

如何加强水利工程造价管理 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/473/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E5_8A_A0_E5_c67_473417.htm 1 . 以设计阶段为重点的全过程造价控制 拟建水利工程在建设过程中能否节约投资,很大程度上取决于设计质量的优劣,水利工程建成后,能否获得较好的经济效果,设计环节起决定性的作用。业主希望得到建筑产品全过程服务,所以受委托的造价咨询单位,应参与从投资可行性研究至竣工决算的全过程造价控制。连续的全过程中管理中,又分不同阶段和层次,造价人员的工作重点应有所不同,要把重点放在技术设计阶段,应协同业主运用价值功能等有效手段选择最优设计方案,用价值水利工程原理对水利工程项目功能和成本认真分析,以提高产品价值,挖掘节约投资的潜力,降低项目寿命周期成本。造价人员应早期参与设计阶段的决策工作。美国人Charles B1 Thomsen于1968年提出CM承包模式,实现工程项目“边设计,边施工”,改变了设计与施工相分离现象,让设计和施工两过程尽可能相互沟通和搭接,有利于降低成本,提高质量,并且CM合同采用成本加酬金方式,用酬金刺激CM单位获得较多奖励,有利于降低工程费用。

2.建设工程招标投标阶段造价的控制 招标投标实质上是一种市场竞争行为,形成由市场定价的价格机制,能不断降低社会平均劳动消耗水平,使工程价格得到有效控制,实现生产力资源优化配置。便于供求双方更好地相互选择,使工程价格更加符合价值基础。同时在勘察、设计、施工、监理及与工程建设有关的重要设备材料的采购方面推行招标投标制,建立健全招标投标法律结构体系,改进招标投标工作,强化监督与服务。

3.施工

阶段工程造价控制 施工阶段工程造价管理是整个水利工程造价管理过程中最为重要的阶段之一，尤其对于施工企业来说，更是直接关系到企业经济效益。

3.1 分割水利工程成本，优化项目资源配置

项目资源配置直接关系到成本控制的方法及程度，对于当前许多国有控股的大型施工企业来说，水利工程成本构成基本上是分包成本和施工队成本，而企业的主要经济效益源泉在于控制分包成本，施工队成本往往很难创造经济效益。二者的构成比例如何，项目成本如何划分，这是关系企业成本控制的关键问题。

劳务分包与水利工程分包的本质区别在于水利工程分包是将部分水利工程划分给相应的分包商，总包商只对宏观上的总体水利工程进度、质量负责，而劳务分包的不同之处在于水利工程施工日常的、微观的进度、质量、水利工程技术控制等全部由总包单位负责，劳务分包商只对自己投入的人力及施工机械负责。这在本质上响应了决定水利工程进度、质量及造价的根本在于水利工程技术、水利工程管理及应用于水利工程上的材料的原则精神，没有违反法律的强制性规定，应属于可操作范围。而选择什么样的劳务分包商、分包成本控制在什么幅度是这一环节的重要内容。

3.2 建立内部成本控制制度，严格管理施工队成本

施工队成本指由自有施工队(由企业员工组成)所完成的施工项目的成本。对于当前国有控股的大型施工企业来说，自有施工队伍使用成本高、工作效率低，从而造成施工队成本居高不下，很难控制。当前采用的有效办法是责任成本核算。所谓责任成本核算是指将项目成本细化至每道工序，为完成工序所需的工料机费用组成责任单价，用该单价衡量施工队的成本控制情况并兑现施工队员工收入。其主旨精神是将

工序工料机械成本捆绑在一起，促使材料及机械费用的节约，如超支则由工费中补偿，员工收入则减少；节余则增加工费收入，员工收入则相应提高，以此来提高员工节约成本和提高工作效率的积极性。

3.3制定成本计划，实行成本动态控制

在完成分包成本和责任成本分割并初步确定了两部分成本后，要制定出总成本计划，总成本计划除涵盖分包成本和责任成本外，还要考虑项目的现场经费、上级管理费、税金等因素。总成本计划分为两部分：（1）项目不可控成本：指税金、上级管理费等项目管理层无法主观控制的部分；（2）项目可控成本：总成本计划中除了不可控成本以外的全部成本，如分包成本、责任成本、现场经费等。可控成本是成本控制的重点，可控成本计划是在项目开工前的施工时间、施工条件、施工组织设计基础上制定的，随着水利工程的进展，必然会发生如施工方案改进、水利工程量改变、地材价格上涨等因素变化，因此对于成本计划要进行适时调整，以保证成本计划的指导性和控制性，在调整的同时要注意分析各不同因素变化对原成本计划造成的影响程度。

4. 竣工结算阶段的造价控制

做好施工阶段投资控制中各有关因素的归集整理工作，就为顺利进行竣工结算准备了条件。施工期水利工程造价控制属于过程控制的范围，此期间各环节控制点的水利工程计量、签证、变更及索赔的核定在竣工结算时需重新归集汇总。除此之外，可转化为价款责任的合同约定内容在水利工程竣工后均会以货币形式体现。处理好施工过程中各类费用的归集和整理，将对水利工程竣工结算起到事半功倍的效果。水利工程竣工结算是水利工程造价合理确定的重要依据，无论施工单位还是业主都十分重视水利工程价款

的结算审核。水利工程结算书由施工单位编制。编制水利工程结算不仅直接关系到建设方与施工方之间的利益关系，也关系到项目水利工程造价的实际结果，应按照国家有关政策和规定，实事求是进行编制。经业主委托，有资格的中介机构对水利工程结算进行审查。首先要审核竣工结算是否符合施工合同条款、招投标文件，结算是否按规范定额和水利工程量计算规则等进行编制，其次要及时掌握施工方法和材料价格对水利工程造价的影响，做到不偏不倚，使竣工结算真实反映水利工程造价。实践证明，通过对水利工程项目结算的审查，一般情况下，经审查的水利工程结算较编制的水利工程结算价款相差10%左右，有的高达20%甚至30%，对控制投入节约资金起到很重要的作用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com