

电子商务:基于MRPII思想开发企业MIS PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/472/2021_2022__E7_94_B5_E5_AD_90_E5_95_86_E5_c67_472659.htm

【摘要】本文介绍基于MRPII思想设计开发的HC-MIS的结构、功能、应用效果及其系统开发的评价。 【关键词】MRPII，MIS，分析，设计

引言 MRPII作为一种先进的管理思想和方法，通过对企业一切资源的周密计划，实现企业管理的整体优化，以实现最佳的客户服务水平和经济效益。MRPII是在物料需求计划MRP，闭环MRP基础上发展起来的，经过几十年的发展，MRPII已成为未来制造企业一种理想的管理模式，一种管理典范。在生产实践中产生、修正、调整、发展起来的MRPII，其管理思想和方法，对制造企业的管理具有普遍的适用性。

但MRPII软件的购买与实施需要数百万元的软硬件投入，因此，我国企业完全走购买MRPII软件，实施MRPII管理，显然与我国国情不符，尤其是对数量众多的中小企业，购买MRPII商品化软件在目前尚有难度。因此，以MRPII思想为指导，结合我国企业管理的特点，研究开发基于MRPII思想开发的MIS，具有实用性和指导意义。本文介绍基于MRPII思想开发的HC-MIS的设计思想、结构、功能及其成功应用。 1

HC-MIS的开发目标 武汉铁锚焊接集团是武汉船用机械厂焊接材料分厂及30余家联营厂组成的从事焊接材料生产的集团公司，生产4大类、600多个产品，年产品销售收入超亿元。产品经LS,LBS,NK等7个国家船级社的认可，该公司为了改善经营管理，扩大市场份额，要求开发能动态反映企业经营、生产、物资、采购、设计工艺、财务、成本状况的管理信息

系统，为经营决策提供支持：1)经营管理：根据订货合同及各经理部对市场的预测，编制经营计划；通过对产品的收发存管理，动态反映产品库存状况；根据销售发票，动态反映产品销售收入，并通过和帐务处理的接口，反映资金回笼情况；根据供求状况，合理制定公司的发展战略；2)技术管理：实现对产品工艺配方的管理；根据产品工艺配方和经营计划，制定物料需求计划；根据生产计划，确定物料需求清单；根据原材料质量和产品质量状况，进行产品质量跟踪，动态反映产品质量；3)生产管理：根据经营计划和产品库存，确定生产计划；根据生产计划，进行物料平衡分析；根据生产计划，合理安排生产；根据对生产过程的动态反映，及时调整生产计划；根据产品产量和原材料消耗，进行投入产出分析；4)物资管理：根据经营计划，编制物资采购计划，做好物资采购管理；根据生产计划所确定的物料需求，限额发放材料，加强事前控制；根据材料消耗，进行产品材料成本分析；5)财务成本管理：通过帐务处理子系统，全面、系统反映企业的生产经营状况；通过工资核算、固定资产核算、材料核算、成本核算，动态反映成本状态，并监控成本；通过销售、利润税金核算，反映企业的经营状态。6)综合信息：全面提供企业生产、经营、财务、成本、技术、质量、库存状况的综合信息，为领导决策提供依据。

2 HC-MIS设计思想 该系统按MRPII的思想设计开发，其处理过程如下：1)根据合同订单及10大经理部对市场的预测确定经营计划；2)根据经营计划及产品库存编制主生产计划MPS；3)根据经营计划、主生产计划和产品工艺配方（BOM）确定物料需求计划MRP；4)根据物料需求计划MRP、现有库存和预期库存，

编制物料采购计划及资金需求计划；5)根据采购计划（合同）验收材料并入库；6)根据生产计划所确定的物料需求计划，限额发放材料；7)根据生产过程中的工时统计、产量统计，调整生产计划；8)根据企业的生产计划、物料需求计划，实际产量和实际消耗，进行投入产出分析；9)根据生产经营过程中的料、工、费耗用，核算并控制产品成本；10)根据材质报告、产品质检报告、生产批号全面跟踪产品质量。根据HC-MIS的设计思想及系统开发目标，确定信息系统的功能结构，系统具有经营销售管理，生产管理，技术管理，物资管理，财务成本管理，综合信息查询六个子系统：1)经营销售子系统：包括客户管理、合同管理、销售管理、产成品库存管理、经营计划编制五大功能；客户管理：客户档案管理；市场预测；市场占有率分析；合同管理：合同记录；合同统计；合同履行分析；合同报表；销售管理：开票；销售月报；销售明细帐；产成品库存管理：入库登记；出库登记；记库存帐；产品实物库存帐；产品财务库存帐；产品库存动态；产品库存报表；经营计划编制：根据合同订货量和销售预测确定经营计划。2)技术管理子系统：工艺配方管理，产品工艺规程，产品工艺文件，质量检验，质量证明书，物料需求清单；3)物资管理子系统：采购合同管理；入库登记，出库登记与控制（根据物料清单限额发放）；物资收发存汇总帐；物资明细帐；物资日消耗报表；物资月消耗报表；材料成本分配；4)生产管理子系统：年、季、月、周生产计划编制和调整；生产统计；投入产出分析；物料平衡分析；半成品库存管理；5)财务成本管理子系统：帐务处理，工资核算，固定资产核算，材料核算，成本核算；6)综合查询子系

统：提供财务、经营、生产、技术、物资管理等方面信息的综合查询。 财务：月经营收支概况，产品成本，应收帐款，应付帐款； 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com