定办不好。”北大光华招生还考虑到已经毕业的校友，新学员由学院老师和三名毕业校友同时来面试，以此来保证整个校友网络的层次不下降。中山大学管理学院今年招收的学员中，来自港澳台的比例占到10%，厦门大学来自台湾的学员比例也超过10%。这种学员结构，对于EMBA教学和学员交流是一种优质的组合。在谈到面试感受时，宋远方教授说，有三种人人大不要。一是狂的没边的人，二是职业发展跟EMBA无关的人，三是脑子里没有东西的人。但是他也对一类人不能招收而遗憾，根据教育部规定，大专学历的招生数量要控制在一定比例内，而这类想读EMBA的，往往都是非常成功的人，只因为学历的问题而不能入学。8大商学院特色各异 每家商学院都会在自己的优势学科上，主打一些特色课程，这也是师资将成为争夺重点的原因。北大光华在管理经济学、人力资源和金融等方面比较有优势。但武常岐教授坦言，北大光华在信息化和物流等方面有欠缺，未来要弥补这个不足。中欧的情况与北大类似，也存在这方面学科的软肋。在谈到清华的优势学科时，廖理教授却说，清华不强调哪门课程很强，所有课程都争取让学员满意。从对外经济贸易大学国际商学院来看，今年的生源结构与学科特色结合越来越紧密。张新民教授说，对外经济贸易大学国际商学院的财会特色明显增强，有四五位教授授课，学员中银行、证券等金融行业的人数明显增加。厦门大学管理学院EMBA是在北京地区最大的异地项目，目前已经有8个班，在财会方面的优势非常突出。岭南学院在“非典”后开设的医疗卫生EMBA项目，目前在华南地区也得到广泛的认可。 100Test

下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)