

项目成本或投资估算 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/473/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E6_88_90_E6_c67_473813.htm 成本估算 (Cost

Estimating) 是为完成项目各项任务所需要的资源成本的近似估算。美国项目管理学会 (PMI) 认为，有三种成本估算方法：类比估算：是一种自上而下的估算形式，通常在项目的初期或信息不足时进行。参数估算：是一种建模统计技术，如回归分析和学习曲线。自下而上估算：通过对项目工作包进行详细的成本估算，然后通过成本账户和工作分解结构

(WBS) 将结果累加起来得出项目总成本。这种方法最为准确。PMI成本估算的概念在我国常称作投资估算，即在对项目的建设规模、技术方案、设备方案、工程方案和项目实施进度等进行研究的基础上，估算项目的总投资。项目的现金流分析

项目成本管理的基础是编制财务报表，主要有财务现金流量表、损益表、资金来源与运用表、借款偿还计划表等。

其中，项目的现金流量分析是最重要的项目管理报表。通过项目的财务现金流分析，可以计算项目的财务内部收益率、财务净现值、投资回收期等指标，从而对项目的决策做出判断。

(1) 财务内部收益率 (FIRR) 它是指项目在整个计算期内各年净现金流量现值累计为零时的折现率，是评价项目盈利能力的相对指标。该指标可根据财务现金流量表中净现金流量，用插差法计算，也可以直接利用微软Excel软件提供的财务内部收益率函数计算，计算得到的项目财务内部收益率与行业基准收益率 (I_c) 比较，如果 $FIRR > I_c$ ，即认为项目盈利能力能够满足要求。

(2) 财务净现值 (FNPV) 它是

指项目按基准收益率 i_c 将各年净现金流量折现到建设起点的现值之和。它是评价项目盈利能力的绝对指标，反映项目在满足基准收益率要求的盈利之外所获得的超额盈利的现值。也可直接利用微软Excel软件提供的财务净现值函数计算。若得到的 $FNPV \geq 0$ ，表明项目的盈利能力达到或超过基准计算的盈利水平，项目可接受。

(3) 投资回收期 (P_t) 它是反映项目真实偿债能力的重要指标，是指以项目的净收益抵偿项目全部投资所需要的时间。在现金流量表中，是累计现金流量由负值变为0的时点。投资回收期越短，表明项目盈利能力和抗风险能力越强。

项目的不确定性分析 根据拟建项目的具体情况，有选择性地进行分析、敏感性分析和概率分析等。

(1) 盈亏平衡分析 它是根据项目正常生产年份的产品产量（销售量）、固定成本、可变成本、税金等，研究建设项目产量、成本、利润之间变化与平衡关系的方法。当项目的收益与成本相等时，即为盈亏平衡点（BEP）。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com