

2008年监理工程师进度控制复习精华（三）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/473/2021\\_2022\\_2008\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_9B\\_91\\_c67\\_473383.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/473/2021_2022_2008_E5_B9_B4_E7_9B_91_c67_473383.htm)

第三节 建设工程进度计划表示方法

(一)横道图：用横道图表示的建设工程进度计划，包括两个基本部分，即左侧的工作名称及工作的持续时间等基本数据部分和右侧的横道线部分。该计划明确地表示出各项工作的划分、工作的开始时间和完成时间、工作的持续时间、工作之间的相互搭接关系，以及整个工程项目的开工时间、完工时间和总工期。利用横道图表示工程进度计划，存在下列缺点：(1)不能明确地反映出各项工作之间错综复杂的相互关系，因而在计划执行过程中，当某些工作的进度由于某种原因提前或拖延时，不便于分析其对其他工作及总工期的影响程度，不利于建设工程进度的动态控制。(2)不能明确地反映出影响工期的关键工作和关键线路，也就无法反映出整个工程项目的关键所在，因而不便于进度控制人员抓住主要矛盾。(3)不能反映出工作所具有的机动时间，看不到计划的潜力所在，无法进行最合理的组织和指挥。(4)不能反映工程费用与工期之间的关系，因而不便于缩短工期和降低工程成本。在横道计划的执行过程中，对其进行调整也是十分繁琐和费时的。

(二)网络图：无论是设计阶段，还是施工阶段的进度控制，均可使用网络计划技术。建设工程进度控制主要应用确定型网络计划。网络计划的特点：与横道计划相比，网络计划具有以下主要特点：(1)网络计划能够明确表达各项工作之间的逻辑关系：逻辑关系，是指各项工作之间的先后顺序关系。网络计划能够明确地表达各项工作之间的逻辑关系

，对于分析各项工作之间的相互影响及处理它们之间的协作关系具有非常重要的意义，同时也是网络计划比横道计划先进的主要特征。(2)通过网络计划时间参数的计算，可以找出关键线路和关键工作：通过时间参数的计算，能够明确网络计划中的关键线路和关键工作，也就明确了工程进度控制中的工作重点。(3)通过网络计划时间参数的计算，可以明确各项工作的机动时间：工作的机动时间，是指在执行进度计划时除完成任务所必需的时间外尚剩余的、可供利用的富余时间，亦称“时差”。在一般情况下，除关键工作外，其他各项工作(非关键工作)均有富余时间。这种富余时间可视为一种“潜力”，既可以用来支援关键工作，也可以用来优化网络计划，降低单位时间资源需求量。(4)网络计划可以利用电子计算机进行计算、优化和调整。网络计划不足之处，不像横道计划那么直观明了等，但这可以通过绘制时标网络计划得到弥补。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)