

浅述水利工程报价和中标后的造价管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/472/2021_2022__E6_B5_85_E8_BF_B0_E6_B0_B4_E5_c67_472779.htm

摘要：对水利工程报价与造价管理的各个环节和注意事项进行了分析与论述。随着市场经济的不断发展，对水利施工企业的报价管理要求越来越高。特别是建筑市场竞争机制的不断完善和规范，水利工程报价管理的地位愈显突出，作用愈显重要。本文就如何提高水利报价的中标率和按中标价有效控制工程造价，取得合法的施工效益，谈一谈自己的粗浅看法。

1.科学合理地确定投标报价 水利技标报价的高低即要考虑到业主的商务要求，也要考虑承包商的承担能力，还要考虑到市场的竞争情况。因此，投标报价的确定是一项科学、细致、复杂的管理工作。

1.1 掌握可靠信息，发挥信息优势 信息就是效益，在编制工程技标报价之前，就应该利用合理科学的手段掌握招标工程的有关信息，诸如：业主的意图、报价清单的形式、确定报价的规则、报价浮动系数、业主选择承包商的心理等，以此来指导报价编制和确定工程报价。

1.2 熟悉招标文件，掌握报价编制依据 招标文件集中地反映了业主对招标项目在工期、质量、安全、造价等方面的期望值，是编制报价的主要依据。因此，接到招标文件后必须认真阅读，深刻理解。系统地掌握招标须知、设计图纸、工程量清单、合同条款等，尤其是认真参加招标交底会议，对上述文件要逐条分析学习，真正理解并掌握业主的意图。对于可能影响工程造价的因素，特别是土源、运输方式、运输距离等不明确的情况，及时书面报给业主，并要求业主及时回答，按业主答疑编制报价

。 1.3 现场勘察是做好工程报价不容忽视的重要环节 了解施工现场是合理科学编制施工组织设计的基础，而施工组织设计又是编制工程报价的主要条件。为保证报价的真实性，必须及时进行现场勘察，了解和掌握施工现场地质、水文、自然状况；同时调查工程所在区域地方料、水、电资源情况及价格；三大材的实际价格水平、运输条件、经济状况、劳力资源、群众文明程度等，使编制的工程报价更具有真实性、合理性和可行性。 1.4 认真执行国家规定是编制合理报价的可靠法律保证 了解熟悉国家和地方政府有关的价格材料，掌握标价编制所采用的定额、取费标准以及必须执行的各项规定文件，明确工程项目的划分、工程量的计算规则，这是业主编制标底和投标单位编制工程造价必须共同遵循的基本法则，做到心中有数，有章可循，有法可依，编之有道，取之有理，但这仅是一个法定的工程造价，决非是投标的最终工程报价。 1.5 在法定工程造价的基础上，为确保投标单位的合理效益和提高竞争力，尚需编制投标项目的成本标，充分分析竞标对手，分析业主对投资要求的意愿及企业的自身需要，确定工程的最终工程报价。从理论上讲，投标单位的报价越接近业主的标底，就越应中标，但实际并非如此。因此，在完成法定工程造价计算之后，尚需认真研究竞标对手的竞争情况，分析业主对投资要求的意愿。投标单位要进一步优化施工组织设计，按投标项目的工、料、机消耗计算不致出现工程亏损的成本标，在法定工程造价和工程成本标之间提出具有强烈竞争力的最终工程报价值。 2. 中标后按中标价进行有效控制是施工企业取得经济效益的唯一手段 确定好投标报价，只是工程报价管理的开始。中标后，从工程开工到竣工

交付使用的全过程，只有严格按中标价进行有效控制才是施工企业取得效益的关键。山东黄河东平湖工程局曾对中标后工程项目等价控制方面做了一些有益的尝试，取得了较理想的效果，其具体作法是：

2.1 强化劳动用工管理，严格控制人工费

2.1.1 以责任成本管理为手段，以责任成本中人工费的单价做为支付工费的最高标准，以劳动定额为基础，考虑企业的技术水平，及时预测安全生产和文明施工等因素所需要的零星用工，确定投标项目所需的劳动工天数和支付的总工费。

2.1.2 扎扎实实地抓好劳动力的调配，优化动态管理，根据工程的实际进度，有计划地分期分批投入施工人员，加速劳动力的合理流动，避免和减少无效劳动，提高劳动生产率。

2.1.3 在提高企业生产工人等级水平的基础上，把技术含量低的普通工程向社会进行分包，降低人工费的支出。采取以上三项措施后，人工费一般节省 5-10%。

2.2 树立统筹观念，充分利用现有的机械设备 在内部详细论证分类的前提下，最大限度地提高设备利用率。同时充分挖掘设备效能，尽量发挥一机多用的功能，减少设备租用费和维修费。

3.突出抓好材料费的控制 工程材 租用费和维修费。 3.突出抓好材料费的控制 工程材料费一般占成本的 60-70%，因此降低材料费的支出是提高经济效益的关键。

3.1 施工过程中根据材料消耗定额和工程量计算出材料消耗量(最高控制量)，据此对班组进行限额管理，按工号单独核算，节奖超罚，真正做到工程完工，材料清底，杜绝浪费。

3.2 加快科技进步步伐，大力采用和推广“四新”技术，积极吸收和消化“四新”成果，减少材料消耗，降低材料费用，保证工程质量。

3.3 强化材料价格的管理。在保证材料质量的前提下，首先是对市场材料价格进行

深入细致的调查研究，然后确定购买价格，做到货比三家，择优采购；其次是合理组织运输，控制运费开支；其三是优化材料储备，杜绝和防止超储，减少资金占用，提高资金的时间价值；其四是加强现场管理，做到合理存放，方便施工，减少搬运，最大限度地降低仓储和搬运损耗。

3.4 大力开展双增双节活动，修旧利废。

在保证工程质量、技术要求的原则下，争取业主和监理的认可，尽量做到物尽其用。

4. 优化现场机构设置，压缩管理费用

按照项目管理的要求，合理科学的配备管理人员和非生产性人员，减少管理费用的支出。

其一，机构的设置要体现“精干、高效”的原则；其二，人员的选择要体现一职多能的原则；其三，机构设置和人员配备要体现责任明确、紧张有序、忙而不乱的原则，防止重效益、轻质量和安全的现象发生，最大限度地提高工作效率。

5. 因陋就简，减少临设费支出

在保证正常的施工生产、职工生活和安全的前提下，尽量降低临时房舍、运输道路的标准。根据实际工程量和工程工期的要求，做到临时工程与永久工程的有机结合。也可根据具体情况对职工的生活设置利用租用民房和地方闲置房屋来代替，这样完全可以达到控制成本、节约投资的目的。

6. 加强索赔工作

索赔工作是保证经济效益不可缺的关键一环，同时又是要求比较细微、也比较困难的工作，它不仅直接关系到承包商的经济效益，而且也是依法维护企业合法权益的有效手段。因此，应做好以下几项工作。

6.1 强化索赔意识的提高，从工程正式签订施工合同前

就应树立索赔意识，做好索赔的工作。

6.2 认真建立和完善各类工程动态台帐和记录，如工程日志、现场签证、设计变更、业主指令，水文地质条件的变化、气候变化、造价文件等

所有影响工程造价的资料，并认真加以整理。6.3 深刻理解和熟悉合同条款并做细微的研究和分析，认真履行合同，不能感情用事，在此基础上不断学习和掌握索赔知识和索赔艺术。必要时可用法律手段维护企业利益。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com