

关于加强工程造价管理的几点思考 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/472/2021\\_2022\\_\\_E5\\_85\\_B3\\_E4\\_BA\\_8E\\_E5\\_8A\\_A0\\_E5\\_c67\\_472192.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/472/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E5_8A_A0_E5_c67_472192.htm)

当前，基本建设投资失控突出，建设工程概算超估算，预算超概算，决算超预算的“三超”现象普遍存在，严重困扰建筑工程投资效益。如何加强工程造价管理，成为工程建设项目的一大难题，笔者作为一名长期从事基建管理工作人员，谨对此提出几点思考：

一、对基础建设工程造价管理实行综合管理 建设工程分为投资决策阶段、设计阶段、建设项目发包阶段、建设实施阶段。建设工程造价分阶段分别计算、分别编制投资估算、设计概算、施工图预算和竣工结算，其主管部门分别为计委、规划局、建委等各立章法，常出现文件规定不一致甚至脱节，间接导致工程造价“三超”严重等问题。因此，改革造价管理体制，理顺各方关系势在必行，建立相关部门必要、定期的相互协调联系制度，以确保标准和指标相互衔接、配套。

再者，建设单位、设计单位、施工单位缺乏沟通与协作，也将直接导致建筑工程“三超”现象普遍存在。建设单位往往从主观愿望出发，对工程立项缺乏科学谁估算不足，造成缺口。设计单位在设计阶段虽作了工程概算，甚至细化预算，但由于缺少对设计方案造价指标的控制约束，导致设计保守、投资偏离。监理单位受项目业主的委托对项目实施监督与管理，往往只局限于施工阶段的质量与进度管理，很少介入投资决策分析，监理人员只是偏重于对施工过程质量、进度负责，对造价方面考虑得很少，尤其是涉及到项目变更，现场签证，不能将质量、进度、经济三方面有效统筹起来考

虑。因此，作为建设方应主动协调、沟通各方关系，建立统一的造价管理目标，并建立起行之有效的造价监督机构，对建设、勘察、设计、监理、施工单位进行定期监督检查，对造价投资失控找出原因，对无理由的失控提出一定经济处罚建议，同时还应采用即时补救措施。

## 二、强化工程造价全过程管理意识，狠抓设计阶段造价管理落实

众所周知，工程造价的结果取决于从立项、设计、发包施工到竣工全过程，各阶段影响紧密，这些特性决定了我们在研究造价管理控制问题时必须树立全过程管理思路体系。国内外大量统计数据表明，影响工程造价的关键阶段是从投资决策至初步设计结束，影响工程造价的程度为75%，而目前，设计阶段的工程造价管理未得到足够重视，为此，在这个阶段应做好以下几个方面。

- 1、把价值工程运用到具体设计中去 设计人员应对建筑功能进行分析、分解，在剔除多余功能的基础上，把建筑工程材料选择、设备选型与建筑工程的功能和经济寿命综合起来考虑，寻求最佳的功能造价比，从而获得最佳设计。
- 2、积极推选限额设计 当前，进行设计招标和设计委托时，在招标文件和委托合同里都有投资金额，但在工程设计时，设计师最关心的是面积、层数、功能等指标。因此，应建立起完整的限额设计管理方法，认真编制工程投资估算和设计概算基础之上，把施工图预算的价格严格限制在设计概算以内。同时，改革现行的设计费用计取办法，采用节约资金激励办法，激发设计人员降低工程等等主动性，从设计上降低工程造价人。
- 3、工程设计发包中采用招投标方式 通过招投标方式，择优选择设计单位，在工程设计过程中，工程造价咨询与设计单位紧密配合，政府主管部门把工程设计与造价纳

入法律轨道，建立健全相应法律法规，使设计单位对工程造价负有明确责任，坚决杜绝不顾工程造价，随意加大安全系数的做法。

三、严格执行工程招标投标管理规定，把握标价的合理性、竞争性对工程报价的编制依据包括综合定额，费用定额以及对工程造价有影响的工程概况做出明确规定，对施工单位的报价要进行审核，据经验数据统计其审标后的价格与原价格有20%~30%的差距。合同谈判，评标是选择施工单位的最后工作，评标价不是报价的最低价要克服投标过程，视工程造价科学合理性的倾向。评标、定标中把造价执业者以及造价编制依据的合法性作为评判定标是否合法的依据，保证标价的科学合理，通过综合评定既能把施工费用控制在最低价格，又保持质量、信誉好的施工单位进行施工。

四、加强合同管理，建设实行合同审查制度 施工合同的重要内容之一就是工程造价，合同中的诸多条款最终也都反映和表现为工程造价，从某种意义上说，对施工合同的管理对工程造价的管理，而对工程造价的管理和控制必须通过合同管理来进行。对总承包工程，施工合同必须经业主或主管部门审查，要求承、发包双方在合同正式签订前，对双方签订的施工合同草案，从合法性、真实性、可行性、平等性第三方利益的条款，特别是对不合理工期，任意招商或压低工程造价，工程计价确定依据不合理的内容，要求合同双方进行修订。逐项审查落实，使工程造价通过具有法律约束和的合同得以确认和控制。合同谈判往往也能降低1%~5%的费用。

五、提高工程造价专业队伍素质 作为一个工程造价管理者，在专业素质、知识结构、执业技能、职业首先方面必须加强训练和培训。我们生活在当今这个伟大变革时代，要使自己经受得

住考验，抵挡社会上意识形态和生活方式方方面面的侵蚀，立于社会而不倒，自我实现价值，加强继续学习，密切注视在我们这个领域里新工艺、新材料、设备的出现，了解这些东西，掌握新地、真实地控制造价。入世以后，除业务能力之外，还应加强外语与计算机水平，以适应业务要求。综上所述，建设工程造价管理控制是一项系统工种，作为建设方应在政府部门的正确指导下，彩系统综合的方法对建设全过程控制，杜绝“三超”现象发生，合理、有效地控制工程造价，节约工程资金，使投资获得最大经济效益和社会效益。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)